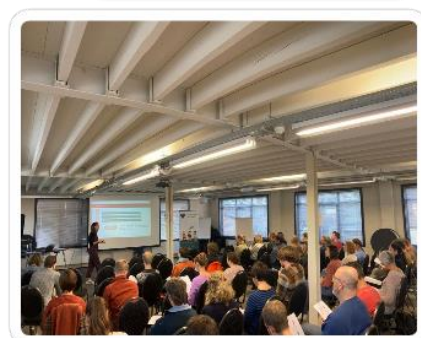
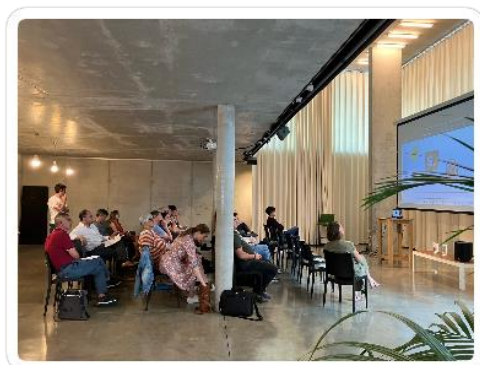


Jaarverslag 2022

Centrum Ethiek in de Sport vzw



Centrum Ethiek
in de Sport

Centrum Ethiek in de Sport vzw

Zuiderlaan 13 – 9000 Gent

www.ethischsporten.be - info@ethischsporten.be

Inhoudstafel

Strategische doelstelling 1.....3

ICES informeert en sensibiliseert de Vlaamse Sportsector door middel van het verzamelen, delen en verwerken van de kennis inzake de prioritaire thema's integriteit, fair play, gendergelijkheid en seksuele diversiteit en racisme in de sport.

Strategische doelstelling 2.....13

ICES ontwikkelt instrumenten in het kader van haar prioritaire ethische thema's voor de sportsector met het oog op een veilige en eerlijke sport.

Strategische doelstelling 3.....22

ICES stimuleert en ondersteunt de Vlaamse sportsector in een duurzame aanpak naar een ethisch sportklimaat.

Strategische doelstelling 4.....39

ICES structureert en beheert haar werking met het oog op het kwaliteitsvol en transparant bereiken van haar doelstellingen.

Strategische doelstelling 1

ICES informeert en sensibiliseert de Vlaamse Sportsector door middel van het verzamelen, delen en verwerken van de kennis inzake de prioritaire thema's integriteit, fair play, gendergelijkheid en seksuele diversiteit en racisme in de sport.

Operationele doelstelling 0101

Tegen 2023 groeit de kennis en expertise van ICES inzake de prioritaire ethische thema's.

	Actie	2021	2022	2023
A010101	Nieuwe case-ondersteuner ICES volgt opleiding tot vertrouwenspersoon	x		
A010102	Interne kennisopbouw via deelname aan relevante studiedagen/congressen	x	x	
A010103	Deelnemen (als projectleider of -partner) aan relevante (inter)nationale/sectoroverschrijdende projecten --> Safe Sport Allies, EPOSM, PROFS SBO project Ugent, CSiS	x	x	
A010104	Mapping maken van het thema psychisch grensoverschrijdend gedrag met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten	x		
A010105	Mapping maken van het thema fysiek grensoverschrijdend gedrag met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten	x		
A010106	Mapping maken van het thema fair play met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten	x		
A010107	Mapping maken van het thema racisme in de sport met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten			
A010108	Organisatie GES-dag ism Gezond Sporten Vlaanderen	x	x	

Bespreking acties

A010101: Nieuwe case-ondersteuner ICES volgt opleiding tot vertrouwenspersoon
Deze actie werd reeds uitgewerkt in 2021.

A010102: Interne kennisopbouw via deelname aan relevante studiedagen/congressen

16/02/2022: Webinar A coach induced empowering climate as a protective factor against interpersonal violence in sport groups - Chaire de recherche Sécurité et intégrité en milieu sportif (SIMS)

03/03/2022: Conferentie homofobie in Voetbal – Koninklijke Belgische Voetbalbond

24/03/2022: Eetstoornissen in sport – Gezond sporten

1 - 3 april 2022: Congres Safe Sport International

27/04/2022: Sociaal-sportieve praktijken – Congres Netwerk Lokaal Sportbeleid

29/04/2022: SDG sport conferentie – Koninklijke Belgische Voetbalbond & Voetbal Vlaanderen

13/05/2022: EU SPIRIT: coachen en mentaal welzijn – Vlaamse Atletiekliga

31/05/2022: Hatespeech in sport – European Commission

7/06/2022: Inspiratiedag VSF

8/06/2022: évènement CSIS – fédération Wallonie-Bruxelles

13/06/2022: IRNOVIS & SIMS Chair Hybrid Conference: International perspectives on violence in sport research

26/08/2022: RE-INTEGRATIEPROJECT: TRAINERSOPLEIDING VOOR GEDETINEERDEN – Voetbal Vlaanderen en partners

4/10/2022: VSF Overlegmoment officials (met federatiemedewerkers)

26/10/2022: PrOFS Symposium

17/11/2022: Impact op het Hoofd live klankbordgroep

6/12/2022: Online deelname aan meeting expert poule Europese commissie rond child safeguarding

13/12/2022: Webinar Talent aan zet: Grasroots beweging tot welzijnswerk binnen sport – Netwerk Lokaal Sportbeleid

13/12/2022: Brainstorm Sportinnovatie – Sport Vlaanderen

A010103: Deelnemen (als projectleider of -partner) aan relevante (inter)nationale/sectoroverschrijdende projecten --> Safe Sport Allies, EPOSM, PROFS SBO project Ugent, CsiS

De meeste Europese projecten waarbinnen ICES een aantal jaar geleden partner werd, lopen nog door. Het EPOSM-project werd afgerond eind 2021. Het project SG3 (Sport Good Governance Game) werd afgerond eind 2022. Hierbij werd een interactief game ontwikkeld, een workshop en een actieplan om sportclubs en sportmanagers te laten nadenken over hun manier van besturen. De projecten Safe Sport Allies (grensoverschrijdend gedrag) en EQUIP (gender en diversiteit) zijn nog lopende.

A010104: Mapping maken van het thema psychisch grensoverschrijdend gedrag met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten
Deze actie werd reeds uitgewerkt in 2021.

A010105: Mapping maken van het thema fysiek grensoverschrijdend gedrag met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten
Deze actie werd reeds uitgewerkt in 2021.

A010106: Mapping maken van het thema fair play met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten
Deze actie werd reeds uitgewerkt in 2021.

A010107: Mapping maken van het thema racisme in de sport met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten

Deze actie werd normaal pas ingepland van zodra middelen beschikbaar zijn om aan het thema racisme te werken. We merken echter dat de vraag in de sector groter wordt en worden vaak gevraagd om iets rond dit thema te brengen/te ontwikkelen.

Voor de Start 2 Coach opleiding van VTS heeft ICES een aantal zaken in kaart gebracht rond racisme: cijfers KU Leuven discriminatie in jeugdvoetbal (BMS rapport 2021), goede praktijken in de sport, organisaties. Dit omdat er een case rond racisme in deze opleiding zit en er eveneens een e-learning werd uitgewerkt over discriminatie in sport. Daarnaast hebben we voor de vorming 'Omgaan met diversiteit in de sportclub' ook een mapping gedaan en de inhoud ook afgestemd met DEMOS.

Tot slot hebben we aan Tumult gevraagd om een train-de-trainer van hun vorming over haatspraak te organiseren voor onze lesgevers. Dit ging door op zaterdag 3 december 2022 tijdens onze lesgeversbijscholing.

A010108: Organisatie GES-dag ism Gezond Sporten Vlaanderen

Op vrijdag 16 september organiseerde het Centrum Ethiek in de Sport in Gent samen met Gezond Sporten, De Fitnessorganisatie, NADO en Sport Vlaanderen de derde editie van de GES-dag. Deze studiedag stond volledig in het teken van gezond en ethisch sporten, en had deze keer het thema 'De sporter in een prestatie maatschappij'. Er waren een 100-tal deelnemers, voornamelijk sportfederaties en mensen uit het vlaamse sportbeleid, aanwezig op de studiedag.

Operationele doelstelling 0102

Tegen 2023 groeit de kennisdeling van ICES inzake de prioritaire ethische thema's

	Actie	2021	2022	2023
A010201	Plek op de website creëren met specifiek aanbod voor sportclubs (adhv bijv. praktijkverhalen, interviews,...)		x	
A010202	Optimaliseren en onderhouden van het digitale kennisaanbod (themapagina fair play, integriteit, gendergelijkheid en seksuele diversiteit en racisme in de sport)	x	x	
A010203	Actieve aanwezigheid op relevante beurzen en opleidingsdagen	x	x	
A010204	Actieve kennisdeling via (sociale) media (twitter, facebook, nieuwsbrief)	x	x	
A010205	Verzamelde kennis integreren in trainersopleidingen van de Vlaamse Trainersschool en relevante studieopleidingen	x	x	

Bespreking acties

A010201: Plek op de website creëren met specifiek aanbod voor sportclubs (adhv bijv. praktijkverhalen, interviews,...)

Op de website is er een [downloadpagina](#) toegevoegd waar sportclubs allerlei zaken kunnen downloaden. Sportclubs kunnen er posters, infographics en campagnemateriaal rond omgaan met grensoverschrijdend gedrag downloaden om te delen op hun sociale media, website of nieuwsbrief. Sportclubs kunnen er ook de knop 1712 downloaden om op hun website te plaatsen. Daarnaast kunnen sportclubs allerlei tools downloaden of gebruiken via de [tools](#)-pagina. Zowel de downloadpagina als de toolpagina worden op regelmatige basis aangevuld met nieuw materiaal.

A010202: Optimaliseren en onderhouden van het digitale kennisaanbod (themapagina fair play, integriteit, gendergelijkheid en seksuele diversiteit en racisme in de sport)

De themapagina's worden doorheen het jaar af en toe bijgewerkt en krijgen daarnaast jaarlijks een grotere update tijdens de zomerperiode.

A010203: Actieve aanwezigheid op relevante beurzen en opleidingsdagen

ICES verzorgde drie vormingen tijdens de VTS Plus Marathon, daarnaast begeleidden we twee sessies tijdens het congres van het Netwerk Lokaal Sportbeleid. We verzorgden ook een sessie 'Time Out tegen Pesten' tijdens de Academy day van de Vlaamse Hockeyliga op 11 juni.

In het najaar gaven we vier sessies tijdens het Kaderweekend van Gymfed (Ethisch beleid in de sportclub en Time Out tegen Pesten). We verzorgden een workshop rond Goed Bestuur tijdens de Dag van de Sportclubbestuurder van VSF. Tijdens de Dag van de Trainer waren we zowel aanwezig met een stand alsook als lesgever van verschillende ethische sessies (grensoverschrijdend gedrag, Time Out tegen Pesten en Sportouders).

A010204: Actieve kennisdeling via (sociale) media (twitter, facebook, nieuwsbrief)

Er is blijvend ingezet op het delen van tools, nieuwsberichten, evenementen via sociale media (Facebook, Twitter, Instagram en LinkedIn) en via de nieuwsbrief. Er werden in 2022 zeven nieuwsbrieven verstuurd.

A010205: Verzamelde kennis integreren in trainersopleidingen van de Vlaamse Trainersschool en relevante studieopleidingen

Samen met de Vlaamse Trainersschool ontwikkelden we twee kennisfiches over grensoverschrijdend gedrag en pesten in sport. Deze dienen als achtergrond voor docenten van de trainersopleidingen. Tijdens de docentenbijscholing op donderdag 16 juni werden de docenten van de Start 2 Coach opleiding bijgeschoold over deze inhoud. ICES staat daarnaast in contact met verschillende LO & BW opleidingen en we worden regelmatig uitgenodigd voor een gastles. In het najaar organiseerden we op 8/11 een bijscholing 'Sport met grenzen' voor docenten van hogescholen en universiteiten die een LO & BW richting aanbieden. 6 verschillende hogescholen en universiteiten waren hier aanwezig (UCLL, HOGent, Thomas More Kempen, VUB, Arteveldehogeschool Gent, Hogeschool PXL).

Operationele doelstelling 0103

Tegen 2023 formuleert ICES gefundeerde adviezen over de prioritaire thema's op basis van de verzamelde kennis en expertise

	Actie	2021	2022	2023
A010301	Oplijsting maken van mogelijke adviezen mbt de prioritaire thema's	x	x	
A010302	Formuleren van adviezen	x	x	

Bespreking acties

A010301: Oplijsting maken van mogelijke adviezen mbt de prioritaire thema's

Telkens er interessante topics zijn worden deze toegevoegd aan de bestaande lijst. Er werd een duidelijk onderscheid gemaakt tussen standpunten en adviezen. In een standpunt geeft ICES haar visie mee en spreken we over hardere standpunten waar ICES de sector van wil overtuigen. Meestal zal het echter gaan over vrijblijvende adviezen: ICES geeft de sportsector tips mee om rond welbepaalde topics beleid te maken.

A010302: Formuleren van adviezen

In 2022 formuleerde ICES 2 adviezen: verplicht naakt douchen en genderbewust communiceren. Deze worden via de communicatiekanalen van ICES gedeeld met de sportsector.

Operationele doelstelling 0104

Tegen 2023 neemt ICES vertegenwoordigingswerk op in organisaties waar ICES kan doorwegen op het beleid rond ethisch sporten

	Actie	2021	2022	2023
A010401	ICES neemt verder vertegenwoordigingswerk op in vooropgestelde organisaties	x	x	
A010402	Evaluatie van huidig vertegenwoordigingswerk	x		
A010403	Mapping maken van mogelijke nieuwe organisaties waarin ICES vertegenwoordigingswerk kan opnemen	x		
A010404	ICES gaat structurele samenwerking aan met afdeling topsport Sport Vlaanderen	x	x	

Bespreking acties

A010401: ICES neemt verder vertegenwoordigingswerk op in vooropgestelde organisaties

Op dit moment neemt ICES nog steeds vertegenwoordigingswerk op in het Risicovechtsportplatform, het Vlaams Sporttribunaal, het netwerk Kies Kleur Tegen Pesten en het platform SGG geleid door Sensoa. ICES werd ook gevraagd als expertenorganisatie binnen de nieuwe TaskForce van GymFed, om mee de aanbevelingen uit het rapport van de onafhankelijke onderzoekscommissie in de praktijk om te zetten. Gymfed gaat verder aan de slag met de acties. Verder zetelen we ook in de commissies jeugdsport en laagdrempelig sporten van Sport Vlaanderen en worden we als expert gevraagd om als jury te zetelen in commissies die oordelen over de goedkeuring ifv specifieke projectsubsidies (bijv. het project 'Meer meisjes en vrouwen in de sport').

A010402: Evaluatie van huidig vertegenwoordigingswerk

Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

A010403: Mapping maken van mogelijke nieuwe organisaties waarin ICES vertegenwoordigingswerk kan opnemen

Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

A010404: ICES gaat structurele samenwerking aan met afdeling topsport Sport Vlaanderen

De afgelopen 2 jaar zocht ICES regelmatig contact met afdeling topsport ifv betere samenwerking. Sport Vlaanderen integreerde de verplichting voor topsportfederaties om acties op te nemen in hun actieplannen rond ethiek.

ICES had een aantal acties vooropgesteld in haar beleidsplan om rond het thema ethiek en topsport te werken. In de eerste maanden van 2022 startte ICES met het uitwerken van een plan om iemand aan te stellen op dit thema, zodat hier in de praktijk werd kan van gemaakt worden. Echter heeft Sport Vlaanderen in juni aangekondigd dat zij een nieuwe consulent ethiek topsport hadden aangenomen om deze taak op zich te nemen (Eline Berings). De samenwerking tussen ICES en Sport Vlaanderen werd geformaliseerd en in het tweede deel van 2022 was er regelmatig overleg tussen ICES en Sport Vlaanderen om de topsportfederaties optimaal te ondersteunen. Eline richt zich daarbij vooral op de

topsportcoaches en de technisch directeurs. ICES richt zich op de verdere ondersteuning van de API's en op de topsporters.

Operationele doelstelling 0105

Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan met toonaangevende partners om haar kennis en expertise te laten groeien

	Actie	2021	2022	2023
A010501	Mapping mogelijke nieuwe samenwerkingsverbanden mbt prioritaire ethische thema's	x		
A010502	Onderhouden en verder versterken van huidige samenwerkingsverbanden	x	x	
A010503	Zoeken naar en samenwerken met relevant wetenschappelijk onderzoek (zoals PROFS SBO project en EPOSM Ugent)	x	x	
A010504	Opvolging van onderzoeksplatform sport	x	x	

Bespreking acties

A010501: Mapping mogelijke nieuwe samenwerkingsverbanden mbt prioritaire ethische thema's
Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

A010502: Onderhouden en verder versterken van huidige samenwerkingsverbanden
Deze hebben zich het afgelopen jaar voornamelijk gesitueerd binnen de Erasmus+ projecten waar we bij betrokken waren en de huidige samenwerkingsverbanden met Vlaamse/Belgische partners. Door de Week Ethiek in de Sport in mei 2022 hebben we samengewerkt met heel wat partners (RoSa vzw, Out For The Win, Netwerk Lokaal Sportbeleid, Sensoa, Vlaamse Sportfederatie, vzw Zijn,...) Dit heeft ervoor gezorgd dat ons contact met deze (experten)organisaties verder versterkt is.

In 2022 zijn ICES en Gezond Sporten de gesprekken opgestart omtrent een mogelijke fusie. De intentie tot fusie kwam tot stand vanuit de wil om de sportsector nog beter te ondersteunen betreffende ethisch en gezond sporten. Beide organisaties zien hierbij de volgende voordelen:

- De huidige samenwerking binnen de organisatie van evenementen en overlappende thematieken wordt efficiënter en nog meer op maat van de noden van onze doelgroepen;
- Beide organisaties zijn ervan overtuigd dat 1 grotere organisatie daadkrachtiger en performanter werk zal leveren dan 2 kleine organisaties;
- De meerwaarde voor de sportsector is groot: de sportsector kan voor ondersteuning omtrent gezond en ethisch sporten terecht op 1 plek. Dit zorgt voor meer duidelijkheid en transparantie.

Eind 2022 werden hiervoor gesprekken opgestart tussen beide vzw's. De bestuursorganen verklaarden zich principieel akkoord met de eerste stappen richting fusie. Eerste overleg werd ook gepland met Sport Vlaanderen en het kabinet. Beide organisaties zouden graag gefuseerd zijn tegen eind 2023 (althans juridisch). Hiervoor zal een procesbegeleider aangesteld worden die alles in goede banen zal leiden. Eind 2022 begon de zoektocht vanuit beide vzw's naar een procesbegeleider. Deze zal aangeduid worden door middel van een overheidsopdracht vanuit Sport Vlaanderen.

A010503: Zoeken naar en samenwerken met relevant wetenschappelijk onderzoek (zoals PROFS SBO project en EPOSM Ugent)

Het Erasmus+ project EPOSM is afgerond eind 2021. ICES bekijkt samen met Ugent wat mogelijk is voor verdere valorisatie. Een podcast over EPOSM in de reeks 'De Sportonderzoeker' (van Sport Vlaanderen) is het meest concreet met daarin combinatie van het wetenschappelijke (Ugent) en de praktijkondersteuning (ICES).

ICES is als partner betrokken bij het PROFS SBO project over sportfraude en wordt regelmatig gevraagd input te geven.

Door het feit dat ICES betrokken was bij 4 Erasmus+ projecten komen we regelmatig in aanraking met wetenschappelijk onderzoek dat handelt over de thema's van deze projecten. Deze projecten zullen de komende jaren ook de grootste bron van kennisvergaring zijn binnen ICES.

Een aantal universiteiten en hogescholen hebben initiatief genomen om een groter wetenschappelijk onderzoek te starten omtrent grensoverschrijdend gedrag in de sport (SAFE-sport). ICES zal hier ook bij betrokken worden samen met Universiteit Gent, Universiteit Antwerpen, Thomas More hogeschool, Amsterdam University Medical Center - IOC Research Center en Université Laval.

A010504: Opvolging van onderzoeksplatform sport

ICES wordt niet als partner betrokken bij dit onderzoeksplatform. Hier is in 2022 geen actie rond ondernomen. Als onderzoek gevoerd wordt naar ethische thema's binnen de sport wordt ICES hier meestal bij betrokken door de betrokken hogescholen en universiteiten. Het kan echter interessant zijn naar volgende jaren toe toch contact te zoeken met dit onderzoeksplatform en zo op de hoogte te blijven van mogelijk interessant onderzoek.

Strategische doelstelling 2

ICES ontwikkelt instrumenten in het kader van haar prioritaire ethische thema's voor de sportsector met het oog op een veilige en eerlijke sport.

Operationele doelstelling 0201

Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema integriteit (seksueel, psychisch en fysiek grensoverschrijdend gedrag)

	Actie	2021	2022	2023
A020101	Ontwikkeling van een doe-boek pesten	x		
A020102	Ontwikkeling handleiding seksueel, fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag Uitwerking nieuwe inhoud voor www.grenswijs.be gebaseerd op waargebeurde cases binnen de sportsector: twee situaties/jaar.		x	
A020103	Herwerking van de huidige toolkit seksueel grensoverschrijdend gedrag voor sportclubs naar een toolkit grensoverschrijdend gedrag	x		
A020104	Herwerking syllabus federatie-API's seksueel grensoverschrijdend gedrag naar grensoverschrijdend gedrag		x	
A020105	Herwerking handelingsprotocol voor federatie-API's seksueel grensoverschrijdend gedrag naar grensoverschrijdend gedrag		x	
A020106	Ontwikkeling handleiding GG voor sportclubondersteuners van federaties			
A020107	Ernstinschattende tool 'Grenswijs' fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag vertalen naar de sportsector	x		

Bespreking acties

A020101: Ontwikkeling van een doe-boek pesten

Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

A020102: Ontwikkeling handleiding seksueel, fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag

Intussen werd duidelijk dat het ontwikkelen van een handleiding niet de meeste meerwaarde zal bieden. We hebben beslist deze actie te veranderen naar:

Uitwerking nieuwe inhoud voor www.grenswijs.be gebaseerd op waargebeurde cases binnen de sportsector: twee situaties/jaar.

Oorspronkelijk wilden we in de zomer 2022 twee nieuwe situaties uitwerken, maar omwille van andere prioriteiten hebben we deze actie uitgesteld naar de zomer 2023.

A020103: Herwerking van de huidige toolkit seksueel grensoverschrijdend gedrag voor sportclubs naar een toolkit grensoverschrijdend gedrag.
Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

A020104: Herwerking syllabus federatie-API's seksueel grensoverschrijdend gedrag naar grensoverschrijdend gedrag
De syllabus werd volledig herwerkt en tijdens de federatie-API opleiding (april) kregen de deelnemers ook een vernieuwd exemplaar.
De syllabus werd bezorgd aan alle opgeleide federatie/sportdienst-API's op 20 juli 2022.

A020105: Herwerking handelingsprotocol voor federatie-API's seksueel grensoverschrijdend gedrag naar grensoverschrijdend gedrag
Het handelingsprotocol werd herwerkt gelijktijdig met de herwerking van de syllabus.

A020106: Ontwikkeling handleiding GG voor sportclubondersteuners van federaties
NVT

A020107: Ernstinschattende tool 'Grenswijs' fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag vertalen naar de sportsector
Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

Operationele doelstelling 0202

Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema integriteit

	Actie	2021	2022	2023
A020201	Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden ihkv het thema integriteit	x		
A020202	Samenwerking met Sensoa, Pimento en ICOBA ihkv vertaling 'Grenswijs' naar sportsector	x		

Bespreking acties

A020201: Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden ihkv het thema integriteit

Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

A020202: Samenwerking met Sensoa, Pimento en ICOBA ihkv vertaling 'Grenswijs' naar sportsector

Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

Operationele doelstelling 0203

Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema fair play (op niveau van de organisatie en op het niveau van het individu)

	Actie	2021	2022	2023
A020301	Ontwikkeling handleiding fair play		x	
A020302	Ontwikkeling van instrumenten mbt prioritair vooropgestelde subthema's		x	

Bespreking acties

A020301: Ontwikkeling handleiding fair play

In het voorjaar van 2022 werd een vorming van 1u30 à 2u opgesteld voor trainers en sportclubbestuurders. Deze werd 'Fair play toepassen in je sportclub' genoemd, de titel dekt ook prima de lading aangezien deze vorming zo praktijkgericht mogelijk is gemaakt met heel wat concrete tips en dingen die kunnen aangepakt worden om aan fair play te werken.

We hebben dan ook beslist dat een handleiding maken op dit moment geen meerwaarde biedt.

A020302: Ontwikkeling van instrumenten m.b.t. prioritair vooropgestelde subthema's

In het algemeen is het de bedoeling om het thema 'Sportouders', als subthema van Fair Play, in 2022 en 2023 opnieuw in de schijnwerpers te zetten. Daarom ontwikkelden we een tool, analoog met het vlaggensysteem (op jongerenmaat) rond het thema sportouders. Doelgroep trainers, sportclubbestuurders en ook toepasbaar voor de sportouders zelf.

In het najaar werd de [Toolbox Sportouders](#) gelanceerd, alsook de bijhorende interactieve [vorming](#).

De verdere doelstelling is om zoveel mogelijk vormingen te geven met de Toolbox alsook de Toolbox te verspreiden bij sportclubs, federaties en lokale overheden.

Operationele doelstelling 0204

Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema fair play

	Actie	2021	2022	2023
A020401	Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden ihkv de ontwikkeling van een nieuwe tool		x	

Bespreking acties

A020401: Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden ihkv de ontwikkeling van een nieuwe tool

Voor een eventuele algemene fair play tool werd al eens verkennend samengezeten met Joram Verhoeven van de Anne Frank Stichting. Zij hebben online tools rond fair play ontwikkeld en geven ook workshops aan jongeren in het voetbal rond fair play en waren dus zeer inspirerend. Voorlopig nam ICES de beslissing niet concreet in te zetten op de ontwikkeling van een nieuwe tool.

Voor de nieuwe Toolbox Sportouders die in 2022 werd gelanceerd werkten we samen met experts van "Coachen met de M-factor".

Operationele doelstelling 0205

Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema gendergelijkheid en seksuele diversiteit

	Actie	2021	2022	2023
A020501	Ontwikkeling van een 'genderscan' die sportactoren de kans geeft zichzelf te scoren en oriënteren op vlak van gender en seksueel divers-sensitief bestuur		x	
A020502	Ontwikkeling van een 'plan van aanpak voor sportactoren' zodat sportactoren stapsgewijs en op eigen tempo concrete acties kunnen ondernemen in gender en seksueel divers-sensitief bestuur		x	
A020503	Mapping andere reeds bestaande instrumenten uit andere sectoren, landen of Europese projecten		x	

Bespreking acties

A020501: Ontwikkeling van een 'genderscan' die sportactoren de kans geeft zichzelf te scoren en oriënteren op vlak van gender en seksueel divers-sensitief bestuur

De ontwikkeling van de genderscan is lopende, in samenwerking met RoSa vzw, vzw Zijn en Out for the Win. Er werd een offerte opgevraagd bij het webbureau die ook onze website bouwde om een online tool te ontwikkelen. De genderscan zal gelanceerd worden in het voorjaar 2023.

A020502: Ontwikkeling van een 'plan van aanpak voor sportactoren' zodat sportactoren stapsgewijs en op eigen tempo concrete acties kunnen ondernemen in gender en seksueel divers-sensitief bestuur
In de genderscan worden aanbevelingen opgenomen die sportactoren kunnen ondersteunen in het stappen zetten rond gender en seksueel divers-sensitief besturen. Afhankelijk van de antwoorden die gebruikers van de genderscan geven, krijgen ze advies op maat.

A020503: Mapping andere reeds bestaande instrumenten uit andere sectoren, landen of Europese projecten

Zowel in het kader van de opmaak van de genderscan, het Europese project EQUIP als de dagelijkse werking rond gender worden bestaande instrumenten rond gender verzameld en geanalyseerd.

Operationele doelstelling 0206

Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema gendergelijkheid en seksuele diversiteit.

	Actie	2021	2022	2023
A020601	ICES bestendigt haar samenwerkingsverbanden met Rosa vzw, Out For The Win vzw, Cavaria vzw en de Vlaamse Ombudsdienst Gender	x	x	

Bespreking acties

A020601: ICES bestendigt haar samenwerkingsverbanden met Rosa vzw, Out For The Win vzw, Cavaria vzw en de Vlaamse Ombudsdienst Gender

Zowel in het kader van het Europese project EQUIP, de opmaak van de genderscan als in het kader van het project 'Meer vrouwen aan het stuur van de sport' en de organisatie van de Week Ethiek in de Sport wordt samengewerkt met bovenvermelde organisaties. Naast RoSa vzw, Out For The Win vzw en de Vlaamse Ombudsdienst Gender wordt er ook samengewerkt met vzw Zijn. Met Cavaria vzw werkte ICES het afgelopen jaar niet samen.

Operationele doelstelling 0207

Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema racisme in de sport

Deze actie wordt pas uitgewerkt indien hier voldoende middelen voor zijn.

	Actie	2021	2022	2023
A020701	Handleiding tegen racistische en discriminerende spreekkoren van de Pro League vertalen naar de brede sportsector			

Bespreking acties

A020701: Handleiding tegen racistische en discriminerende spreekkoren van de Pro League vertalen naar de brede sportsector

Operationele doelstelling 0208

Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema racisme in de sport

Deze doelstelling kon pas uitgewerkt worden indien voldoende middelen.

Door de organisatie van de Week Ethiek in de Sport waar dit thema ook aan bod kwam hebben we hier echter wel een aantal acties rond ondernomen.

	Actie	2021	2022	2023
A020801	Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden mbt thema racisme in de sport			
A020802	Samenwerking met VTS ihkv ondersteuning trainers die met racisme worden geconfronteerd			
A020803	Samenwerking Vlaamse Sportfederatie ihkv ondersteuning sportclubbestuurders die met racisme worden geconfronteerd			
A020804	Samenwerkingsverband opzetten (met bijv. Unia vzw en Demos vzw)			

Bespreking acties

A020801: Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden mbt thema racisme in de sport
NVT

A020802: Samenwerking met VTS ihkv ondersteuning trainers die met racisme worden geconfronteerd
Er werd een sportspecifieke case rond racisme uitgewerkt voor de Start-2-Coach opleiding van VTS. Deze werd ook volledig uitgewerkt voor grenswijs.be. Daarnaast werden er ook sportspecifieke cijfers en goede praktijken verzameld waarmee de docenten aan de slag kunnen.

A020803: Samenwerking Vlaamse Sportfederatie ihkv ondersteuning sportclubbestuurders die met racisme worden geconfronteerd
Er werd een vorming uitgewerkt 'Omgaan met diversiteit in de sportclub'. Deze werd voor de eerste maal georganiseerd tijdens de Anti-racismedag op 21 maart i.s.m. de Vlaamse Sportfederatie.

A020804: Samenwerkingsverband opzetten (met bijv. Unia vzw en Demos vzw)

In het kader van de Week Ethiek in de Sport werd er samengewerkt met Demos vzw om de sessie over discriminatie in sport vorm te geven. Daarnaast was er ook een eerste samenwerking met Tumult die hun vorming rond haatspraak verzorgde tijdens de Week Ethiek in de Sport. Op 3 december organiseerden we samen met Tumult een train-de-trainer voor de ICES-lesgevers zodat we deze ook binnen de sportsector kunnen aanbieden als vaste vorming. Deze zal op 16 mei 2023 voor de eerste keer georganiseerd worden samen met VTS Plus (Reageren op discriminerend gedrag).

Strategische doelstelling 3

ICES stimuleert en ondersteunt de Vlaamse sportsector in een duurzame aanpak naar een ethisch sportklimaat

Operationele doelstelling 0301

ICES biedt beleidsondersteuning aan aan de Vlaamse Overheid, sportfederaties, koepelsportorganisaties en lokale overheden

	Actie	2021	2022	2023
A030101	Vraaggestuurde ondersteuning Vlaamse Overheid bij parlementaire vragen en beleidsdocumenten	x	x	
A030102	Proactief het beleid volgen en input geven aan het beleid wanneer noodzakelijk	x	x	
A030103	Vraaggestuurde maatbegeleiding sportfederaties, lokale overheden en koepelsportorganisaties online en offline	x	x	
A030104	Aanbodgestuurd ondersteunen van sportfederaties (API's, sportclubondersteuners en verantwoordelijken ethiek), lokale overheden, sportclubs en koepelsportorganisaties online	x	x	
A030105	Aanbodgestuurd ondersteunen sportfederaties offline	x	x	
A030106	ICES ondersteunt proactief en vraaggestuurd afdeling topsport Sport Vlaanderen	x	x	
A030107	ICES doet aanbevelingen ihkv de opmaak van het topsportactieplan		x	
A030108	Criteria ethisch sporten worden ook in de beleidsfocus topsport geïntegreerd	x	x	
A030109	ICES doet aanbevelingen omtrent doelstellingen en acties in de topsportactieplannen van de federaties	x	x	
A030110	ICES organiseert uitwisselingsessies tussen sportfederaties rond specifieke ethische thema's		x	
A030111	ICES neemt initiatieven in het kader van de week van de official		x	

Bespreking acties

A030101: Vraaggestuurde ondersteuning Vlaamse Overheid bij parlementaire vragen en beleidsdocumenten

In 2022 werd ICES regelmatig gevraagd naar input. Oa over de insteek voor het deel over integriteit in het nieuwe decreet georganiseerde sportsector en in het kader van het nieuwe decreet uittreksel strafregister. Dit decreet ging in voege op 1 februari 2023. Hiervoor werd per sector een draaiboek voorzien. ICES heeft samen met Sport Vlaanderen en de Vlaamse Sportfederatie geholpen met de samenstelling van het draaiboek. Verder heeft ICES samen met de Vlaamse Sportfederatie een

flowchart ontworpen en informatie op een bevattelijke manier ondergebracht op het leerplatform van de Vlaamse Sportfederatie.

In 2022 werd ICES niet betrokken bij de opmaak van antwoorden op parlementaire vragen.

A030102: Proactief het beleid volgen en input geven aan het beleid wanneer noodzakelijk
ICES geeft in de maandelijkse gesprekken met Sport Vlaanderen en het kabinet sport regelmatig aan waar de noden en de behoeften zitten die we in onze dagelijkse werking tegenkomen. Zo signaleerde ICES reeds de nood om sterker in te zetten op ethiek en topsport (en de plannen hieromtrent) en de stijgende vraag naar ondersteuning betreffende het thema racisme in de sport.

A030103: Vraaggestuurde maatbegeleiding sportfederaties, lokale overheden en koepelsportorganisaties online en offline

We ontvingen in 2022 een 70-tal vragen voor begeleiding op maat door sportfederaties, lokale overheden en koepelorganisaties. Afhankelijk van de vraag werd deze via mail beantwoord of werd er een vergadering vastgelegd om meer in detail de vraag te bespreken en een antwoord te bieden op hun noden.

A030104: Aanbodgestuurd ondersteunen van sportfederaties (API's, sportclubondersteuners en verantwoordelijken ethiek), lokale overheden, sportclubs en koepelsportorganisaties online

We organiseerden tijdens de Week Ethiek in de Sport een online aanbod voor sportclubs gekoppeld aan het thema van de dag. Zowel in het voorjaar als het najaar organiseerden we verschillende online vormingen samen met de Vlaamse Sportfederatie en Vlaamse trainerschool voor club-API's, sportclubbestuurders en trainer als deel van ons open aanbod.

A030105: Aanbodgestuurd ondersteunen sportfederaties offline

We hebben in het voorjaar het aanbod voor sportfederaties zoveel mogelijk trachten te bundelen tijdens de Week Ethiek in de Sport (16 - 20 mei). Er werden verschillende sessies georganiseerd over onze prioritaire ethische thema's (grensoverschrijdend gedrag, gender & seksuele diversiteit, fair-play) en andere relevante thema's (armoede en discriminatie).

Op 16 september organiseerden we de GES-dag in Gent.

Op 15 november ging de jaarlijkse terugkomdag door voor federatie- en sportdienst-API's in Leuven.

A030106: ICES ondersteunt proactief en vraaggestuurd afdeling topsport Sport Vlaanderen

ICES wil al langer initiatief nemen omtrent dit thema. Tijdens de Week Ethiek in de Sport organiseerde ICES samen met Sport Vlaanderen de sessie 'Waar ligt de grens?' waarbij verschillende actoren uit het sportlandschap werden uitgenodigd rond dit topic te debatteren. Sinds Eline Berings aan de slag is als consulent ethiek bij afdeling topsport, wordt overlegd hoe we de sportfederaties verder kunnen ondersteunen. Er werd een plan opgemaakt dat we in 2023 in de praktijk willen brengen.

A030107: ICES doet aanbevelingen ihkv de opmaak van het topsportactieplan

Sport Vlaanderen heeft een aantal zaken vooropgesteld die topsportfederaties verplicht moeten opnemen in hun topsportactieplannen omtrent ethiek.

A030108: Criteria ethisch sporten worden ook in de beleidsfocus topsport geïntegreerd

Afdeling topsport besliste dat federaties beleidsmatig aandacht aan het thema ethiek moeten schenken in hun actieplannen.

A030109: ICES doet aanbevelingen omtrent doelstellingen en acties in de topsportactieplannen van de federaties

Wanneer de topsportfederaties starten met hun volgend beleidsplan, kan het nuttig zijn hen daar op dat moment ondersteuning in te bieden. ICES is hier altijd bereid Sport Vlaanderen te ondersteunen waar nodig.

Operationele doelstelling 0302

ICES biedt ondersteuning betreffende cases grensoverschrijdend gedrag aan de Vlaamse sportsector

	Actie	2021	2022	2023
A030201	Als backoffice fungeren voor API's op sectorniveau bij cases grensoverschrijdend gedrag	x	x	
A030202	Caseregistratiesysteem aanbieden aan sportfederaties		x	
A030203	Organisatie terugkomdagen API's	x	x	
A030204	Organisatie basisopleiding API's voor sportfederaties en lokale overheden	x	x	
A030205	Intervisie met Voices vzw over voorbije en geanonimiseerde cases Intervisie met expertenorganisatie over voorbije en geanonimiseerde cases	x	x	
A030206	Geanonimiseerde cases uitschrijven en aanbieden aan API's	x	x	

Bespreking acties

A030201: Als backoffice fungeren voor API's op sectorniveau bij cases grensoverschrijdend gedrag
De casemanagers van ICES hebben advies en begeleiding aangeboden bij 80 cases van grensoverschrijdend gedrag. Het overgrote deel van de adviesvragen kwam van federatie-API's, aangevuld met enkele vragen van sportdiensten, clubs en vzw's.

Inhoudelijk kunnen we de cases als volgt indelen:

- Seksueel grensoverschrijdend gedrag: 36 cases
- Psychisch grensoverschrijdend gedrag: 17 cases
- Fysiek grensoverschrijdend gedrag: 2 cases
- Pesten: 7 case
- Fair Play: 3 case
- Nalatigheid: 1 case
- Andere: 14 cases

A030202: Caseregistratiesysteem aanbieden aan sportfederaties

De bedoeling is een systeem te kunnen aanbieden aan sportfederaties waarin zij cases op een eenvoudige digitale manier kunnen registreren. Het voorbereidende denkwerk is hiervoor verricht. Dit topic wordt in 2023 terug op de agenda geplaatst. Hiervoor zullen offertes worden opgevraagd.

A030203: Organisatie terugkomdagen API's

In mei 2022 (16-20/05) waren er tijdens de Week Ethiek in de Sport verschillende sessies gericht op API's:

- Ontwarren van sport-ethische knopen voor federatiedirecteurs en API's

- Hoe kan je als federatie aan de slag met het thema gender- en seksediverse personen in de sport?
- Ethische dilemma's binnen het thema armoede met het oog op een laagdrempelig sportaanbod
- Discriminatie en racisme in sport
- Hoe effectief reageren op discriminerende uitspraken
- G-sport en grensoverschrijdend gedrag
- Op zoek naar de grens: een succesvol, gezond en ethisch sportbeleid
- Het ethisch adviesorgaan: een proactieve werking?
- Intervisie grensoverschrijdend gedrag: psychisch geweld en andere vormen (exclusief voor opgeleide API's van federaties of sportdiensten)

Verspreid over de verschillende sessies overdag, namen 38 API's deel aan de Week Ethiek in de Sport.

Op 15 november vond onze klassieke terugkomdag voor API's in Leuven plaats. Hier namen 47 mensen aan deel. In de voormiddag werden er ethische nieuwtjes gedeeld alsook een eerste voorstelling gedaan van de resultaten uit het 'Iedereen aan Boord' en 'Safe Sport Allies'-project (Erasmus+ project). Hierna werd een train-de-trainer georganiseerd over de inhoud van de interactieve workshops die zijn uitgewerkt binnen het Europees Erasmus+ project Safe Sport Allies waarmee je aan de hand van interactieve workshops als coach en sporter leert omgaan met grensoverschrijdend gedrag. In de namiddag stonden er twee parallele intervisies ingepland: intervisie 'grensoverschrijdend gedrag van trainer naar topsportatleet' en intervisie 'grensoverschrijdend pestgedrag tussen sporters'.

A030204: Organisatie Basisopleiding Aanspreekpersoon Integriteit voor sportfederaties en lokale overheden

De syllabus die we gebruiken bij de opleiding kreeg dit jaar een belangrijke revisie:

- Algemene uitbreiding van seksueel grensoverschrijdend gedrag naar grensoverschrijdend gedrag in brede zin.
- Toevoeging nieuw hoofdstuk: *Fiche 3 – Hoe ga je in gesprek over GG met minderjarigen?*
- Actualisering van het deel juridische vraagstukken in overeenstemming met het vernieuwde seksueel strafrecht
- Inkorten van de fiche communicatielijnen die te uitgebreid en zwaar was geworden.
- Toevoeging van vernieuwde rapporterings- en registratieformulieren
- ...

De vernieuwde editie van de syllabus: https://www.ethischsporten.be/wp-content/uploads/2021/07/180501_Syllabus_Aanspreekpersoon_Integriteit.pdf.

Op 21 en 28 april ging een basisopleiding Aanspreekpersoon Integriteit voor sportfederaties en lokale overheden door. Hier namen 11 deelnemers aan deel. In het najaar van 2022, op 18 en 25 oktober, vond er nog een basisopleiding Aanspreekpersoon Integriteit voor sportfederaties en lokale overheden plaats. Hier namen 19 deelnemers aan deel.

A030205: Intervisie met Voices vzw over voorbije en geanonimiseerde cases

Deze actie zullen we vanaf heden anders omschrijven.

Het idee om een intervisie te organiseren met Voices is niet uitgevoerd. De betrokkenen bij dit initiatief hebben laten weten dat ze (voorlopig?) geen actieve engagementen meer opnemen.

Nieuwe actie: Intervisie met expertenorganisatie over voorbije en geanonimiseerde cases

Tijdens de Week Ethiek hebben we wel voor het eerst een intervisie extern laten begeleiden, door een consulente van Securex.

Het idee om overlevers van grensoverschrijdend gedrag te betrekken bij onze werking blijven we wel waardevol vinden. Daarom zullen we in de toekomst op zoek gaan naar andere manieren om met overlevers in gesprek te gaan, en van hun ervaringen, inzichten en noden te leren.

A030206: Geanonimiseerde cases uitschrijven en aanbieden aan API's

Dit initiatief werd ingekapseld in het platform Grenswijs.be. Daarvoor leverden we 17 fictieve cases aan, geïnspireerd op echte cases waarmee we in aanraking kwamen.

Via deze link vind je de uitgeschreven cases uit de sport-, jeugd-, en vrijetijdssector: [https://www.grenswijs.be/?context\[14\]=14](https://www.grenswijs.be/?context[14]=14).

Tijdens de zomer van 2023 zal ICES een aantal actuele en vernieuwde cases toevoegen op het grenswijs platform.

Operationele doelstelling 0303

ICES gaat samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv case-ondersteuning

	Actie	2021	2022	2023
A030301	Huidige samenwerkingsverbanden bestendigen (VK, Stop it Now, 1712, sensoa, CAW, Safe Sport International)	x	x	
A030302	Samenwerking met Moderator ifv kennisvergadering bemiddeling en inschakeling bij cases waar bemiddeling noodzakelijk is	x		
A030303	Mogelijkheid tot samenwerking onderzoeken met Centrum Veilige Sport Nederland	x	x	
A030304	Mogelijkheid tot samenwerking onderzoeken met case-ondersteuners sectoren jeugd en cultuur	x	x	

Bespreking acties

A030301: Huidige samenwerkingsverbanden bestendigen (VK, Stop it Now, 1712, Sensoa, CAW, Safe Sport International)

De casemanagers hebben regelmatig telefonische en mailcontacten met alle vermelde organisaties. Afhankelijk van de noden bij de aangebrachte cases worden ze gecontacteerd.

Sensoa gaf feedback op een nieuw hoofdstuk in de syllabus van de Basisopleiding Aanspreekpersoon Integriteit: *Fiche 3 – Hoe ga je in gesprek over GG met minderjarigen?*

De vernieuwde editie van de syllabus vind je hier:

https://www.ethischsporten.be/wp-content/uploads/2021/07/180501_Syllabus_Aanspreekpersoon_Integriteit.pdf

A030302: Samenwerking met Moderator ifv kennisvergadering bemiddeling en inschakeling bij cases waar bemiddeling noodzakelijk is

Deze actie werd uitgewerkt in 2021. Moderator bleek te beperkt in zijn mogelijkheden.

Er was wel een nieuw overleg met de erkennings- en bemiddelingscommissie historisch misbruik (coördinator Liesbeth Mellaerts). In het verleden waren zij door strikte voorwaarden niet in staat om ons bij te staan in actuele cases. Door een versoepeling van die voorwaarden zouden we in de toekomst wel een beroep op de commissie kunnen doen voor bemiddeling. Een samenwerking waar zowel het Centrum Ethiek in de Sport als de erkenningscommissie interessante mogelijkheden in zagen, maar voorlopig hebben we nog geen beroep gedaan op hun ondersteuning.

A030303: Mogelijkheid tot samenwerking onderzoeken met Centrum Veilige Sport Nederland

Dit jaar nog geen contact gehad met CVS ivm cases. Vorig jaar gebeurde dat wel 3 keer, meestal bij incidenten of bezorgdheden in de grensstreek.

A030304: Mogelijkheid tot samenwerking onderzoeken met case-ondersteuners sectoren jeugd en cultuur

Voor enkele cases werd er in 2022 contact opgenomen met de casemanagers van de genderkamer. Er is ook een samenwerking via het project Grenswijs.

Daarnaast houden we elkaar ook op de hoogte van ontwikkelingen binnen onze sectoren via het Platform Seksueel Grensoverschrijdend Gedrag dat om de drie maanden georganiseerd wordt door Sensoa.

Operationele doelstelling 0304

ICES geeft vormingen omtrent prioritaire ethische thema's aan de Vlaamse sportsector

	Actie	2021	2022	2023
A030401	Webinar 'Sport Met Grenzen: vlaggensysteem' maken voor VTS initiatorcursus	x		
A030402	Bepalen welke huidige en toekomstige vormingen we op welke manier aanbieden (e-learning, webinar en/of live bijscholing)	x	x	
A030403	Bestaande vormingen evalueren en herwerken	x	x	
A030404	Lesgeverspoule jaarlijks opleiden en uitbreiden	x	x	
A030405	Ontwikkeling nieuwe vorming GG	x		
A030406	Ontwikkeling nieuwe vorming fair play		x	
A030407	Ontwikkeling nieuwe vorming gendergelijkheid en seksuele diversiteit		x	
A030408	Ontwikkeling nieuwe vorming racisme in de sport			
A030409	Vorming SMG zwembaden verder verspreiden in de sector	x	x	
A030410	Ontwikkeling vorming voor topsporters		x	
A030411	Implementatie 'Vlaggensysteem op jongerenmaat' in topsportscholen	x	x	
A030412	Ontwikkeling vorming/infomoment voor topsportcoördinatoren	x	x	
A030413	ICES geeft 3 workshops voor sportfederaties mbt. sport-gerelateerde matchfixing in kader van EPOSM-project	x		
A030414	ICES geeft vormingen omtrent prioritaire ethische thema's aan de Vlaamse sportsector	x	x	
A030415	ICES organiseert de eerste 'Week ethiek in de sport'		x	

Bespreking acties

A030401: Webinar 'Sport Met Grenzen: vlaggensysteem' maken voor VTS initiatorcursus
Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

A030402: Bepalen welke huidige en toekomstige vormingen we op welke manier aanbieden (e-learning, webinar en/of live bijscholing)
Elk jaar worden alle vormingen geëvalueerd en wordt bekeken op welke manier deze het best gegeven worden. We stellen vast dat het niet altijd evident mensen live naar onze vormingen te krijgen.

A030403: Bestaande vormingen evalueren en herwerken
De 'Sport met grenzen' vorming en de 'Aan de slag als Club-API vorming' werden geüpdatet met de nieuwste cijfers en ontwikkelingen.

Ook de vorming Time Out tegen Pesten werd volledig herwerkt en uitgetest. Daarnaast werd ook de vorming 'Omgaan met diversiteit in de sportclub' samen met Demos nog verder inhoudelijk uitgewerkt.

De vorming 'Sportouders' werd ook herwerkt op basis van de uitgewerkte Toolbox Sportouders.

Tot slot ontwikkelden we een vervolgopleiding voor de Sport met Grenzen in zwembaden vorming.

A030404: Lesgeverspoule jaarlijks opleiden en uitbreiden

De bijscholing ging door op zaterdag 3 december 2022. Er werd enerzijds een train-de-trainer georganiseerd rond de vorming 'Omgaan met haatspraak' van Tumult. Anderzijds was er ruimte voor vragen vanuit de lesgevers over de inhoud van de huidige vormingen (Sport met Grenzen en 'Aan de slag als club-API').

Enkele lesgevers werden opgeleid in het kader van het EU-project Safe Sport Allies om als interventiebegeleider een aantal workshops voor sporters en trainers te begeleiden. Daarnaast werden er ook een aantal nieuwe lesgevers opgeleid in het kader van dit project. Tijdens de lesgeversbijscholing in december was er ook ruimte om met deze lesgevers de inhoud van de workshops te evalueren. Hun feedback werd meegenomen om de inhoud te finaliseren.

Tot slot werden enkele lesgevers ook opgeleid om ook de vorming 'Time Out tegen Pesten' en 'Toolkit Sportouders' te geven in 2023.

A030405: Ontwikkeling nieuwe vorming GG

Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

A030406: Ontwikkeling nieuwe vorming fair play

In het voorjaar van 2022 werd een vorming van 1u30 à 2u opgesteld voor trainers en sportclubbestuurders. Deze werd 'Fair play toepassen in je sportclub' gedoopt, de titel dekt ook prima de lading daar deze vorming zo praktijkgericht mogelijk is gemaakt met heel wat concrete tips en dingen die kunnen aangepakt worden om fair play te verbeteren. In het najaar komt deze vorming in het aanbod van onze partners.

A030407: Ontwikkeling nieuwe vorming gendergelijkheid en seksuele diversiteit

De vorming zal pas verspreid worden wanneer de genderscan klaar is en zal daar ook inhoudelijk aan worden gekoppeld. In het kader van het Europese project EQUIP en andere projecten/events zijn er wel al enkele presentaties en workshops rond het thema gegeven. Er is dus al een goede basis voor deze vorming.

A030408: Ontwikkeling nieuwe vorming racisme in de sport

Op 3 december organiseerden we een train-de-trainer voor onze lesgevers van de vorming 'Omgaan met Haatspraak' van Tumult. Bedoeling is dat we deze vorming in 2023 ook aanbieden binnen ons vormingsaanbod.

A030409: Vorming SMG zwembaden verder verspreiden in de sector

De vorming werd gecommuniceerd via het magazine van het Netwerk Lokaal Sportbeleid. Daarnaast verzorgden we deze opleiding ook tijdens het congres. We merkten dat dit leidde tot extra aanvragen

door lokale besturen. We organiseerden deze vorming zes maal. Eenmaal tijdens het congres van het Netwerk Lokaal Sportbeleid, 2 samen met lokale besturen (Diksmuide en Lommel) en 3 samen met LAGO.

De vorming werd ook opgenomen in de vormingsbrochure van het Netwerk Lokaal Sportbeleid voor 2023.

A030410: Ontwikkeling vorming voor topsporters

In samenwerking met de nieuwe consulent topsport bij Sport Vlaanderen zijn de eerste initiatieven genomen om een aanbod naar sportfederaties uit te werken om de specifieke doelgroep van topsporters te benaderen. We beogen hiermee verschillende doelstellingen:

- topsporters helpen leren begrijpen wat grensoverschrijdend gedrag inhoudt
- leren wat een API voor hen kan betekenen en hoe deze persoon werkt
- leren hoe belangrijk attitudes zijn in het naleven van gedragscodes
- leren wat je als omstander voor een ander kan betekenen
- leren inzicht te krijgen in het opbouwen van een effectieve en succesvolle atleet-coach relatie
- leren jouw eigen noden en behoeften hierin te (h)erkennen

De verdere uitwerking van dit alles zal in 2023 nog meer vorm krijgen.

A030411: Implementatie 'Vlaggensysteem op jongerenmaat' in topsportscholen

In samenwerking met de consulent ethiek bij Sport Vlaanderen zijn de eerste initiatieven genomen om deze implementatie te bekijken. Het opzet is om in een interactieve workshop topsporters te leren kennismaken met wat grensoverschrijdend gedrag voor hen kan betekenen. Dit is in lijn met de doelstellingen beschreven in actie 'A030410'. Onze tool '*sport met grenzen op jongerenmaat*' is in dat opzicht een heel handige en bruikbare tool om deze interactieve workshop op te baseren. We nemen ook belangrijke kennis en wetenschappelijk geteste inhoud mee voor jongeren (doelgroep 12 jaar - 15 jaar) die uit ons Erasmus+ project 'Safe Sport Allies' naar boven kwamen.

A030412: Ontwikkeling vorming/infomoment voor topsportcoördinatoren

In samenwerking met de consulent ethiek bij Sport Vlaanderen zijn de eerste initiatieven genomen om dit verder te bekijken. Zo zal er ingezet worden op belangrijke thema's als psychologische veiligheid, (toxisch) leiderschap en veerkracht en mentale weerbaarheid. De doelstellingen beogen dat topsportcoördinatoren inzicht leren krijgen in hoe je een cultuur kan ontwikkelen die gebaseerd is op psychologische veiligheid, wat veerkracht en mentale weerbaarheid echt is en hoe ze daar zelf ook een impact op kunnen hebben. De concrete uitwerking van dit aanbod zal voornamelijk opgenomen worden door de consulent ethiek bij Sport Vlaanderen, in nauwe samenwerking met Centrum Ethiek voor de Sport.

A030413: ICES geeft 3 workshops voor sportfederaties mbt. sport-gerelateerde matchfixing in kader van EPOSM-project

Deze actie werd reeds in 2021 voltooid.

A030414: ICES geeft vormingen omtrent prioritaire ethische thema's aan de Vlaamse sportsector

ICES organiseerde verschillende vormingen i.s.m. onze partners Vlaamse Sportfederatie, Vlaamse Trainersschool en Netwerk Lokaal Sportbeleid. We merken dat de online vormingen nog steeds het meeste succes hebben. Daarnaast gingen er ook verschillende vormingen live door. De vormingen i.s.m. een sportfederatie hadden live het meeste succes.

- Vorming sport met grenzen: 31
- Vorming sport met grenzen zwembaden: 6
- Vorming federatie/sportdienst-API: 2 sessies (1 sessie = 2 dagen)
- Vorming API voor centrummedewerkers Sport Vlaanderen: 1
- Vorming Aan de slag als Club-API: 22
- Uitwisselingsmoment voor club-API's: 11
- Vorming Ethiek in de sport: 2
- Bijscholing docenten Vlaamse trainersschool over integriteit: 1
- Infosessie Omgaan met diversiteit in de sportclub: 5
- Vorming Time Out tegen Pesten: 12
- Gastles gendergelijkheid: 2
- Workshop LGBTQI+ acceptatie in sport: 1
- Safe Sport Allies workshop sporters (gegeven door ICES medewerker): 7
- Safe Sport Allies workshop trainers (gegeven door ICES medewerker): 9
- Iedereen aan boord workshop trainers (gegeven door ICES medewerker): 3

- Safe Sport Allies webinar ouders: 2
- Safe Sport Allies intervisie clubbestuurders: 2
- Safe Sport Allies train-de-trainer lesgevers: 3
- Infosessie Safe Sport Allies: 3
- Workshop sportouders: 6
- Workshop respect & fair-play: 2
- Gastles Matchfixing: 1
- Workshop Goed Bestuur: 1
- Workshop 'Ethisch beleid in de sportclub': 2
- Workshop 'Aan de slag met de toolkit grensoverschrijdend gedrag voor sportclubs': 1
- Train-de-trainer Sport met grenzen voor universiteiten en hogescholen: 1
- SG3 voor sportfederaties: 1

Overzicht sessies week ethiek in de sport die niet in bovenstaand overzicht zijn weergegeven:

- Stimuleren van fair-play: lessen uit binnen- en buitenland
- Ontwarren van sport-ethische knopen voor federatiedirecteurs en API's
- Meer vrouwen aan het stuur in de sport: aan de slag!
- Hoe kan je als federatie aan de slag met het thema gender- en seksediverse personen in de sport?
- Hoe genderbewust communiceren in je sportorganisatie?
- Ethische dilemma's binnen het thema armoede met het oog op een laagdrempelig sportaanbod
- Discriminatie en racisme in de sport: een drempel voor een inclusief beleid
- Hoe effectief reageren op discriminerende uitspraken?
- G-sport en grensoverschrijdend gedrag
- Op zoek naar de grens: een succesvol, gezond en ethisch topsportbeleid
- Intervisie grensoverschrijdend gedrag: psychisch geweld en andere vormen
- Het ethisch adviesorgaan
- Crisiscommunicatie

In totaal werden tot hertoe **151 sessies/vormingen** georganiseerd in 2022.

A030415: ICES organiseert de eerste 'Week ethiek in de sport'

Van 16 tot 21 mei 2022 organiseerde ICES voor het eerst een Week Ethiek in de Sport. Het werd een interactieve week tussen ICES en de sportsector omtrent een brede waaier aan ethische thema's. De reacties uit de sportsector waren heel positief. De aanwezigen kregen dagelijks nieuwe inzichten mee naar huis.

De eerste Week Ethiek in de Sport van ICES kunnen we positief evalueren. ICES is overtuigd van de meerwaarde van dit event voor de sector. Er zijn uiteraard ook een aantal aandachtspunten naar volgende edities toe. De workload voor het kleine team van ICES was gedurende een paar maanden zeer hoog. Het programma beperken tot een 2-tal live dagen gecombineerd met avondsessies zal het programma gebalder maken en haalbaarder naar organisatie toe. Het inschakelen van meer vrijwilligers kan hier een oplossing bieden. We zullen naar de volgende editie toe ook een aantal zaken sterker automatiseren/digitaliseren. Voor het thema ethiek blijft het een grote uitdaging voldoende

mensen te bereiken, zodat de 'return on investment' vergroot wordt. We klokten af op (in totaal) 186 deelnemers overdag en 140 (online) avonddeelnemers.

De volgende editie plannen we in in het voorjaar van 2024, meer bepaald van maandag 19 tot woensdag 21 februari in het Provinciehuis in Leuven. In het voorjaar van 2023 wordt verder gewerkt aan de opstart van de 2024-editie. Heel wat federaties vroegen al of er in 2023 opnieuw een editie zou zijn wat ons sterkt in het feit dat er vanuit de federaties alvast vraag is naar een nieuwe Week Ethiek.

Operationele doelstelling 0305

ICES gaat samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv de organisatie van haar vormingen

	Actie	2021	2022	2023
A030501	Samenwerking Vlaamse Sportfederatie en VTS+ om doelgroepen sportclubbestuurders en trainers te bereiken	x	x	
A030502	Samenwerking met sportfederaties	x	x	
A030503	Samenwerking ISB	x	x	
A030504	Samenwerking VTS: concrete samenwerking in kaart brengen	x		
A030505	Samenwerking zoeken met Sportoase		x	

Bespreking acties

A030501: Samenwerking Vlaamse Sportfederatie en VTS+ om doelgroepen sportclubbestuurders en trainers te bereiken

We organiseerden de afgelopen zes maanden 54 vormingen i.s.m. VSF en 9 vormingen i.s.m. VTS+.

A030502: Samenwerking met sportfederaties

We organiseerden de afgelopen zes maanden 49 vormingen i.s.m. sportfederaties (meestal in samenwerking met VSF die de praktische organisatie op zich neemt).

A030503: Samenwerking Netwerk Lokaal Sportbeleid

We organiseerden twee sessies tijdens het congres van het Netwerk Lokaal Sportbeleid. Daarnaast werkten we samen met hen ook de sessie rond armoede uit tijdens de Week Ethiek in de Sport.

A030504: Samenwerking VTS: concrete samenwerking in kaart brengen

Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

A030505: Samenwerking zoeken met Sportoase

Deze actie werd opgenomen in het najaar 2022. In maart en april 2023 organiseren we samen met Sportoase 5 sessies 'Sport met grenzen in zwembaden en sporthallen' voor hun medewerkers.

Operationele doelstelling 0306

De (risico)vechtsportfederaties en hun verenigingen zijn zich zo bewust van het belang van de bescherming van de (fysieke en psychische) integriteit van hun sporters, in het bijzonder m.b.t. de mogelijke gevolgen van impact op het hoofd en de noodzaak van preventieve maatregelen, dat zij tegen begin 2025 zelf een verbod op bewust toegediende impact op het hoofd bij minstens -16-jarigen in hun reglementen hebben opgenomen en/of achter een eventueel door de overheid ingesteld verbod staan.

	Actie	2021	2022	2023
A030601	Installeren van een werkgroep met vertegenwoordiging van RVSP, GSV en ICES	x		
A030602	Gezamenlijk onderbouwd advies/visietekst uitschrijven	x	x	
A030603	Gezamenlijk consultatie/uitwisseling met relevante stakeholders	x	x	
A030604	Toelichting geven over het belang van een voor jeugd aangepaste regelgeving op de bestuursvergaderingen van de federaties		x	
A030605	Mapping mogelijke gevolgen van impact op het hoofd op ethisch en medisch vlak	x	x	
A030606	Mapping mogelijke alternatieve puntenregistratie en wedstrijdvormen	x		
A030607	Vorming uitwerken voor sporters (aanbod vorming in 2024)			
A030608	Overleg met Sport Vlaanderen, kabinet/minister van Sport en de federale overheid (met als doel toewerken naar een door de overheid ingesteld verbod)	x	x	

Bespreking acties

A030501: Installeren van een werkgroep met vertegenwoordiging van RVSP, GSV en ICES

De werkgroep is geïnstalleerd en komt op regelmatige basis samen om de voortgang van het project te bespreken.

A030502: Gezamenlijk onderbouwd advies/visietekst uitschrijven

Dit is nog niet concreet opgestart maar wordt wel al voorbereid via het verzamelen van informatie.

A030503: Gezamenlijk consultatie/uitwisseling met relevante stakeholders

Doorheen het project wordt samengewerkt met experts, federaties, Sport Vlaanderen en het kabinet. Zo werd tijdens de laatste klankbordgroep bijvoorbeeld een moment voorzien voor Lazer sport, een Belgisch bedrijf, gespecialiseerd in het maken van (fiets)helmen.

A030504: Toelichting geven over het belang van een voor jeugd aangepaste regelgeving op de bestuursvergaderingen van de federaties
Dit staat niet (meer) op het programma.

A030505: Mapping mogelijke gevolgen van impact op het hoofd op ethisch en medisch vlak
De mapping wordt doorlopend uitgevoerd door de projectleider van het project Impact op het Hoofd, in nauwe samenwerking met de klankbordgroep (bestaande uit federaties en experts).

A030506: Mapping mogelijke alternatieve puntenregistratie en wedstrijdvormen
De mapping wordt doorlopend uitgevoerd door de projectleider van het project Impact op het Hoofd, in nauwe samenwerking met de klankbordgroep (bestaande uit federaties en experts).

A030507: Vorming uitwerken voor sporters (aanbod vorming in 2024)
Dit stond in 2022 niet op het programma.
In 2023 zal dit worden uitgerold door middel van een e-learning. Daarnaast komt er ook een opleidingsmoment in het najaar dat geleid wordt door Gezond Sporten vzw.

A030508: Overleg met Sport Vlaanderen, kabinet/minister van Sport en de federale overheid (met als doel toewerken naar een door de overheid ingesteld verbod)
Doorheen het project wordt op regelmatige basis samengekomen met de stuurgroep, bestaande uit vertegenwoordiging vanuit Sport Vlaanderen en het kabinet van de minister van Sport.

Strategische doelstelling 4

ICES structureert en beheert haar werking met het oog op het kwaliteitsvol en transparant bereiken van haar doelstellingen

Operationele doelstelling 0401

Tegen 2023 evalueert en herwerkt ICES haar personeelsbeleid en rolt dit verder uit

	Actie	2021	2022	2023
A040101	Functioneringsgesprekken met de medewerkers	x	x	
A040102	Ontwikkeling opleidingsplan medewerkers	x	x	
A040103	Opleidingen en bijscholingen voor de medewerkers	x	x	

Bespreking acties

A040101: Functioneringsgesprekken met de medewerkers

De functioneringsgesprekken werden gehouden in het najaar van 2022. Hierbij werd een nieuw manier ontwikkeld om de functioneringsgesprekken op te volgen. De gesprekken zullen de volgende keer georganiseerd worden in het begin van het jaar. Dan zullen onmiddellijk ook inhoudelijke doelstellingen en ontwikkelingsdoelstellingen voor de medewerkers vooropgesteld worden (voor het komende jaar).

A040102: Ontwikkeling opleidingsplan medewerkers

Voor deze actie werd nog geen tijd gevonden. Medewerkers volgen op dit moment opleidingen wanneer ze daar nood toe hebben. In de functioneringsgesprekken wordt telkens duidelijk vastgelegd welke opleidingen interessant zouden zijn het komende jaar.

A040103: Opleidingen en bijscholingen voor de medewerkers

Medewerkers kunnen steeds opleidingen volgen om zichzelf en de organisatie sterker te maken. Bij start van nieuwe medewerkers wordt steeds een opleiding voorzien omtrent het plannen en organiseren van het eigen werk en wordt een tool voorgesteld waarmee de medewerkers kunnen werken (Nozbe).

Gevolgd door An De Kock

- 21/09/2022 Webinaire: promotion des approches axées sur le trauma dans les secteurs du sport - Chaire de recherche Sécurité et intégrité en milieu sportif (SIMS – Canada)
- 12/10/22 Webinar: Including (Child) Athletes in Decision-making in Sport: Moving from Lip Service to Active (SIMS Canada)
- 12/12/22 – Training omstandersgedrag grensoverschrijdend gedrag (ROSA vzw)

Operationele doelstelling 0402

Tegen 2020 groeien de inkomsten van ICES als aanvulling op de basissubsidiëring zoals voorzien in het decreet Gezond en Ethisch Sporten

	Actie	2021	2022	2023
A040201	Intekenen op projectsubsidies binnen en buiten de sportsector	x	x	
A040202	Op zoek gaan naar partners om samen projectsubsidies aan te vragen	x	x	
A040203	Gericht sponsordossiers opmaken wanneer er zich een opportuniteit voordoet	x		
A040204	Opmaak franse versie van het vlaggensysteem ifv samenwerking franstalige partners	x		
A040205	Uitwerking verdienmodel implementatie vlaggensysteem internationaal	x	x	
A040206	ICES zet verder in op de verkoop van eigen producten (Vlaggensysteem Sport en Vlaggensysteem op jongerenmaat)	x	x	

Bespreking acties

A040201: Intekenen op projectsubsidies binnen en buiten de sportsector

In de eerste helft van 2022 heeft ICES ingetekend op 2 Erasmus+ projecten. Van 1 project kregen we positief nieuws: het PLUSS+ project (thema gender). Dit project start op 1 januari 2023. Het project loopt 3 jaar. ICES zal vooral het laatste jaar van het project aan zet zijn.

A040202: Op zoek gaan naar partners om samen projectsubsidies aan te vragen

ICES heeft in 2022 sterk ingezet op een beter contact met partners via het samen werken aan evenementen, projecten,... Dit was zeker zo in het kader van de Week Ethiek in de Sport (Out for the Win, RoSa vzw,...), maar ook met bijv. Gezond Sporten en RVSP ihkv de organisatie van de GES-dag, het project 'Impact op het hoofd',... Op deze manier hoopt ICES naar de toekomst toe met deze partners ook samen projecten te kunnen indienen en uit te werken.

Zo heeft Out for the Win subsidie gekregen om een jaar een medewerker te laten werken omtrent transgender en interseks personen in de sport. Dit project loopt van september 2022 tot en met september 2023. De projectmedewerker is een aantal dagen per maand aanwezig op kantoor bij ICES om afstemming te garanderen en nauwer in contact te kunnen staan met de sportsector.

Eens de fusie met Gezond Sporten meer vorm krijgt, kunnen ook hier breder projectsubsidies aangevraagd worden.

A040203: Gericht sponsordossiers opmaken wanneer er zich een opportuniteit voordoet

ICES besliste in te zetten op een plan van aanpak om consultancy aan te bieden aan grotere sportclubs en verder in te zetten op de verkoop van producten en vormingen. Voorlopig zal dus geen werk worden gemaakt van de opmaak van een sponsordossier.

A040204: Opmaak franse versie van het vlaggensysteem ifv samenwerking franstalige partners
Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

A040205: Uitwerking verdienmodel implementatie vlaggensysteem internationaal

Wanneer ICES het vlaggensysteem aanbiedt aan geïnteresseerde buitenlandse partners zal dit steeds een combinatie zijn van een train-de-trainer module en een vaste prijs voor de verkoop van de inhoud van het vlaggensysteem. ICES maakte hiervoor een overeenkomst op die de rechten en te plichten van beide partijen vastlegt. De partner neemt een licentie op het vlaggensysteem en mag die onder bepaalde voorwaarden gebruiken in eigen land. In 2022 werd het vlaggensysteem sport verkocht aan een organisatie in Canada.

A040206: ICES zet verder in op de verkoop van eigen producten (Vlaggensysteem Sport en Vlaggensysteem op jongerenmaat)

Alle prijzen van ICES (producten en vormingen) werden in 2022 geëvalueerd.

De prijzen van de producten werden behouden (vlaggensysteem, vlaggensysteem op jongerenmaat, toolbox sportouders en doeboek pesten).

Er wordt vanaf heden een duidelijk onderscheid gemaakt tussen het geven van vormingen aan sportclubs, sportfederaties en sportdiensten enerzijds en commerciële sportorganisaties binnen en buiten de sportsector anderzijds. In de eerste plaats is ICES er voor de non-profit organisaties binnen de sportsector. Indien we vraag krijgen van commerciële organisaties gaat dit over consultancy en zijn de prijzen hoger.

Operationele doelstelling 0403

Tegen 2020 bewaakt ICES de principes van Good Governance in haar vzw-werking

	Actie	2021	2022	2023
A040301	De principes van Good Governance monitoren en bewaken	x	x	

Bespreking acties

A040301: De principes van Good Governance monitoren en bewaken

Elk bestuursorgaan staan 1 of meerdere aspecten omtrent goed bestuur op de agenda. Zo werden in 2022 volgende zaken uitgewerkt:

- Zelfevaluatie bestuur
- Procedure belangenconflicten
- Richtlijnen nevenactiviteiten personeel ICES

Verder werden in 2022 ook de waarden van ICES besproken binnen de Algemene Vergadering en werden deze verder geconcretiseerd door het bestuursorgaan: onafhankelijkheid, expertise, respect, verbondenheid en integriteit.

Operationele doelstelling 0404

Tegen 2023 ontwikkelt ICES een gerichte communicatiestrategie om de naambekendheid te behouden en te verhogen

	Actie	2021	2022	2023
A040401	Ontwikkelen nieuwe website	x		
A040402	Opmaak jaarlijks communicatieplan	x	x	

Bespreking acties

A040401: Ontwikkelen nieuwe website

Deze actie werd uitgewerkt in 2021.

A040402: Opmaak jaarlijks communicatieplan

Het communicatieplan voor 2022 werd begin van het jaar opgemaakt volgens eenzelfde methode als vorig jaar mits enkele aanpassingen om het praktisch meer bruikbaar te maken doorheen het jaar. De communicatieacties werden gekoppeld aan het jaaractieplan en er wordt ingespeeld op events en 'internationale dagen van...'. Per maand is een overzicht voorzien van geplande communicatie.