

# Jaarverslag 2021

Centrum Ethiek in de Sport vzw



Centrum Ethiek in de Sport vzw

Zuiderlaan 13 – 9000 Gent

[www.ethischsporten.be](http://www.ethischsporten.be) - [info@ethischsporten.be](mailto:info@ethischsporten.be)

## Voorwoord

In 2021 was er ethiek in de sport en er was ICES.

‘Ethiek in de sport’ is nog nooit zo frequent in de media gekomen, maar dan vooral naar aanleiding van een gebrek aan ethiek in de sport: grensoverschrijdend gedrag, discriminatie, matchfixing,... Jammer dat er nog altijd zoveel mistoestanden zijn, maar anderzijds misschien toch hoopgevend dat er een mentaliteitsomslag aan het komen is waardoor deze naar boven komen en benoemd worden.

ICES heeft in verband met deze ‘hete dossiers’ altijd het standpunt ingenomen om nooit de individuele case aan te vallen, maar altijd achter de schermen te werken aan een duurzame oplossing in samenwerking met de betrokken federatie.

Wat het jaarverslag betreft geef ik graag bij wijze van smaakmaker een kleine greep uit de realisaties van 2021. Hopelijk geeft dit een beeld van het werkdomein van onze organisatie.

- Mapping van de thema’s psychisch en fysiek grensoverschrijdend gedrag met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten.
- Kennis inzake ethiek integreren in trainersopleidingen van de Vlaamse Trainersschool en relevante studieopleidingen.
- Uitwerken van 3 nieuwe adviezen: 1 omtrent gelijke speel-en oefenkansen, 1 omtrent integriteit op sportkampen en sportstages en 1 omtrent een positieve cultuur omtrent officials.
- Meer aandacht voor ethiek in de topsportactieplannen van de topsportfederaties.
- Medewerking aan 4 Erasmus+ projecten.
- Lancering van het ‘Doeboek Time Out Tegen Pesten’, met persmoment.
- Herwerking van de huidige toolkit seksueel grensoverschrijdend gedrag voor sportclubs.
- Samenwerkingsverbanden met Rosa vzw, Out For The Win vzw, Cavaria vzw, de Vlaamse Ombudsdienst Gender, RoSa vzw en Out for the Win, vzw Zijn en Transgenderinfopunt.
- Opmaak actieplannen rond sportgerelateerde matchfixing voor 3 deelnemende federaties (Basketbal Vlaanderen, KBVB en Tennis Vlaanderen).
- Ondersteuning bij 72 cases. Het overgrote deel van de adviesvragen kwam van federaties, aangevuld met enkele vragen van sportdiensten, clubs, andere organisaties zoals Child Focus, 1712 en vzw’s.
- Organisatie van het Symposium CASES: Nieuwe Vlaamse en Europese cijfers over grensoverschrijdend gedrag in de Sport
- Organisatie van 62 vormingen
- Ontwikkelen nieuwe website

Zoals ik zei, slechts een kleine greep.

Veel leesgenot!

Piet Meneve  
Voorzitter

## Inhoudstafel

### **Strategische doelstelling 1.....4**

ICES informeert en sensibiliseert de Vlaamse Sportsector door middel van het verzamelen, delen en verwerken van de kennis inzake de prioritaire thema's integriteit, fair play, gendergelijkheid en seksuele diversiteit en racisme in de sport.

### **Strategische doelstelling 2.....14**

ICES ontwikkelt instrumenten in het kader van haar prioritaire ethische thema's voor de sportsector met het oog op een veilige en eerlijke sport.

### **Strategische doelstelling 3.....23**

ICES stimuleert en ondersteunt de Vlaamse sportsector in een duurzame aanpak naar een ethisch sportklimaat.

### **Strategische doelstelling 4.....36**

ICES structureert en beheert haar werking met het oog op het kwaliteitsvol en transparant bereiken van haar doelstellingen.

## Strategische doelstelling 1

ICES informeert en sensibiliseert de Vlaamse Sportsector door middel van het verzamelen, delen en verwerken van de kennis inzake de prioritaire thema's integriteit, fair play, gendergelijkheid en seksuele diversiteit en racisme in de sport.

## Operationele doelstelling 0101

Tegen 2023 groeit de kennis en expertise van ICES inzake de prioritaire ethische thema's.

	Actie	2021	2022	2023
<b>A010101</b>	Nieuwe case-ondersteuner ICES volgt opleiding tot vertrouwenspersoon	x		
<b>A010102</b>	Interne kennisopbouw via deelname aan relevante studiedagen/congressen	x		
<b>A010103</b>	Deelnemen (als projectleider of -partner) aan relevante (inter)nationale/sectoroverschrijdende projecten --> Safe Sport Allies, EPOSM, PROFS SBO project Ugent, CSiS	x		
<b>A010104</b>	Mapping maken van het thema psychisch grensoverschrijdend gedrag met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten	x		
<b>A010105</b>	Mapping maken van het thema fysiek grensoverschrijdend gedrag met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten	x		
<b>A010106</b>	Mapping maken van het thema fair play met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten	x		
<b>A010107</b>	Mapping maken van het thema racisme in de sport met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten			
<b>A010108</b>	Organisatie GES-dag ism Gezond Sporten Vlaanderen	x		

### Bespreking acties

**A010101:** Nieuwe case-ondersteuner ICES volgt opleiding tot vertrouwenspersoon

Simon De Vriendt volgde de vijfdaagse 'Basisopleiding Vertrouwenspersoon bij Securex in november en december 2020.

**A010102:** Interne kennisopbouw via deelname aan relevante studiedagen/congressen

- 25 februari 2021: ICOBA congres: 'Geweldig omgaan met agressie'
- 8 maart 2021: Symposium vrouwelijk leiderschap in de sport
- 11 en 12 maart 2021: Safe Sport International congres
- 1 april 2021: Netwerkdag Sensoa
- 28 april: Congres Meer Man Mag
- 17 juni 2021: Scientific seminar UGent: UN-MENAMAIS survey & qualitative study 'Beyond the tip of the iceberg: Sexual violence in Belgium'

- 17 juni 2021: Guidelines for Gender-responsive Sports Organizations UN Women
- 24 juni 2021: Verkorte TOT Sensoa: Omstandersgedrag
- 1 juli 2021: Addressing Gender Imbalance in Sports Organizations
- 6 juli 2021: Role of sportfederations – Safe Sport International
- 3 september 2021: CSIS – Safeguarding in sport workshop Belgium – Fédération Wallonie-Bruxelles
- 16 september 2021 : PrOFS openingscongres
- 20 september 2021: EPAS Diversity Conference
- 28 september 2021: webinar pesten NOC\*NSF
- 5 oktober 2021: Overlegmoment gendergelijkheid, VSF
- 27 oktober 2021: Sensoa Netwerkdag
- 15 en 16 november 2021: EPOSM Multiplierevent Lausanne
- 25 november 2021: RoSa vzw omstaandersgedrag
- 13-16 december 2021: EQUIP workshop Rome
- Doorheen 2021: deelname als accompanying member van de EU High Level Group on Gender Equality (meerdere meetings)

**A010103:** Deelnemen (als projectleider of -partner) aan relevante (inter)nationale/sectoroverschrijdende projecten --> Safe Sport Allies, EPOSM, PROFS SBO project Ugent, CsiS

ICES was het afgelopen jaar betrokken bij 4 Erasmus+ projecten: Safe Sport Allies (grensoverschrijdend gedrag), EPOSM (sportgerelateerde matchfixing), EQUIP (gender en discriminatie) en Sport Good Governance Game (goed bestuur). Alle info over deze projecten kan op onze website geraadpleegd worden: [http://www.ethicsandsport.com/nieuws/detail/3\\_nieuwe\\_europese\\_projecten](http://www.ethicsandsport.com/nieuws/detail/3_nieuwe_europese_projecten). Het EPOSM project eindigde in het najaar van 2021, de andere projecten lopen de komende jaren nog door. De actieplannen en workshops die we gegeven hebben in het kader van het EPOSM project zullen we in de toekomst gebruiken wanneer we de sportsector ondersteunen omtrent matchfixing.

Verder werden we ook reeds in 2021 actief betrokken bij het PROFS SBO project, een project omtrent sportfraude waar ook Ugent bij betrokken is.

**A010104:** Mapping maken van het thema psychisch grensoverschrijdend gedrag met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten

Het thema psychisch grensoverschrijdend gedrag werd in kaart gebracht en verwerkt in een vernieuwde vorming 'Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in de sport'. Deze vorming is een update van de Sport met Grenzen vorming die ICES al verschillende jaren aanbiedt. In de vernieuwde vorming hanteren we het 'grenswijssysteem'. Dit is een uitbreiding van het vlaggensysteem en laat toe om situaties van psychisch en fysiek grensoverschrijdend gedrag in te schatten op vlak van ernst en een goede pedagogische reactie te bepalen. Er wordt gewerkt met dezelfde methodiek (6 criteria en 4 kleuren). ICES werkte ook sportspecifieke cases uit rond psychisch grensoverschrijdend gedrag in sport die op de grenswijs website te vinden zijn. We verwijzen hier ook naar in onze verschillende vormingen.

**A010105:** Mapping maken van het thema fysiek grensoverschrijdend gedrag met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten

Het thema fysiek grensoverschrijdend gedrag werd in kaart gebracht en verwerkt in een vernieuwde vorming 'Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in de sport'. Deze vorming is een update van de Sport met Grenzen vorming die ICES al verschillende jaren aanbiedt. In de vernieuwde vorming hanteren we het 'grenswijssysteem'. Dit is een uitbreiding van het vlaggensysteem en laat toe om situaties van psychisch en fysiek grensoverschrijdend gedrag in te schatten op vlak van ernst en een goede pedagogische reactie te bepalen. Er wordt gewerkt met dezelfde methodiek (6 criteria en 4 kleuren). ICES werkte ook sportspecifieke cases uit rond fysiek grensoverschrijdend gedrag in sport die op de grenswijs website te vinden zijn. We verwijzen hier ook naar in onze verschillende vormingen.

**A010106:** Mapping maken van het thema fair play met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten

Voor de mapping werd fair play ten eerste gedefinieerd. Daaruit bleek dat fair play uit verschillende invalshoeken kan worden bekeken: als sociaal contract, formalistisch (de regels), normalistisch (de waarden en normen), als respect voor het spel,... Alsook dat het een breed thema is met verschillende voorkomende subthema's, daar zijnde regels, gelijke kansen, respect, gezondheid en prestaties. Ook wordt in literatuur de opsplitsing gemaakt tussen formele en informele fair play. Formele fair play is het 'juist' spelen volgens de regels en reglementen op de sport van toepassing. Informele fair play is het 'goed' spelen van de sport, volgens de normen en waarden en de ongeschreven regels van de sport.

Op internationaal niveau zijn enkele organisaties actief omtrent fair play, met op kop het International Committee for Fair Play. Deze organisatie is ook hofleverancier op het vlak van instrumenten en goede praktijken. Zo hebben zij een eigen handboek uitgegeven met onder meer dilemma's omtrent fair play, een tool die ICES graag wenst te benutten in de nabije toekomst. Ten slotte zijn ook de goede praktijken vanuit Australië (Sports Integrity Australia en Sports Victoria Australia), Canada (Canadian Centre for Ethics in Sport – CCES) en Nederland (Centrum Veilige Sport Nederland) goede leidraden voor ICES.

In het kader van het Europese Erasmus+ project EPOSM werd matchfixing, als thema binnen fair play, extra in kaart gebracht. Naast de kennisvergroting omtrent het thema werden er actieplannen en workshops over matchfixing ontwikkeld binnen dat project.

**A010107:** Mapping maken van het thema racisme in de sport met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten

Deze actie werd normaal pas ingepland van zodra middelen beschikbaar zijn om aan het thema racisme te werken. We merken echter dat de vraag in de sector groter wordt en worden vaak gevraagd om iets rond dit thema te brengen/te ontwikkelen.

Voor de Start 2 Coach opleiding van VTS heeft ICES een aantal zaken in kaart gebracht rond racisme: cijfers KU Leuven discriminatie in jeugdvoetbal (BMS rapport 2021), goede praktijken in de sport, organisaties. Dit omdat er een case rond racisme in deze opleiding zit en er eveneens een e-learning werd uitgewerkt over discriminatie in sport. Er werd eveneens een vorming uitgewerkt 'Omgaan met diversiteit in de sport' en deze werd in het najaar 2021 al voor de eerste maal gegeven in samenwerking met de Vlaamse Sportfederatie.

**A010108: Organisatie GES-dag ism Gezond Sporten Vlaanderen**

Op vrijdag 3 december 2021 zou het Centrum Ethiek in de Sport in het Herman Teirlinck gebouw te Brussel samen met Gezond Sporten Vlaanderen, De Fitnessorganisatie, NADO en Sport Vlaanderen de derde editie van de GES-dag organiseren. Deze studiedag werd echter uitgesteld naar 16 september, door Covid-19. De studiedag staat volledig in het teken van gezond en ethisch sporten, en heeft het thema 'De sporter in een prestatie maatschappij'.

## Operationele doelstelling 0102

Tegen 2023 groeit de kennisdeling van ICES inzake de prioritaire ethische thema's

	Actie	2021	2022	2023
<b>A010201</b>	Plek op de website creëren met specifiek aanbod voor sportclubs (adhv bijv. praktijkverhalen, interviews,...)			
<b>A010202</b>	Optimaliseren en onderhouden van het digitale kennisaanbod (themapagina fair play, integriteit, gendergelijkheid en seksuele diversiteit en racisme in de sport)	x		
<b>A010203</b>	Actieve aanwezigheid op relevante beurzen en opleidingsdagen	x		
<b>A010204</b>	Actieve kennisdeling via (sociale) media (twitter, facebook, nieuwsbrief)	x		
<b>A010205</b>	Verzamelde kennis integreren in trainersopleidingen van de Vlaamse Trainersschool en relevante studieopleidingen	x		

### Bespreking acties

**A010201:** Plek op de website creëren met specifiek aanbod voor sportclubs (adhv bijv. praktijkverhalen, interviews,...)

Op de website zijn verschillende zaken te vinden die interessant en nuttig zijn voor sportclubs. De [toolkit](#) grensoverschrijdend gedrag voor sportclubs begeleid sportclubs om een beleid uit te werken rond grensoverschrijdend gedrag. Ook verschillende andere [tools](#) zijn interessant voor sportclubs, zoals Time-Out tegen Pesten en Grenswijs. Voor sportorganisaties die iets willen delen op hun website of sociale media rond ethiek in de sport voorzien we een [downloadpagina](#) met allerlei materiaal. Op deze pagina kunnen sportclubs ook de 'knop 1712' downloaden die samen met hulplijn 1712 werd ontwikkeld. Ook de [adviezen](#) over ethische thema's kregen een aparte plek op de website. Sportorganisaties vinden hier concrete antwoorden op veel gestelde vragen.

**A010202:** Optimaliseren en onderhouden van het digitale kennisaanbod (themapagina fair play, integriteit, gendergelijkheid en seksuele diversiteit en racisme in de sport)

De themapagina's op de website werden grondig aangepast en aangevuld voor de lancering van de nieuwe website in het najaar 2021. In het kader hiervan hebben we grondig nagedacht hoe we ons digitale kennisaanbod beter kunnen organiseren. Er is gekozen om op de nieuwe website meer in te zetten op de prioritaire thema's en de andere thema's via pdf beschikbaar te stellen. Doordat de nieuwe website eenvoudiger is qua structuur, kan de informatie makkelijker gevonden worden.

**A010203:** Actieve aanwezigheid op relevante beurzen en opleidingsdagen

In het voorjaar 2021 was ICES niet fysiek aanwezig op beurzen of andere events, gezien de maatregelen met betrekking tot COVID-19. ICES nam echter deel aan een aantal online opleidingsdagen van partners. ICES verzorgde 3 webinars tijdens de VTSplus marathon (22/02 – 02/04), 1 webinar tijdens de Sensoa netwerkdag op 1 april en 1 webinar tijdens de MOEV inspiratiesessies op 12 mei. In het najaar nam ICES een webinar op voor de kaderdagen van Gymfed. organiseerde een panelgesprek



tijdens de Week van de Official, gaf een vorming op de 46<sup>ste</sup> studiedag van BVLO en nam deel aan het Sportinnovatiecongres van Sport Vlaanderen. ICES organiseerde op 17 november samen met Universiteit Antwerpen (Tine Vertommen) een symposium waar de nieuwe cijfers grensoverschrijdend gedrag werden voorgesteld.

**A010204:** Actieve kennisdeling via (sociale) media (twitter, facebook, nieuwsbrief)

Er werden op regelmatige basis berichten gepost op sociale media, vaak gelinkt aan de actualiteit (bv. Week tegen Pesten, Internationale Dag Tegen Homofobie en Transfobie, ...). Hier werd maximaal ingezet op het delen van eigen inhoud (bv. infographics, 10 praktijkverhalen over sport, gendergelijkheid en seksuele diversiteit, ...). Naast de bestaande Twitter- en Facebookaccounts werden ook een Instagram- en LinkedInaccount opgestart. Op alle kanalen steeg het aantal volgers, de berichten haalden vooral op Facebook een groot bereik. We verstuurden zeven nieuwsbrieven. Sinds de lancering van de nieuwe website in oktober zijn er significant meer inschrijvingen voor de nieuwsbrief (door dit bij elk formulier als optie te voorzien).

**A010205:** Verzamelde kennis integreren in trainersopleidingen van de Vlaamse Trainersschool en relevante studieopleidingen

ICES werkte mee aan de uitwerking van de e-learnings rond seksueel grensoverschrijdend gedrag, pesten en discriminatie voor de Start-2-Coach opleiding van VTS. De inhoud werd op drie verschillende momenten volledig nagekeken en feedback & inhoud werden bezorgd over prevalentiecijfers, goede praktijken, cases,... Daarnaast werkte ICES ook een docentenbijscholing uit en een vorming voor trainers die door de docenten kan geïntegreerd worden in het fysieke lessenspakket van de Start-2-Coach opleiding. Hier wordt voornamelijk gewerkt met cases uit de praktijk m.b.t. fysiek, seksueel en psychisch grensoverschrijdend gedrag, pesten en discriminatie. Op 25 mei organiseerde ICES i.s.m. VTS een online bijscholing voor de VTS-docenten over deze inhoud. Er werd eveneens lesmateriaal uitgewerkt voor de docenten dat beschikbaar is op het VOTAS-platform. Dit zal regelmatig geüpdatet worden. In het najaar werkten we twee kennisfiches uit rond grensoverschrijdend gedrag en pesten in sport. Deze zullen in juni 2022 op het VOTAS-platform beschikbaar zijn.

### Operationele doelstelling 0103

Tegen 2023 formuleert ICES gefundeerde adviezen over de prioritaire thema's op basis van de verzamelde kennis en expertise

	Actie	2021	2022	2023
<b>A010301</b>	Oplijsting maken van mogelijke adviezen mbt de prioritaire thema's	x		
<b>A010302</b>	Formuleren van adviezen	x		

#### Bespreking acties

**A010301:** Oplijsting maken van mogelijke adviezen mbt de prioritaire thema's

De vorige beleidsperiode werd reeds een lijst opgemaakt met onderwerpen waar ICES adviezen rond kan formuleren. Deze lijst wordt regelmatig aangevuld met nieuwe ideeën.

**A010302:** Formuleren van adviezen

In 2021 werden 3 nieuwe adviezen vormgegeven: 1 omtrent gelijke speel-en oefenkansen, 1 omtrent integriteit op sportkampen en sportstages en 1 omtrent een positieve cultuur omtrent officials. Deze adviezen zijn raadpleegbaar op onze website en we verspreiden ze actief naar de sportsector via onze nieuwsbrieven.

Door het initiatief van de Vlaamse overheid om een decreet op te maken omtrent het verplicht opvragen van het uittreksel strafregister model 2 voor iedereen die regelmatig in contact komt met minderjarigen, heeft ICES haar advies omtrent dit onderwerp terug meer onder de aandacht gebracht.

## Operationele doelstelling 0104

Tegen 2023 neemt ICES vertegenwoordigingswerk op in organisaties waar ICES kan doorwegen op het beleid rond ethisch sporten

	Actie	2021	2022	2023
<b>A010401</b>	ICES neemt verder vertegenwoordigingswerk op in vooropgestelde organisaties	x		
<b>A010402</b>	Evaluatie van huidig vertegenwoordigingswerk	x		
<b>A010403</b>	Mapping maken van mogelijke nieuwe organisaties waarin ICES vertegenwoordigingswerk kan opnemen	x		
<b>A010404</b>	ICES gaat structurele samenwerking aan met afdeling topsport Sport Vlaanderen	x		

### Bespreking acties

**A010401:** ICES neemt verder vertegenwoordigingswerk op in vooropgestelde organisaties

Op dit moment neemt ICES vertegenwoordigingswerk op in het Risicovechtsportplatform, het Vlaams Sporttribunaal, het netwerk Kies Kleur Tegen Pesten en het platform SGG geleid door Sensoa. Nieuw dit jaar is dat ICES gevraagd werd als expertenorganisatie binnen de nieuwe TaskForce van GymFed, om mee de aanbevelingen uit het rapport van de onafhankelijke onderzoekscommissie in de praktijk om te zetten. Verder zetelen we ook in de commissies jeugdsport en laagdrempelig sporten van Sport Vlaanderen.

**A010402:** Evaluatie van huidig vertegenwoordigingswerk

De organisaties waarin ICES op dit moment een vertegenwoordigingstaak opneemt, zitten goed. We verdedigen daar de belangen van ethiek en sport en zitten daar telkens op onze plaats.

ICES kiest er echter wel voor om niet te zetelen in Ethische Adviesorganen van sportfederaties. We krijgen deze vraag regelmatig maar kunnen dit engagement qua tijd en mankracht niet opnemen.

**A010403:** Mapping maken van mogelijke nieuwe organisaties waarin ICES vertegenwoordigingswerk kan opnemen

Op dit moment is ICES tevreden over het vertegenwoordigingswerk dat we opnemen. Er staan niet onmiddellijk nog extra organisaties op het lijstje.

**A010404:** ICES gaat structurele samenwerking aan met afdeling topsport Sport Vlaanderen

Naar aanleiding van de opmaak van het nieuwe beleidsplan heeft ICES een eerste overleg gehad met afdeling topsport in 2020. Toen werd afgesproken dat we betreffende ethiek en topsport de komende beleidsperiode samen een aantal stappen kunnen zetten.

Naar aanleiding van de case van de GymFed het afgelopen jaar en de aanbevelingen die daaruit zijn voortgekomen, heeft afdeling topsport de federaties gevraagd om in een apart onderdeel van hun jaaractieplan een onderdeel op te nemen omtrent ethiek en wat de federatie daaromtrent aan acties wil ondernemen de komende jaren. Dit vindt ICES een goed initiatief en een mooie stap in de richting van meer aandacht voor ethisch verantwoord sporten binnen de niet evidente context die topsport is.

Tijdens een tweede overleg in juni 2021 werd verder nagedacht hoe dit concreet vorm te geven. In 2022 wordt de Week Ethiek in de Sport georganiseerd. Binnen deze week willen we aandacht besteden aan ethiek en topsport en samen met afdeling topsport bekijken welke concrete acties we verder kunnen nemen.

## Operationele doelstelling 0105

Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan met toonaangevende partners om haar kennis en expertise te laten groeien

	Actie	2021	2022	2023
<b>A010501</b>	Mapping mogelijke nieuwe samenwerkingsverbanden mbt prioritaire ethische thema's	x		
<b>A010502</b>	Onderhouden en verder versterken van huidige samenwerkingsverbanden	x		
<b>A010503</b>	Zoeken naar en samenwerken met relevant wetenschappelijk onderzoek (zoals PROFS SBO project en EPOSM Ugent)	x		
<b>A010504</b>	Opvolging van onderzoeksplatform sport	x		

### Bespreking acties

**A010501:** Mapping mogelijke nieuwe samenwerkingsverbanden mbt prioritaire ethische thema's

De huidige samenwerkingsverbanden van ICES om kennis te vergaren situeerden zich het afgelopen jaar voornamelijk binnen de 4 Erasmus+ projecten waar we bij betrokken zijn en de organisaties waarbinnen we vertegenwoordigingstaken opnemen.

Verder zijn er ook gesprekken geweest met vzw Zijn en met de nieuwe vzw Stop Racism in Sport om een eventuele samenwerking naar de toekomst toe op te zetten.

**A010502:** Onderhouden en verder versterken van huidige samenwerkingsverbanden

Deze zullen zich de komende jaren voornamelijk situeren binnen de Erasmus+ projecten waar we bij betrokken zijn en de huidige samenwerkingsverbanden met Vlaamse/Belgische partners.

**A010503:** Zoeken naar en samenwerken met relevant wetenschappelijk onderzoek (zoals PROFS SBO project en EPOSM Ugent)

Door het feit dat ICES betrokken was bij 4 Erasmus+ projecten komen we regelmatig in aanraking met wetenschappelijk onderzoek dat handelt over de thema's van deze projecten. Deze projecten zullen de komende jaren ook de grootste bron van kennisvergaring zijn binnen ICES.

**A010504:** Opvolging van onderzoeksplatform sport

Er werd in 2021 geen specifieke samenwerking gezocht met het onderzoeksplatform sport. Het blijkt niet zo evident de juiste onderzoeken tot bij ICES te krijgen en regelmatig een update te krijgen over de onderzoeken die interessant kunnen zijn voor de werking van ICES.

## Strategische doelstelling 2

ICES ontwikkelt instrumenten in het kader van haar prioritaire ethische thema's voor de sportsector met het oog op een veilige en eerlijke sport.

### Operationele doelstelling 0201

Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema integriteit (seksueel, psychisch en fysiek grensoverschrijdend gedrag)

	Actie	2021	2022	2023
<b>A020101</b>	Ontwikkeling van een doe-boek pesten	x		
<b>A020102</b>	Ontwikkeling handleiding seksueel, fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag	x		
<b>A020103</b>	Herwerking van de huidige toolkit seksueel grensoverschrijdend gedrag voor sportclubs naar een toolkit grensoverschrijdend gedrag	x		
<b>A020104</b>	Herwerking syllabus federatie-API's seksueel grensoverschrijdend gedrag naar grensoverschrijdend gedrag	x		
<b>A020105</b>	Herwerking handelingsprotocol voor federatie-API's seksueel grensoverschrijdend gedrag naar grensoverschrijdend gedrag	x		
<b>A020106</b>	Ontwikkeling handleiding GG voor sportclubondersteuners van federaties			
<b>A020107</b>	Ernstinschattende tool 'Grenswijs' fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag vertalen naar de sportsector	x		

### Bespreking acties

#### **A020101:** Ontwikkeling van een doe-boek pesten

Het doe-boek pesten werd in het najaar gelanceerd met een persmoment. Het doeboek bestaat uit leuke stripverhalen, nuttige tips en sportieve oefeningen. We werkten samen met Nina Derwael en Nico Vanhole, die als stripfiguur fungeren in het doeboek. De eerste druk (2.500 exemplaren) van het doeboek was in enkele weken uitverkocht.

#### **A020102:** Ontwikkeling handleiding seksueel, fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag

In het voorjaar werd vooral gefocust op de mapping van de thema's fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag en het verwerken van deze info in de vormingen. We kiezen ervoor om geen handleiding uit te werken, maar te werken met een video waarin we de belangrijkste informatie rond grensoverschrijdend gedrag toelichten. De bedoeling zou zijn dat deze video als een vorm van e-learning wordt aangeboden aan alle deelnemers van de Sport met grenzenvorming. Zij dienen dit op hun eigen tempo als huiswerk te bekijken voor de vorming. Tijdens de vorming testen we hun kennis met een quiz en kunnen we op die manier meer tijd investeren in het uitleggen van het

grenswijssysteem en de toepassing hiervan op concrete cases. De opname van de video is gepland in het voorjaar 2022, de uitrol vanaf september 2022.

**A020103:** Herwerking van de huidige toolkit seksueel grensoverschrijdend gedrag voor sportclubs naar een toolkit grensoverschrijdend gedrag

De toolkit seksueel grensoverschrijdend gedrag werd herwerkt naar een toolkit grensoverschrijdend gedrag. Deze is beschikbaar op de website: [https://www.ethischsporten.be/tools\\_pagina/toolkit-gg-voor-sportclubs/](https://www.ethischsporten.be/tools_pagina/toolkit-gg-voor-sportclubs/). Op basis van nieuwe inzichten via het EU-project Safe Sport Allies, zal er ook gekeken worden welke elementen nog extra toegevoegd kunnen worden aan de toolkit grensoverschrijdend gedrag voor sportclubs. Er zal o.a. gewerkt worden met een uitgebreide zelfscan voor sportclubs om hun bestaand beleid te analyseren en te kijken waar verbeteracties mogelijk zijn.

**A020104:** Herwerking syllabus federatie-API's seksueel grensoverschrijdend gedrag naar grensoverschrijdend gedrag

De syllabus federatie-API's wordt herwerkt en zal tijdens de eerstvolgende federatie-API vorming in het voorjaar 2022 worden gebruikt.

**A020105:** Herwerking handelingsprotocol voor federatie-API's seksueel grensoverschrijdend gedrag naar grensoverschrijdend gedrag

Het handelingsprotocol voor federatie-API's wordt herwerkt en zal tijdens de eerstvolgende federatie-API vorming in het voorjaar 2022 worden toegelicht.

**A020106:** Ontwikkeling handleiding GG voor sportclubondersteuners van federaties  
NVT

**A020107:** Ernstinschattende tool 'Grenswijs' fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag vertalen naar de sportsector

In het voorjaar werden 17 sportspecifieke cases uitgewerkt die eveneens op de website [www.grenswijs.be](http://www.grenswijs.be) te vinden zijn sinds september 2021. Dit gebeurde in samenwerking met Sensoa, Icobra en Pimento. De 17 cases werden eveneens verwerkt in de Start-2-Coach opleiding van VTS en de VTS-docenten werden bijgeschoold over het grenswijssysteem tijdens de docentenbijscholing op 25 mei.

De ernstinschattende tool 'Grenswijs' werd eveneens opgenomen in de nieuwe inhoud voor de vorming 'Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in de sport' en de 'Aan de slag als Club-API' vorming. De lesgeverspoule van ICES werd eind april bijgeschoold over deze vernieuwde inhoud. Vanaf mei 2021 werden de oorspronkelijke vormen vervangen door de vernieuwde vormen.

## Operationele doelstelling 0202

Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema integriteit

	Actie	2021	2022	2023
<b>A020201</b>	Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden ihkv het thema integriteit	x		
<b>A020202</b>	Samenwerking met Sensoa, Pimento en ICOBA ihkv vertaling 'Grenswijs' naar sportsector	x		

### Bespreking acties

**A020201:** Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden ihkv het thema integriteit

Er werd afgestemd met Sensoa in functie van de integratie van sportspecifieke cases via het platform Grenswijs. Sensoa hielp eveneens met de uitwerking van de vernieuwde vorming 'Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in de sport' en schoolde de lesgevers van ICES bij over het Grenswijssysteem.

**A020202:** Samenwerking met Sensoa, Pimento en ICOBA ihkv vertaling 'Grenswijs' naar sportsector

Samen met Sensoa, Pimento en ICOBA werden er 17 sportspecifieke cases uitgewerkt via het grenswijssysteem die ook op grenswijs.be staan. ICES was verantwoordelijk voor het uitschrijven van de cases. Sensoa, Pimento en ICOBA gaven hun feedback op basis van hun expertise rond seksueel grensoverschrijdend gedrag, pesten en agressie. De tool [www.grenswijs.be](http://www.grenswijs.be) wordt steeds gepromoot tijdens alle opleidingen van ICES over het thema grensoverschrijdend gedrag.



### Operationele doelstelling 0203

Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema fair play (op niveau van de organisatie en op het niveau van het individu)

Deze doelstelling stond nog niet gepland in 2021.

	Actie	2021	2022	2023
<b>A020301</b>	Ontwikkeling handleiding fair play			
<b>A020302</b>	Ontwikkeling van instrumenten mbt prioritair vooropgestelde subthema's			

#### Bespreking acties

**A020301:** Ontwikkeling handleiding fair play

NVT

**A020302:** Ontwikkeling van instrumenten mbt prioritair vooropgestelde subthema's

NVT

## Operationele doelstelling 0204

Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema fair play (op niveau van de organisatie en op het niveau van het individu)

	Actie	2021	2022	2023
<b>A020401</b>	Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema fair play	x		

### Bespreking acties

**A020401:** Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema fair play

In 2021 werd in het kader van het Europese Erasmus+ project EPOSM een dilemmatraining omtrent matchfixing ontwikkeld voor een diverse palet van doelgroepen (trainers, atleten, officials, bestuurders). Doel was deze doelgroepen dilemma's voor te leggen en onderling gemodereerd discussie te laten ontstaan.

Nog voor dit project werden actieplannen rond sportgerelateerde matchfixing vormgegeven voor 3 deelnemende federaties (Basketbal Vlaanderen, KBVB en Tennis Vlaanderen). Deze actieplannen kunnen achteraf als instrument ingezet worden als voorbeeld voor andere federaties die willen werken rond sportgerelateerde matchfixing.

In het najaar van 2021 werkte ICES samen met VSF voor de Week van de Official. Een panelgesprek voor officials rond discriminatie vond plaats en daaruit werden 5 praktische tips gehaald voor officials. Deze werden gepubliceerd op de ICES-website en de website van de Week van de official.

Nog in het late najaar werd samengewerkt met het Vlaams expertisecentrum alcohol en andere drugs (VAD) omtrent een infographic rond gokken in de sport navolgend op onderzoek van de Universiteit van Gent. Deze infographic draagt bij aan de bewustwording van gevaren rond gokken met de focus op sporters.

## Operationele doelstelling 0205

Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema gendergelijkheid en seksuele diversiteit

Deze doelstelling stond nog niet gepland in 2021. In de tweede helft van 2021 zien we echter wel ruimte om rond dit thema een aantal zaken op te nemen, zoals bijvoorbeeld een aantal verkennende gesprekken met andere organisaties om een genderscan voor de sportsector te ontwikkelen.

	Actie	2021	2022	2023
<b>A020501</b>	Ontwikkeling van een 'genderscan' die sportactoren de kans geeft zichzelf te scoren en oriënteren op vlak van gender en seksueel divers-sensitief bestuur			
<b>A020502</b>	Ontwikkeling van een 'plan van aanpak voor sportactoren' zodat sportactoren stapsgewijs en op eigen tempo concrete acties kunnen ondernemen in gender en seksueel divers-sensitief bestuur			
<b>A020503</b>	Mapping andere reeds bestaande instrumenten uit andere sectoren, landen of Europese projecten	x		

### Bespreking acties

**A020501:** Ontwikkeling van een 'genderscan' die sportactoren de kans geeft zichzelf te scoren en oriënteren op vlak van gender en seksueel divers-sensitief bestuur  
NVT

**A020502:** Ontwikkeling van een 'plan van aanpak voor sportactoren' zodat sportactoren stapsgewijs en op eigen tempo concrete acties kunnen ondernemen in gender en seksueel divers-sensitief bestuur  
NVT

**A020503:** Mapping andere reeds bestaande instrumenten uit andere sectoren, landen of Europese projecten

Er werd een overzicht gemaakt van bestaande instrumenten gelinkt aan het thema gender en seksuele diversiteit, zowel sportspecifieke tools als uit andere sectoren. In het kader van het Europese project EQUIP werden instrumenten uit heel Europa en daarbuiten verzameld.

### Operationele doelstelling 0206

Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema gendergelijkheid en seksuele diversiteit

Deze doelstelling stond nog niet gepland in 2021, maar hier werden wel reeds een aantal initiatieven genomen.

	Actie	2021	2022	2023
<b>A020601</b>	ICES bestendigt haar samenwerkingsverbanden met Rosa vzw, Out For The Win vzw, Cavaria vzw en de Vlaamse Ombudsdienst Gender	x		

#### Bespreking acties

**A020601:** ICES bestendigt haar samenwerkingsverbanden met Rosa vzw, Out For The Win vzw, Cavaria vzw en de Vlaamse Ombudsdienst Gender

Er werden contacten gelegd met bovenstaande organisaties in het kader van het Europese project EQUIP en ter voorbereiding van het opmaken van de genderscan. Met RoSa vzw en Out for the Win werden afspraken gemaakt om samen te werken in het kader van de genderscan. Ook vzw Zijn en Transgenderinfopunt worden hierbij betrokken.

## Operationele doelstelling 0207

Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema racisme in de sport

Deze doelstelling stond nog niet gepland in 2021.

	Actie	2021	2022	2023
<b>A020701</b>	Handleiding tegen racistische en discriminerende spreekkoren van de Pro League vertalen naar de brede sportsector			

### Bespreking acties

**A020701:** Handleiding tegen racistische en discriminerende spreekkoren van de Pro League vertalen naar de brede sportsector

NVT

## Operationele doelstelling 0208

Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema racisme in de sport

Deze doelstelling stond nog niet gepland in 2021, maar hier werden toch al een aantal initiatieven genomen.

	Actie	2021	2022	2023
<b>A020801</b>	Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden mbt thema racisme in de sport	x		
<b>A020802</b>	Samenwerking met VTS ihkv ondersteuning trainers die met racisme worden geconfronteerd	x		
<b>A020803</b>	Samenwerking Vlaamse Sportfederatie ihkv ondersteuning sportclubbestuurders die met racisme worden geconfronteerd	x		
<b>A020804</b>	Samenwerkingsverband opzetten (met bijv. Unia vzw en Demos vzw)	x		

### Bespreking acties

**A020801:** Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden mbt thema racisme in de sport  
NVT

**A020802:** Samenwerking met VTS ihkv ondersteuning trainers die met racisme worden geconfronteerd  
Er werd een sportspecifieke case rond racisme uitgewerkt voor de Start-2-Coach opleiding van VTS. Daarnaast werden er ook sportspecifieke cijfers en goede praktijken verzameld waarmee de docenten aan de slag kunnen. Voor [www.grenswijs.be](http://www.grenswijs.be) werd er eveneens een sportspecifieke case over racisme in detail uitgewerkt.

**A020803:** Samenwerking Vlaamse Sportfederatie ihkv ondersteuning sportclubbestuurders die met racisme worden geconfronteerd  
Er werd een infosessie uitgewerkt voor sportclubbestuurders: 'Omgaan met diversiteit in de sportclub'. Deze werd een eerste maal georganiseerd op 20 november 2021 tijdens de dag van de sportclubbestuurder van de Vlaamse Sportfederatie. Sportfederaties en sportdiensten kunnen deze vorming ook aanvragen via VSF.  
Tijdens de week van de official organiseerde ICES in samenwerking met VSF op 5 oktober 2021 een panelgesprek over racisme in sport en de rol van scheidsrechters.

**A020804:** Samenwerkingsverband opzetten (met bijv. Unia vzw en Demos vzw)

In juni 2021 vond een eerste verkennend gesprek plaats met de nieuwe vzw Stop Racism in Sport. Ze zijn in beide landsdelen op zoek naar samenwerking om dit thema op de kaart te zetten. Vooral betreffende de ontwikkeling van vormingen ziet ICES hier mogelijkheden tot samenwerking. In september 2021 vond een tweede overleg plaats. We informeerden hen over onze initiatieven met de Vlaamse Sportfederatie en nodigden hen ook uit om deze bij te wonen. Momenteel wachten we op meer informatie van hen i.v.m. de ontwikkeling van hun vzw.

### Strategische doelstelling 3

ICES stimuleert en ondersteunt de Vlaamse sportsector in een duurzame aanpak naar een ethisch sportklimaat

### Operationele doelstelling 0301

ICES biedt beleidsondersteuning aan aan de Vlaamse Overheid, sportfederaties, koepelsportorganisaties en lokale overheden

	Actie	2021	2022	2023
<b>A030101</b>	Vraaggestuurde ondersteuning Vlaamse Overheid bij parlementaire vragen en beleidsdocumenten	x		
<b>A030102</b>	Proactief het beleid volgen en input geven aan het beleid wanneer noodzakelijk	x		
<b>A030103</b>	Vraaggestuurde maatbegeleiding sportfederaties, lokale overheden en koepelsportorganisaties online en offline	x		
<b>A030104</b>	Aanbodgestuurd ondersteunen van sportfederaties (API's, sportclubondersteuners en verantwoordelijken ethiek), lokale overheden, sportclubs en koepelsportorganisaties online	x		
<b>A030105</b>	Aanbodgestuurd ondersteunen sportfederaties offline	x		
<b>A030106</b>	ICES ondersteunt proactief en vraaggestuurd afdeling topsport Sport Vlaanderen	x		
<b>A030107</b>	ICES doet aanbevelingen ihkv de opmaak van het topsportactieplan			
<b>A030108</b>	Criteria ethisch sporten worden ook in de beleidsfocus topsport geïntegreerd	x		
<b>A030109</b>	ICES doet aanbevelingen omtrent doelstellingen en acties in de topsportactieplannen van de federaties	x		

#### Bespreking acties

**A030101:** Vraaggestuurde ondersteuning Vlaamse Overheid bij parlementaire vragen en beleidsdocumenten

ICES werd om input gevraagd bij 1 parlementaire vraag in de eerste helft van 2021 over homo- een transfobie in het voetbal.

Er werd een consultatieronde voor de sportsector georganiseerd ifv het nieuwe decreet uittreksel strafregister. ICES was aanwezig tijdens dat overleg. Dit is een mooi initiatief dat naar signaalwaarde toe van grote betekenis kan zijn. De zwaarste gevallen zullen op deze manier toch zeker al gevat worden bij controle van het uittreksel.

**A030102:** Proactief het beleid volgen en input geven aan het beleid wanneer noodzakelijk

In functie van het uittreksel strafregister heeft ICES input gegeven waar mogelijk.

**A030103:** Vraaggestuurde maatbegeleiding sportfederaties, lokale overheden en koepelsportorganisaties online en offline

Regelmatig krijgt ICES vragen naar ondersteuning uit sportfederaties, de vragen uit lokale overheden zijn beperkt. De vragen zijn heel uiteenlopend, van het nalezen van documenten tot het geven van advies bij hoe een federatie haar ethische organen het best kan organiseren. Naar aanleiding van verschillende onduidelijkheden die er zijn omtrent de integriteitsrollen in sportfederaties, heeft ICES samen met VST en VSF een aantal rollen afgebakend en goed op elkaar afgestemd. Er werden 2 pilotsessies georganiseerd (1 met kleine en 1 met grote sportfederaties) om de rollen met hen te bespreken en te bekijken wat nog onduidelijk was. In juni werden dan 3 sessies gegeven waarop zowel de API's als de directeurs van sportfederaties werden uitgenodigd om deze integriteitsrollen duidelijk uit te leggen en de ideale structuur in een sportfederatie voor te leggen. Tijdens de sessies werden ook een aantal specifieke cases besproken. Een uitgebreide Q&A werd opgemaakt op basis van de sessies. Die wordt nog ter beschikking gesteld van de federaties.

**A030104:** Aanbodgestuurd ondersteunen van sportfederaties (API's, sportclubondersteuners en verantwoordelijken ethiek), lokale overheden, sportclubs en koepelsportorganisaties online

Het aanbod van ICES online is te vinden op de website en op sociale media. ICES heeft haar aanbod opgedeeld in 3 grote onderdelen: case-ondersteuning, beleidsondersteuning en bijscholingen/opleidingen. De ontwikkeling van instrumenten wordt telkens ingezet om deze 3 pijlers vorm te geven.

Verder heeft ICES door covid-19 sinds de start van de pandemie ingezet op online vormingen. Ook in de eerste helft van 2021 zijn nog heel wat online vormingen doorgegaan. Naar de toekomst toe zullen we dit afbouwen, maar toch nog 50% van onze vormingen online laten doorgaan. We merken dat sportclubs sneller intekenen op een online aanbod dan wanneer vormingen live doorgaan.

Op 7 september 2021 organiseerden we een online intervisiemoment voor federatie-API's. Dit was een gelegenheid voor hen om enkele moeilijke cases met elkaar te bespreken. Daarnaast gaven we vanuit ICES ook meer informatie over een aantal vraagstukken waar zij mee worstelen. 29 API's namen deel aan deze intervisie.

**A030105:** Aanbodgestuurd ondersteunen sportfederaties offline

Er zijn in de eerste helft van 2021 weinig offline ondersteuningsmomenten geweest van sportfederaties. De meerderheid van de ondersteuning gebeurde online. In het najaar organiseerden we de federatie-API opleiding in Gent op 12 en 19 oktober. Op 17 november 2021 ging de terugkomdag voor federatie-API's door in Gent.

**A030106:** ICES ondersteunt proactief en vraaggestuurd afdeling topsport Sport Vlaanderen

De samenwerking met afdeling topsport werd dit jaar concreter. ICES werd gevraagd naar input op een toevoeging omtrent ethiek in de leidraad voor federaties ifv de opmaak van hun jaaractieplannen topsport. Verder gaat afdeling topsport ook een samenwerking aan met Eetexpert om het beleid omtrent voeding en topsport verder vorm te geven. ICES wordt hier ook bij betrokken.

**A030107:** ICES doet aanbevelingen ihkv de opmaak van het topsportactieplan

NVT



**A030108:** Criteria ethisch sporten worden ook in de beleidsfocus topsport geïntegreerd  
Ethiek moet nu een vaste plaats krijgen in de topsportactieplannen van de federaties. Dat is een mooie stap vooruit ifv het verder creëren van aandacht voor ethiek in topsport.

**A030109:** ICES doet aanbevelingen omtrent doelstellingen en acties in de topsportactieplannen van de federaties

Er werd afgesproken dat ICES nu niet proactief zal ondersteunen bij de opmaak van de topsportactieplannen van de federaties en eerst uit te gaan van een nulmeting nadat ze in het najaar hebben ingediend. Daarna kan ICES meer op maat begeleiden wanneer federaties bepaalde vragen hebben. ICES kreeg het advies eerst contact te leggen met de technische directeurs topsport van de federaties en op deze manier de eerste stappen te zetten in mogelijke ondersteuning.

## Operationele doelstelling 0302

ICES biedt ondersteuning betreffende cases grensoverschrijdend gedrag aan de Vlaamse sportsector

	Actie	2021	2022	2023
<b>A030201</b>	Als backoffice fungeren voor API's op sectorniveau bij cases grensoverschrijdend gedrag	x		
<b>A030202</b>	Caseregistratiesysteem aanbieden aan sportfederaties			
<b>A030203</b>	Organisatie terugkomdagen API's	x		
<b>A030204</b>	Organisatie basisopleiding API's voor sportfederaties en lokale overheden	x		
<b>A030205</b>	Intervisie met Voices vzw over voorbije en geanonimiseerde cases	x		
<b>A030206</b>	Geanonimiseerde cases uitschrijven en aanbieden aan API's	x		

### Bespreking acties

**A030201:** Als backoffice fungeren voor API's op sectorniveau bij cases grensoverschrijdend gedrag

Twee caseondersteuners, Simon en An, gaven in 2021 ondersteuning bij 72 cases. Het overgrote deel van de adviesvragen kwam van federatie-API's, aangevuld met enkele vragen van sportdiensten, clubs, andere organisaties zoals Child Focus, 1712 en vzw's.

Inhoudelijke kunnen we de cases als volgt indelen:

- Seksueel grensoverschrijdend gedrag: 37 cases
- Psychisch grensoverschrijdend gedrag: 20 cases
- Fysiek grensoverschrijdend gedrag: 7 cases
- Pesten: 1 case
- Fair Play: 1 case
- Andere: 7 cases

**A030202:** Caseregistratiesysteem aanbieden aan sportfederaties

Op vraag van verschillende federaties werd een excel-bestand ontwikkeld om tegemoet te komen aan de decretale vereisten van Sport Vlaanderen ivm met rapportering van cases. Dat bestand werd aangeboden aan de federatie-API's. Met studenten van Thomas More Antwerpen werd dit bestand vervolgens geëvalueerd. Na verdere feedback van de federaties zelf, werd het bestand voor rapportering om het een update te kunnen geven voor de start van het nieuwe sportseizoen.

Het is de bedoeling dat ICES het caseregistratiesysteem dat we zelf gebruiken voor de registratie van onze cases ter beschikking kan stellen aan de federaties. Dit zal verder technisch/financieel worden uitgezocht in 2022.

**A030203:** Organisatie terugkomdagen API's

Symposium CASES in combinatie met terugkomdag: 17/11/2021

*30 deelnemers*

De terugkomdag werd dit jaar gekoppeld aan het “Symposium CASES: Nieuwe Vlaamse en Europese cijfers over grensoverschrijdend gedrag in de Sport”. Op dit symposium werden nieuwe onderzoekscijfers gepresenteerd van de Universiteit Antwerpen (projectverantwoordelijke dr. Tine Vertommen) over de prevalentie van grensoverschrijdend gedrag in sport in Vlaanderen en Europa. Het symposium in de voormiddag stond open voor een breed publiek, en werd in samenwerking met Sport Vlaanderen georganiseerd in het Sportverblijf in Gent. 86 personen namen deel, waaronder API's, federatiemedewerkers, academici, journalisten, medewerkers van Sport Vlaanderen en de andere overheidsinstellingen, en medewerkers van partnerorganisaties zoals Sensoa.

In de namiddag namen vervolgens 30 federatie-API's deel aan de aansluitende terugkomdag. Daarin werden bijkomende vragen over de nieuwe cijfers beantwoord, gaf Evy Van Coppenolle toelichting bij enkele veel gestelde vragen over het Vlaams Sporttribunaal, en bespraken de API's samen enkele cases.

**A030204:** Organisatie basisopleiding API's voor sportfederaties en lokale overheden

- Basisopleiding API's, 20 & 27 maart: 14 cursisten
- Basisopleiding API's 12 & 19 oktober: 11 cursisten
- Basisopleiding API's voor sportdiensten, 9 & 16 november: 7 cursisten

**A030205:** Intervisie met Voices vzw over voorbije en geanonimiseerde cases

Online intervisie federatie-API's: 7/09/2021

*25 deelnemers*

Eerste keer dat we online een intervisie organiseerden. Op 2 uur tijd bespraken we 4 cases waar de API's het afgelopen jaar mee werden geconfronteerd.

Het nieuwe format werd zeer goed onthaald. Algemene vraag om deze vorm van korte online intervisie jaarlijks te herhalen.

**A030206:** Geanonimiseerde cases uitschrijven en aanbieden aan API's

Op de website Grenswijs publiceerden we 15 cases uit de sport. De situaties gaan van psychisch, fysiek, seksueel grensoverschrijdend gedrag over pesten tot fair play en matchfixing. Het zou de bedoeling zijn om jaarlijks 2 nieuwe cases op de website te plaatsen.

### Operationele doelstelling 0303

ICES gaat samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv case-ondersteuning

	Actie	2021	2022	2023
<b>A030301</b>	Huidige samenwerkingsverbanden bestendigen (VK, Stop it Now, 1712, sensoa, CAW, Safe Sport International)	x		
<b>A030302</b>	Samenwerking met Moderator ifv kennisvergadering bemiddeling en inschakeling bij cases waar bemiddeling noodzakelijk is	x		
<b>A030303</b>	Mogelijkheid tot samenwerking onderzoeken met Centrum Veilige Sport Nederland	x		
<b>A030304</b>	Mogelijkheid tot samenwerking onderzoeken met case-ondersteuners sectoren jeugd en cultuur	x		

#### Bespreking acties

**A030301:** Huidige samenwerkingsverbanden bestendigen (VK, Stop it Now, 1712, sensoa, CAW, Safe Sport International)

De casemanagers hebben regelmatig telefonische en mailcontacten met alle vermelde organisaties. Afhankelijk van de noden bij de aangebrachte cases.

**A030302:** Samenwerking met Moderator ifv kennisvergadering bemiddeling en inschakeling bij cases waar bemiddeling noodzakelijk is

Moderator bleek beperkt in zijn mogelijkheden. Daarom werd contact gelegd met andere erkende bemiddelaars. Sabine Coppens, professioneel bemiddelaar uit het onderwijs, werd al ingeschakeld door Gymfed, en stelde zichzelf aan haar diensten ook voor aan de API's op de laatste terugkomdag voor federatie API's. Een andere partner waar we - onder meer via Gymfed – contact mee hadden is de Interactie-Academie.

**A030303:** Mogelijkheid tot samenwerking onderzoeken met Centrum Veilige Sport Nederland

Er was begin 2021 een overleg met de coördinator van CVS. Sindsdien bij drietal cases al informatieuitwisseling met Nederlandse collega's. Meestal bij incidenten bij clubs in de grensstreek.

**A030304:** Mogelijkheid tot samenwerking onderzoeken met case-ondersteuners sectoren jeugd en cultuur

Geen contacten gehad dit jaar. Wel onrechtstreeks via project Grenswijs.

## Operationele doelstelling 0304

ICES geeft vormingen omtrent prioritaire ethische thema's aan de Vlaamse sportsector

	Actie	2021	2022	2023
<b>A030401</b>	Webinar 'Sport Met Grenzen: vlaggensysteem' maken voor VTS initiatorcursus	x		
<b>A030402</b>	Bepalen welke huidige en toekomstige vormingen we op welke manier aanbieden (e-learning, webinar en/of live bijscholing)	x		
<b>A030403</b>	Bestaande vormingen evalueren en herwerken	x		
<b>A030404</b>	Lesgeverspoule jaarlijks opleiden en uitbreiden	x		
<b>A030405</b>	Ontwikkeling nieuwe vorming GG	x		
<b>A030406</b>	Ontwikkeling nieuwe vorming fair play			
<b>A030407</b>	Ontwikkeling nieuwe vorming gendergelijkheid en seksuele diversiteit			
<b>A030408</b>	Ontwikkeling nieuwe vorming racisme in de sport			
<b>A030409</b>	Vorming SMG zwembaden verder verspreiden in de sector	x		
<b>A030410</b>	Ontwikkeling vorming voor topsporters			
<b>A030411</b>	Implementatie 'Vlaggensysteem op jongerenmaat' in topsportscholen	x		
<b>A030412</b>	Ontwikkeling vorming/infomoment voor topsportcoördinatoren	x		
<b>A030413</b>	ICES geeft 3 workshops voor sportfederaties mbt. sport-gerelateerde matchfixing in kader van EPOSM-project	x		
<b>A030414</b>	ICES geeft vormingen omtrent prioritaire ethische thema's aan de Vlaamse sportsector	x		

### Bespreking acties

#### **A030401:** Webinar 'Sport Met Grenzen: vlaggensysteem' maken voor VTS initiatorcursus

Er werd in het voorjaar 2021 gefocust op het uitwerken van inhoud voor de Start-2-Coach opleiding van VTS. ICES werkte mee aan de inhoud voor de e-learnings rond seksueel grensoverschrijdend gedrag, discriminatie en pesten.

Daarnaast heeft ICES haar hele offline aanbod, waaronder 'Sport met grenzen: vlaggensysteem' vertaald naar een online aanbod via webinars. De webinar 'Sport met grenzen: vlaggensysteem' werd 'Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in de sport'. Op dit moment moeten de gesprekken om deze te integreren in de VTS initiatorcursus nog opgestart worden.

#### **A030402:** Bepalen welke huidige en toekomstige vormingen we op welke manier aanbieden (e-learning, webinar en/of live bijscholing)

Het volledige vormingsaanbod van ICES werd geëvalueerd en er werd bepaald welke vormingen we online en/of offline zullen aanbieden. Hierin werd ook al een toekomstig vormingsaanbod opgenomen

met een focus op de thema's matchfixing, gender en seksuele diversiteit en omgaan met diversiteit in de sportclub. In het najaar werden verschillende vormingen zowel online als offline aangeboden i.s.m. onze partners Dynamo en VTS plus.

**A030403:** Bestaande vormingen evalueren en herwerken

Verschillende bestaande vormingen werden geëvalueerd en herwerkt waaronder:

- 1) Sport met grenzen => Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in de sportclub (uitbreiding naar fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag + grenswijssysteem)
- 2) Club-API vorming => update met grenswijssysteem
- 3) Workshop een gedragscode in jouw sportclub => update inhouden
- 4) Workshop: Aan de slag met de toolkit grensoverschrijdend gedrag in de sportclub => update inhouden

**A030404:** Lesgeverspoule jaarlijks opleiden en uitbreiden

De lesgeverspoule van ICES werd opgeleid eind april 2021. Er werden verschillende opleidingsmomenten georganiseerd:

19 en 26 april: bijscholing 'Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in de sport deel I' → 34 deelnemers

20 en 27 april: bijscholing 'Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in de sport deel II' → 34 deelnemers

21 april: online lesgeven – tips & tricks → 25 deelnemers

28 april: Sport met grenzen op jongerenmaat webinar → 48 deelnemers

22 en 29 april: bijscholing 'Aan de slag als Club-API' → 27 deelnemers

29 mensen stelden zich kandidaat als nieuwe lesgever bij ICES waardoor we onze lesgeverspoule gevoelig konden uitbreiden.

**A030405:** Ontwikkeling nieuwe vorming GG

De Sport met grenzen vorming werd omgevormd tot een nieuwe vorming 'Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in de sport'. Er wordt gewerkt met cases rond seksueel, fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag en de toepassing van het Sensoa Grenswijssysteem. Vanaf mei 2021 gingen onze lesgevers aan de slag met deze nieuwe inhouden.

**A030406:** Ontwikkeling nieuwe vorming fair play

NVT

**A030407:** Ontwikkeling nieuwe vorming gendergelijkheid en seksuele diversiteit

NVT

**A030408:** Ontwikkeling nieuwe vorming racisme in de sport

Er werd een nieuwe vorming uitgewerkt: 'Omgaan met diversiteit in de sportclub'. Er werd gekozen voor een format van een infosessie waarbij er wordt ingezoomd op een aantal cijfers over racisme en discriminatie in sport en hoe je dit zowel preventief als reactief kan aanpakken.

**A030409:** Vorming SMG zwembaden verder verspreiden in de sector

De vorming SMG zwembaden werd 5 maal georganiseerd in het voorjaar 2021. Dit in samenwerking met LAGO Brugge (2 sessies) en Farys (3 sessies). In het najaar werd de sessie 3 maal georganiseerd met Lago Kortrijk Weide (2 sessies) en de stad Hasselt (1 sessie).

**A030410:** Ontwikkeling vorming voor topsporters

NVT

**A030411:** Implementatie 'Vlaggensysteem op jongerenmaat' in topsportscholen

Op woensdag 30 juni 2021 organiseerden we een eerste sessie met het Vlaggensysteem op jongerenmaat voor jonge topsporters van de VAL. De verdere implementatie in alle topsportscholen zal op een later moment worden ingepland in samenspraak met afdeling topsport van Sport Vlaanderen.

**A030412:** Ontwikkeling vorming/infomoment voor topsportcoördinatoren

NVT

**A030413:** ICES geeft 3 workshops voor sportfederaties mbt. sport-gerelateerde matchfixing in kader van EPOSM-project

De workshops maakten binnen het EPOSM-project, na het survey en de actieplannen, de derde en afsluitende fase uit. De drie deelnemende sportfederaties in België waren Tennis Vlaanderen, Basketbal Vlaanderen en de Koninklijke Belgische Voetbalbond.

De deelnemers van deze workshops werden zo divers mogelijk geselecteerd per sport, met zowel (ex-)sporters, trainers, sportclubbestuurders, officials als leden van het Bondsparket.

De inhoud van de workshops bestond uit een bespreking van de resultaten van het survey, een feedbackmoment op het actieplan dat voor de federatie is opgesteld en uit enkele dilemma's in de betreffende sport van toepassing. Daarbij werd ruimte gelaten voor vragen en discussie tussen de deelnemers. De workshops en elementen ervan kunnen nog in verdere fair play instrumenten gebruikt worden. Ook werd waardevolle feedback verkregen van verschillende doelgroepen.

**A030414:** ICES geeft vormingen omtrent prioritaire ethische thema's aan de Vlaamse sportsector

Er werden verschillende vormingen georganiseerd in het voorjaar 2021. Deze gingen hoofdzakelijk online door. We geven hieronder een overzicht:

- Sport met grenzen/ Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in de sport: 26 vormingen
- Sport met grenzen op jongerenmaat webinar: 1 sessie
- Sport met grenzen zwembaden: 5 vormingen
- Iedereen aan boord interventie rond seksueel grensoverschrijdend gedrag: 3 sessies
- Club-API: 13 vormingen
- Intervisie club-API's: 1 vorming
- Matchfixing: 1 vorming
- Sportouders: 2 vormingen
- Een gedragscode in jouw sportclub: 2 vormingen
- Federatie-API opleiding: 4 opleidingsdagen (waarvan 2 op vraag van het BOIC)

- TOP in de sport: 1 vorming

Wat betreft de 'Omgaan met grensoverschrijdend gedrag' en 'Club-API' vorming organiseerde ICES in samenwerking met Dynamo 4 open sessies die alle vier volzet waren (30 mensen per sessie).

In het najaar 2021 konden we opnieuw enkele vormingen live laten doorgaan. Hieronder een overzicht van het aantal vormingen die we in het najaar organiseerden:

- Sport met grenzen/ Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in de sport: 19 vormingen
- Sport met grenzen op jongerenmaat: 1 sessie live en 1 sessie online
- Sport met grenzen zwembaden: 3 vormingen
- Club-API: 14 vormingen
- Een gedragscode in jouw sportclub: 1 vorming
- Aan de slag met de toolkit GG: 1 vorming
- Federatie-API opleiding: 2 opleidingsdagen
- Sportdienst-API opleiding: 2 opleidingsdagen
- Intervisie federatie en sportdienst-API's: 1 vorming
- TOP in de sport: 2 vormingen
- Omgaan met diversiteit in de sportclub: 1 infosessie



## Operationele doelstelling 0305

ICES gaat samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv de organisatie van haar vormingen

	Actie	2021	2022	2023
<b>A030501</b>	Samenwerking Dynamo en VTS+ om doelgroepen sportclubbestuurders en trainers te bereiken	x		
<b>A030502</b>	Samenwerking met sportfederaties	x		
<b>A030503</b>	Samenwerking ISB	x		
<b>A030504</b>	Samenwerking VTS: concrete samenwerking in kaart brengen	x		
<b>A030505</b>	Samenwerking zoeken met Sportoase			

### Bespreking acties

**A030501:** Samenwerking Dynamo en VTS+ om doelgroepen sportclubbestuurders en trainers te bereiken

Er werden 62 vormingen in samenwerking met Dynamo/ Vlaamse Sportfederatie georganiseerd.

6 vormingen werden in samenwerking met VTSplus georganiseerd. 3 vormingen vonden plaats tijdens de VTSplus marathon.

**A030502:** Samenwerking met sportfederaties

Sportfederaties die een vorming voor hun sportclubbestuurders wilden organiseren, werden steeds doorverwezen naar Dynamo zodat Dynamo de organisatorische kant op haar kon nemen. ICES zorgde voor de lesgever en inhoud. 48 van de 62 vormingen werden in samenwerking met sportfederaties georganiseerd voor hun clubs.

Daarnaast organiseerden we 1 intervisie club-API vorming voor club-API's van de Vlaamse Handbalvereniging.

Op 21 en 22 april organiseerde ICES 2 pilotsessies met een aantal sportfederaties om feedback te verzamelen over de infosessie rond integriteitsrollen binnen de sportfederatie. Op basis van de feedback van deze federaties finaliseerden we deze infosessies die voor alle sportfederaties doorgingen op 8, 9 en 15 juni. Zowel federatie-API's als algemeen directeurs werden uitgenodigd voor deze infosessies. Daarnaast ontvingen ook onze partners een uitnodiging voor deze sessies. In totaal namen 95 mensen deel aan deze sessies.

**A030503:** Samenwerking Netwerk Lokaal Sportbeleid

Er werd afgestemd met het Netwerk Lokaal Sportbeleid om een specifieke sportdienst-API opleiding van 2 dagen te organiseren in het najaar. Deze opleiding ging door op 9 en 16 november.

**A030504:** Samenwerking VTS: concrete samenwerking in kaart brengen

Er wordt op dit moment nauw samengewerkt met VTS in kader van de Start-2-Coach opleiding. Er wordt ook gekeken hoe de inhoud van de Start-2-Coach opleiding gebruikt/aangepast kunnen worden voor de vervolgopleidingen (initiator, instructeur,...).

**A030505:** Samenwerking zoeken met Sportoase

NVT

### Operationele doelstelling 0306

De (risico)vechtsportfederaties en hun verenigingen zijn zich zo bewust van het belang van de bescherming van de (fysieke en psychische) integriteit van hun sporters, in het bijzonder m.b.t. de mogelijke gevolgen van impact op het hoofd en de noodzaak van preventieve maatregelen, dat zij tegen begin 2025 zelf een verbod op bewust toegediende impact op het hoofd bij minstens -16-jarigen in hun reglementen hebben opgenomen en/of achter een eventueel door de overheid ingesteld verbod staan.

Deze doelstelling hangt samen met de goedkeuring van een aangevraagde projectsubsidie. De projectsubsidie werd eind 2021 goedgekeurd, het project loopt in 2022 en 2023.

	Actie	2021	2022	2023
<b>A030601</b>	Installeren van een werkgroep met vertegenwoordiging van RVSP, GSV en ICES	x		
<b>A030602</b>	Gezamenlijk onderbouwd advies/visietekst uitschrijven			
<b>A030603</b>	Gezamenlijk consultatie/uitwisseling met relevante stakeholders			
<b>A030604</b>	Toelichting geven over het belang van een voor jeugd aangepaste regelgeving op de bestuursvergaderingen van de federaties			
<b>A030605</b>	Mapping mogelijke gevolgen van impact op het hoofd op ethisch en medisch vlak			
<b>A030606</b>	Mapping mogelijke alternatieve puntenregistratie en wedstrijdvormen			
<b>A030607</b>	Vorming uitwerken voor sporters (aanbod vorming in 2024)			
<b>A030608</b>	Overleg met Sport Vlaanderen, kabinet/minister van Sport en de federale overheid (met als doel toewerken naar een door de overheid ingesteld verbod)			

#### Bespreking acties

##### **A030501:** Installeren van een werkgroep met vertegenwoordiging van RVSP, GSV en ICES

Ter voorbereiding van de start van het project werden al contacten gelegd en voorbereidende overleggen georganiseerd in 2021. De projectsubsidie werd eind 2021 goedgekeurd, het project loopt in 2022 en 2023.

##### **A030502:** Gezamenlijk onderbouwd advies/visietekst uitschrijven

NVT

##### **A030503:** Gezamenlijk consultatie/uitwisseling met relevante stakeholders

NVT

**A030504:** Toelichting geven over het belang van een voor jeugd aangepaste regelgeving op de bestuursvergaderingen van de federaties

NVT

**A030505:** Mapping mogelijke gevolgen van impact op het hoofd op ethisch en medisch vlak

NVT

**A030506:** Mapping mogelijke alternatieve puntenregistratie en wedstrijdvormen

NVT

**A030507:** Vorming uitwerken voor sporters (aanbod vorming in 2024)

NVT

**A030508:** Overleg met Sport Vlaanderen, kabinet/minister van Sport en de federale overheid (met als doel toewerken naar een door de overheid ingesteld verbod)

NVT

#### **Strategische doelstelling 4**

ICES structureert en beheert haar werking met het oog op het kwaliteitsvol en transparant bereiken van haar doelstellingen

#### **Operationele doelstelling 0401**

Tegen 2023 evalueert en herwerkt ICES haar personeelsbeleid en rolt dit verder uit

	<b>Actie</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>A040101</b>	Functioneringsgesprekken met de medewerkers	x		
<b>A040102</b>	Ontwikkeling opleidingsplan medewerkers	x		
<b>A040103</b>	Opleidingen en bijscholingen voor de medewerkers	x		

#### Bespreking acties

##### **A040101:** Functioneringsgesprekken met de medewerkers

De functioneringsgesprekken met de medewerkers zijn doorgegaan in september-oktober 2021. Van elk gesprek werd een verslag opgemaakt en bezorgd aan de medewerker ter nazicht.

##### **A040102:** Ontwikkeling opleidingsplan medewerkers

Dit stond gepland in het tweede deel van 2022, maar is geen tijd voor gevonden.

##### **A040103:** Opleidingen en bijscholingen voor de medewerkers

Elke medewerker volgt opleiding of bijscholing in lijn met zijn takenpakket. Na de ontwikkeling van het opleidingsplan zal dit nog doelgerichter zijn.

Simon DC en Laura: 25 november: RoSa vzw – Omstandergedrag

Laura: 23 maart: Opleiding crisiscommunicatie (VSF)

An: 24 juni: TOT omstandergedrag Sensoa

Evy: najaar 2021: postgraduaat coaching, supervisie en teambegeleiding (HOGENT)

## Operationele doelstelling 0402

Tegen 2020 groeien de inkomsten van ICES als aanvulling op de basissubsidiëring zoals voorzien in het decreet Gezond en Ethisch Sporten

	Actie	2021	2022	2023
<b>A040201</b>	Intekenen op projectsubsidies binnen en buiten de sportsector	x		
<b>A040202</b>	Op zoek gaan naar partners om samen projectsubsidies aan te vragen	x		
<b>A040203</b>	Gericht sponsordossiers opmaken wanneer er zich een opportuniteit voordoet	x		
<b>A040204</b>	Opmaak franse versie van het vlaggensysteem ifv samenwerking franstalige partners	x		
<b>A040205</b>	Uitwerking verdienmodel implementatie vlaggensysteem internationaal	x		
<b>A040206</b>	ICES zet verder in op de verkoop van eigen producten (Vlaggensysteem Sport en Vlaggensysteem op jongerenmaat)	x		

### Bespreking acties

#### **A040201:** Intekenen op projectsubsidies binnen en buiten de sportsector

In 2021 heeft ICES niet ingetekend op extra projectsubsidies, behalve als partner binnen de projectaanvraag 'Impact op het hoofd' samen met Riscicovechtsportplatform en Gezond Sporten Vlaanderen. Op dit moment lopen nog een aantal Europese Erasmus+ projecten door. Er is dan ook geen nood aan extra zoektocht naar projectsubsidies.

#### **A040202:** Op zoek gaan naar partners om samen projectsubsidies aan te vragen

Hier werd in 2021 niet aan gewerkt. Echter schreef Sport Vlaanderen wel een overheidsopdracht uit in het kader van een nieuw project omtrent 'meer vrouwen aan het sportstuur'. ICES is hierbij partner van IDEA Consult, die het eerste deel van het project toegekend kregen. ICES ondersteunde eind 2021 bij het opstellen van een vragenlijst voor de sportfederaties in het kader van meer vrouwen in de sport (trainers, officials, bestuurders).

#### **A040203:** Gericht sponsordossiers opmaken wanneer er zich een opportuniteit voordoet

ICES heeft in de eerste helft van 2021 een werkgroep fundraising opgericht. De bedoeling van deze werkgroep was te bekijken hoe ICES op alternatieve manier middelen kan vergaren om haar werking te versterken en uit te breiden. Deze werkgroep besliste dat ICES op dit moment niet de mankracht en de expertise heeft om werk te maken van het binnenhalen van sponsoring. We zullen echter de komende jaren proberen in te zetten op consultancy betreffende ethiek in grotere sportclubs (zoals

we met Lommel SK) deden en blijven inzetten op projectsubsidies voor projecten die zinvol zijn voor de Vlaamse sportsector.

**A040204:** Opmaak franse versie van het vlaggensysteem ifv samenwerking franstalige partners

Het vlaggensysteem werd intussen volledig in het frans vertaald. Het afgelopen jaar werd bekeken hoe we kunnen samenwerken met Waalse partners/organisaties om dit vlaggensysteem ook in Wallonië tot bij de sportclubs te krijgen. De eerste contacten met Fédération Wallonie-Bruxelles (Olivier Courtain) werden gelegd en een eerste afspraak is doorgedaan. Het werd echter duidelijk dat Wallonië niet onmiddellijk interesse had in de implementatie van het vlaggensysteem. Hier werden verder geen initiatieven meer voor genomen.

**A040205:** Uitwerking verdienmodel implementatie vlaggensysteem internationaal

Hier werd verder niet meer aan gewerkt.

**A040206:** ICES zet verder in op de verkoop van eigen producten (Vlaggensysteem Sport en Vlaggensysteem op jongerenmaat)

In 2021 lanceerde ICES 2 nieuwe producten: de nieuwe tool 'Sport met Grenzen op Jongerenmaat' en het nieuwe doeboek 'Time Out Tegen Pesten'.

De promotie van het instrument 'Sport met Grenzen op Jongerenmaat' ging gepaard met mooie aandacht in de media en een webinar met uitleg over de nieuwe tool die Sport Vlaanderen voor ICES heeft mogelijk gemaakt in samenwerking met productiehuis 'De Mensen'.

Ook de lancering van het doeboek 'Time Out Tegen Pesten' was een succes. ICES heeft samen met de minister van sport Ben Weyts het doeboek gelanceerd bij een hockeyclub in Grimbergen. Ook Thomas Briels was aanwezig om het doeboek in de picture te zetten in de media.

Reeds in november en december werden onmiddellijk 2500 exemplaren van het doeboek verkocht.

### Operationele doelstelling 0403

Tegen 2020 bewaakt ICES de principes van Good Governance in haar vzw-werking

	Actie	2021	2022	2023
<b>A040301</b>	De principes van Good Governance monitoren en bewaken	x		

#### Bespreking acties

**A040301:** De principes van Good Governance monitoren en bewaken

Begin 2021 werd een nieuwe stand van zaken opgemaakt van alle zaken die we omtrent goed bestuur nog in orde willen maken. Elke bestuursvergadering komt een topic aan bod en wordt dit verder in orde gebracht.

Zo stonden in 2021 volgende zaken op de agenda:

- zelfevaluatie bestuur 2020
- vergaderschema 2021
- gedragscode bestuursleden en personeel
- goedkeuring profielen BO door AV
- document gestandaardiseerde introductieprocedure nieuwe bestuurders
- zoektocht 2 nieuwe profielen bestuur: zakelijk/financieel profiel en topsportprofiel

Begin 2022 zal nog werk gemaakt worden van een procedure rond belangenconflicten en richtlijnen omtrent nevenactiviteiten voor bestuurders en personeel van ICES.

## Operationele doelstelling 0404

Tegen 2023 ontwikkelt ICES een gerichte communicatiestrategie om de naambekendheid te behouden en te verhogen

	Actie	2021	2022	2023
<b>A040401</b>	Ontwikkelen nieuwe website	x		
<b>A040402</b>	Opmaak jaarlijks communicatieplan	x		

### Bespreking acties

#### **A040401:** Ontwikkelen nieuwe website

Begin 2021 werden offertes opgevraagd bij verschillende webbureaus. Na gesprekken werd verder gegaan met Flux. We hebben de structuur van de website veel eenduidiger en logischer gemaakt. Op die manier hopen we dat bezoekers hun weg beter vinden op de nieuwe website. Om ons administratief werk te ontlasten wordt er ook gezorgd voor een koppeling tussen CRM Dynamics en de back-end van de nieuwe website. Op die manier verschijnen onze opleidingen automatisch op de kalender op de website en kunnen we inschrijvingen via Dynamics binnenhalen. In de zomer werd de inhoud van de nieuwe website op punt gezet. In oktober werd de website gelanceerd.

#### **A040402:** Opmaak jaarlijks communicatieplan

Het jaarlijks communicatieplan werd opgemaakt en voorgelegd aan het bestuursorgaan.