

Jaarverslag 2020

Centrum Ethiek in de Sport vzw



Centrum Ethiek in de Sport vzw

Zuiderlaan 13 – 9000 Gent

www.ethischsporten.be - info@ethischsporten.be

Inleiding

2020 was het sluitstuk van een driejarige beleidscyclus. De beleidsnota was de rode draad en zorgde dus voor de nodige houvast, maar er waren gebeurtenissen die de werking een bijzondere impuls gaven.

Eenzijds was er natuurlijk het corona-jaar. Dat zorgde ervoor dat veel geplande activiteiten niet 'as usual' konden doorgaan. Wat eerst als bedreiging overkwam, werd omgebogen tot nieuwe mogelijkheden en uitdagingen: het aantal deelnemers aan bijscholingen steeg exponentieel dankzij succesvolle webinars, er werd verhoogde aandacht geschonken aan verspreiding van info via sociale media en de website werd opgeschoond en uitgebreid. Ethiek werd met andere woorden niet minder maar meer verspreid. Hieruit volgde al een eerste conclusie voor de toekomst: op dit élan moeten we verder gaan.

Anderzijds kwamen een aantal sporttakken negatief in beeld waarbij vooral topsport het moest ontgelden wegens klachten over grensoverschrijdende gedrag. Daarnaast nog verhalen over matchfixing, makelaarschandalen, enz... Geen fraai beeld dus. ICES werd druk bevraagd: advies, inhoudelijke expertise en ondersteuning waren ons deel. Vooral federaties maar ook sportdiensten en private instellingen voelden de nood en contacteerden ons. Les twee: ICES moet in de toekomst ook focussen op psychisch en fysiek grensoverschrijdend gedrag en moet topsport opnemen in de scope.

ICES was zich het afgelopen jaar meer dan ooit bewust van het feit dat een gedegen uitbouw van een ethisch draagvlak moet gebaseerd zijn op twee pijlers: grondige kennis en een doorgedreven verspreiding naar het werkveld. Het eerste zat afgelopen jaar goed tot zeer goed door deelname aan tal van congressen, participatie in (Europese) onderzoeksprojecten en door een intense samenwerking met wetenschappelijke instellingen. Voor de verspreiding naar het werkveld werd extra aandacht besteed aan samenwerking met intermediaire partners en opname van ethiek in opleidingsinstituten en de opleidingen van de Vlaamse Trainersschool. Beide pijlers moeten de komende jaren absoluut de kern van onze werking blijven.

In 2021 start een nieuwe cyclus. We zullen er weer volop moeten tegenaan gaan omdat het echt nodig is. Anderzijds, de sportsector staat er meer dan ooit voor open. En dat geeft hoop.

Piet Meneve
Voorzitter

Inhoudstafel

Strategische doelstelling 1.....4

ICES informeert en sensibiliseert de Vlaamse Sportsector door middel van het verzamelen, verwerken en delen van de kennis inzake ethisch sporten.

Strategische doelstelling 2.....12

ICES ondersteunt het beleid inzake ethisch sporten als partner van de Vlaamse overheid.

Strategische doelstelling 3.....15

ICES stimuleert en ondersteunt de Vlaamse sportsector (sportfederaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties) in een duurzame aanpak naar een ethisch sportklimaat.

Strategische doelstelling 4.....19

ICES sensibiliseert en ondersteunt de sportsector actief inzake prioritaire ethische thema's.

Strategische doelstelling 5.....26

ICES structureert en beheert haar werking met het oog op het kwaliteitsvol en transparant bereiken van haar doelstellingen.

Strategische doelstelling 1

ICES informeert en sensibiliseert de Vlaamse Sportsector door middel van het verzamelen, verwerken en delen van de kennis inzake ethisch sporten.

Operationele doelstelling 0101

Tegen 2020 groeit de kennis en expertise van ICES inzake ethisch sporten.

	Actie	2018	2019	2020
A010101	Relevante documenten / instrumenten opvolgen en evalueren.	x	x	x
A010102	Interne kennisopbouw via deelname aan relevante studiedagen / congressen.	x	x	x
A010103	Noden van actoren uit het werkveld inventariseren en actueel houden aan de hand van fiches (bv.: federaties, sportdiensten, dossierbeheerders Sport Vlaanderen...).	x	x	x
A010104	Deelnemen (als projectleider of -partner) aan relevante (inter)nationale / sectoroverschrijdende projecten.	x	x	x
A010105	Zoeken naar en samenwerken met relevant wetenschappelijk onderzoek (bv: Onderzoeksplatform Sport, VSF-UGent project sportclubondersteuning ...).	x	x	x

Stand van zaken acties

A010101: Relevante documenten/instrumenten opvolgen en evalueren.

Alle 17 themapagina's op de website kregen in maart-april een grondige doorlichting. Elk thema werd gescreend op verouderde links, informatie of instrumenten, en aangevuld met nieuw beschikbare kennis en instrumenten. De themapagina fysiek en psychisch geweld werd geüpdatet met de laatste nieuwe prevalentiecijfers die in 2020 bij 769 Vlaamse jongeren tussen 13 en 21 jaar werden vergaard (Vertommen, 2020). Het thema pesten kreeg 1 nieuw instrument, en het thema interculturaliteit een goede praktijk uit het zaalvoetbal met betrekking tot hoofddoeken. Het thema gendergelijkheid kreeg hierbij de grootste update: volledig in lijn gebracht met het rapport *Genderongelijkheid en heteronormativiteit in de Sport* (ICES, 2019) en de praktijkbrochure *10 praktijkverhalen over sport, gendergelijkheid en seksuele diversiteit* (ICES, 2020), en 5 nieuwe instrumenten toegevoegd. Onder de thema's pesten en holebi's werden twee goede praktijken toegevoegd, respectievelijk de *Integrale aanpak van de Vlaamse Regering tegen Pesten en Geweld* en *Football v Homophobia*, een veelbelovende tool om inclusie van LGBTIQ+ in sport te bevorderen. De hernieuwde Gezond en Ethisch Sporten Checklist werd ondergebracht op een meer prominente plek onder *Onze Tools*.

A010102: Interne kennisopbouw via deelname aan relevante studiedagen/congressen.

- 10/01: Kick-off #EPOSM-project (thema matchfixing)
- 17/01: Studiedag Sensoa Let's talk about sex (thema SGG)

- 4/02: Conferentie UA Future directions in sex offender treatment and assessment (thema SGG)
- 10/03: Studiedag Tumult Haatspraak (thema GG)
- 1/04: BOIC Workshop POINTS (thema matchfixing)
- 28/04: ISB Webinar Sport & Armoede (thema armoede)
- 5/06: Jaarvergadering Netwerk Kies Kleur tegen Pesten (thema pesten)
- 30/06: Sensoa Overlegplatform SGG (thema SGG)
- 7/07: Safe Sport International Webinar “Academic research can inform good safeguarding practice” (thema GG)
- 14/07: Safe Sport International Webinar “What safeguarding lessons we can learn from the Larry Nassar case (thema GG)
- 22/09: VSF opleiding Leiderschap
- 05/11: IOC Safeguarding Webinar (thema GG)
- 10/11 – 08/12: opleiding Vertrouwenspersoon
- 4/12: NADO Webinar “Nieuwe WADA-code 2021”
- 14/12: Webinar opstart Vlaams Sporttribunaal

A010103: Noden van actoren uit het werkveld inventariseren en actueel houden (bv.: federaties, sportdiensten, dossierbeheerders Sport Vlaanderen...).

De input van alle federaties in het kader van de SGG monitor van Sport Vlaanderen werd geanalyseerd om hieruit overkoepelende noden van federaties in kaart te brengen. De gegevens uit deze monitor werden als basis gebruikt voor het nieuwe opvolgsysteem in Dynamics. De huidige gegevens werden systematisch ingevoerd en zullen bij elke nieuwe monitor geüpdatet worden. In voorjaar 2020 werd deze analyse hoofdzakelijk gebruikt om de maatbegeleiding voor sportfederaties met betrekking tot ethisch sporten in het beleidsplan uit te werken. In najaar 2020 werd op basis van deze analyse verdere ondersteuning met betrekking tot tucht uitgewerkt, en een verduidelijking opgemaakt van wat verwacht wordt onder maatregel ‘Adviesorgaan’.

A010104: Deelnemen (als projectleider of -partner) aan relevante (inter)nationale/sectoroverschrijdende projecten.

In samenwerking met Sensoa en Youth for Change and Action wordt werk gemaakt van een nieuwe toepassing van het vlaggensysteem sport specifiek op maat van jongeren. In voorjaar 2020 werd in samenspraak met Sensoa het eindproduct vormgegeven en de layout en druk vastgelegd voor publicatie in het najaar. Het eindproduct, een fysieke box met daarin twee werkvormen, ging eind 2020 in druk en staat gepland voor oplevering in januari 2021. De box zal te koop aangeboden worden, gelijkaardig aan het huidige Vlaggensysteem Sport en zal expliciet gepromoot worden onder federatie- en club-APIs om zich te profileren bij de doelgroep 12-18-jarige sporters.

ICES is als projectpartner betrokken bij het project *Iedereen Aan Boord* van Thomas More onder leiding van Tine Vertommen. Het project heeft de doelstelling om bestaande preventieve instrumenten omtrent grensoverschrijdend gedrag te testen op hun effectiviteit aan de hand van een studie bij een aantal sportclubs. ICES is medeverantwoordelijk voor het opstellen van de interventie die gebruikt zal worden, alsook voor het werven en begeleiden van deelnemende sportclubs. In voorjaar 2020 nam ICES deel aan werkvergaderingen om het verdere verloop van het project te plannen en oa. te kiezen voor een bystander approach in het verdere traject. ICES gaf advies bij de opmaak van een survey voor het in kaart brengen van noden bij Vlaamse trainers. De info uit deze survey werd in het najaar 2020

gebruikt worden om de interventie mee vorm te geven. Gegeven de pandemie werd binnen dit project beslist om over te gaan tot het uitwerken van een online interventie. De rol van de IAB-coach (facilitator van interventiesessies ter plaatse of online) werd op punt gezet en voorbereid om een zoektocht naar profielen op te starten begin 2021. In de periode februari-maart staat een Train-the-Trainer gepland om een eerste poule van IAB-coaches op te leiden.

ICES is als projectpartner betrokken bij het EU-project *EPOSM (“Evidence-based Prevention Of Sporting-gerelateerd Match-fixing”)*. In januari werd dit project gelanceerd met een startvergadering aan de Universiteit Gent. Het EPOSM-project heeft een looptijd van twee jaar (2020-2021) en wordt medegefinancierd door de Europese Commissie in het kader van het samenwerkingsprogramma Erasmus+ voor sport. Tijdens dit project zullen elf Europese topinstituten hun krachten bundelen om het bewustzijn over de prevalentie van sportieve (dwz niet-gokgerelateerde) matchfixing te vergroten, morele oordelen over sportgerelateerde matchfixing te versterken en deze kennis delen en verspreiden.

A010105: Zoeken naar en samenwerken met relevant wetenschappelijk onderzoek (bv: Onderzoekplatform Sport, VSF-UGent project sportclubondersteuning ...).

In 2020 werd vooral samengewerkt met onderzoek gelinkt aan lopende projecten waarvan ICES partner is (zie A010104). Zo werd er in de zomer een grote bevraging gelanceerd onder trainers onder de noemer *Enwatzou jij doen?* om op zoek te gaan naar welke drempels trainers ervaren om als bystander te reageren bij incidenten van grensoverschrijdend gedrag. Bijkomend werkte ICES samen met onderzoekster Tine Vertommen om in zomer 2020 een analyse te maken van nieuwe prevalentiecijfers en wat dit kan of moet betekenen voor de verdere prioriteiten onder het thema grensoverschrijdend gedrag.

Conclusie

De kennis en expertise van ICES is in 2020 hoofdzakelijk en bewust gegroeid inzake de prioritaire thema's matchfixing en grensoverschrijdend gedrag, en het nieuwe thema gender en seksuele diversiteit. Via het nieuwe project Iedereen Aan Boord krijgt ICES broodnodige kennis over sportclubondersteuning inzake (S)GG en werd een concrete stap gezet met het opmaken van een profiel voor IAB-coaches, wat in de toekomst kan uitgroeien tot een belangrijke rol binnen sportclubondersteuning met betrekking tot grensoverschrijdend gedrag. Het lopende #EPOSM-project zal de komende jaren een grote stap voorwaarts betekenen voor de kennis van ICES inzake matchfixing.

Operationele doelstelling 0102

Tegen 2020 groeit de kennisdeling van ICES inzake ethisch sporten.

	Actie	2018	2019	2020
A010201	Optimaliseren en onderhouden van het digitale kennisaanbod.	x	x	x
A010202	Actieve aanwezigheid op relevante beurzen.	x	x	x
A010203	Actieve kennisdeling via (sociale) media.	x	x	x
A010204	Verzamelde kennis integreren in trainersopleidingen en relevante studieopleidingen (bv. LO, psychologie ...).		x	x
A010205	Vormings- en informatieaanbod optimaliseren en uitrollen.	x	x	x

Stand van zaken acties

A010201: Optimaliseren en onderhouden van het digitale kennisaanbod.

De website werd uitgebreid met een pagina *Aanbod* met daaronder een helder overzicht van ons aanbod in de drie pijlers: beleidsondersteuning, bijscholing en case-ondersteuning. Om dit alles te kaderen en vlotter extern te communiceren werd een voorstellingsfiche opgemaakt. Onder beleidsondersteuning staan zowel tools voor federaties (GES-checklist, leidraad ethisch sporten in beleidsplan), als voor sportclubs (Toolkit SGG), en de mogelijkheid om ondersteuning op maat aan te vragen (voor sportfederaties). In 2020 werd besloten om de adviezen die periodiek en proactief worden opgemaakt door ICES in nauwe samenwerking met de Algemene Vergadering voortaan online te publiceren onder de aanbod-pagina. Onder bijscholing staan momenteel 7 bijscholing opgesteld. Onder case-ondersteuning vindt een bezoeker alle informatie mbt melden, zowel bij ICES als binnen de sport (federatie of club) als buiten de sport. Deze pagina is ook rechtstreeks bereikbaar via een prominente knop *Melden* bovenaan de website.

De thema's op de website krijgen permanent updates. In voorjaar 2020 werden de 17 thema-pagina's grondig gescreend (zie A010101). Nieuwe toevoegingen vermelden we ook altijd in de nieuwsbrief en op onze sociale mediakanalen.

A010202: Actieve aanwezigheid op relevante beurzen.

In voorjaar 2020 was ICES niet aanwezig op beurzen of andere events, gezien de maatregelen met betrekking tot Covid-19.

A010203: Actieve kennisdeling via (sociale) media.

- We hebben regelmatig infografieken en informatie gedeeld via Facebook en Twitter naar aanleiding van actualiteitsdebatten. Bijvoorbeeld in kader van #bloomforchange (seksueel geweld), en tijdens de Week tegen Pesten.

- Het voornaamste kanaal sociale media blijft Facebook, maar ook via Twitter worden we actiever. Dit blijkt een goed kanaal om contact te zoeken met relevante organisaties buiten de sport.

A010204: Verzamelde kennis integreren in trainersopleidingen en relevante studieopleidingen (bv. LO, psychologie ...).

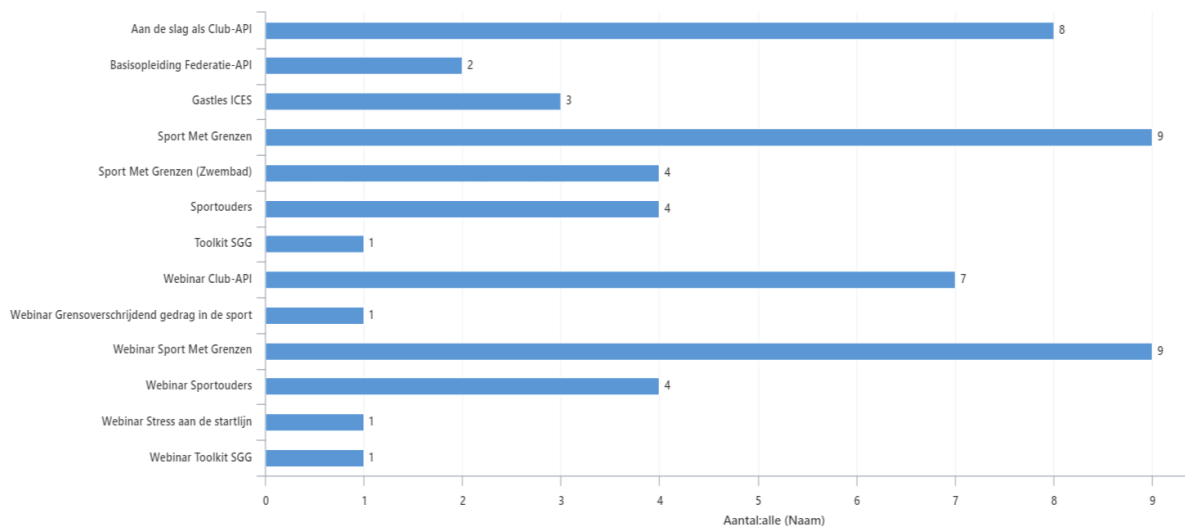
- 24/02: Gastles Ethisch Sporten voor opleiding Sportmanagement, UGent
- 16/10: Gastles Sport Met Grenzen voor opleiding Sportmanagement, PXL Hogeschool
- 1/12: Gastles Sport Met Grenzen voor opleiding Sportmanagement, Ugent
- 2/12: Gastles Sport Met Grenzen voor opleiding Sportbeleid en -management, KULeuven

A010205: Vormings- en informatieaanbod optimaliseren en uitrollen.

Overzicht van de vormingen:

Gebruikte afkortingen: SMG= Sport met Grenzen, TOP = Time Out Tegen Pesten, Club-API= Opleiding voor Aanspreekpersoon Integriteit in de Sportclub.

Overzicht aantal vormingen per onderwerp:



Detailoverzicht aantal vormingen:

Start	Naam	Locatie Plaats
20/01/2020 19:30	Vzw Antwerpen Sportstad - Sport Met Grenzen	Antwerpen
20/01/2020 19:30	Vzw Antwerpen Sportstad - Sport Met Grenzen	Antwerpen
21/01/2020 10:00	LAGO Beveren - Sport Met Grenzen (Zwembad)	Beveren
25/01/2020 15:30	Swimming Club Zaventem VZW - Sportouders	Zaventem
25/01/2020 15:30	Swimming Club Zaventem VZW - Sportouders	Zaventem
27/01/2020 19:30	Vzw Antwerpen Sportstad - Aan de slag als Club-API	Antwerpen
3/02/2020 19:30	Vzw Antwerpen Sportstad - Aan de slag als Club-API	Antwerpen
11/02/2020 19:00	Gezinssport Vlaanderen vzw - Sport Met Grenzen	Gent
18/02/2020 0:00	Vlaamse Handbalvereniging vzw - Sport Met Grenzen	Waasmunster

18/02/2020 12:30	Sportdienst Merelbeke - Sport Met Grenzen (Zwembad)	Merelbeke
21/02/2020 10:00	UGent Vakgroep Bewegings- en Sportwetenschappen - Gastles ICES	Gent
9/03/2020 18:30	Vlaamse Roeiliga vzw - Aan de slag als Club-API	Brugge
10/03/2020 19:30	Sportdienst Lommel - Sport Met Grenzen	Lommel
12/03/2020 18:30	Vlaamse Roeiliga vzw - Aan de slag als Club-API	Willebroek
12/03/2020 19:00	Gezinssport Vlaanderen vzw - Aan de slag als Club-API	Gent
21/04/2020 21:00	VTS Plus - Sport Met Grenzen	Herentals
5/05/2020 21:00	VTS Plus - Aan de slag als Club-API	Herentals
7/05/2020 20:00	Centrum Ethiek in de Sport - Webinar Toolkit SGG	Online
18/05/2020 14:00	Centrum Ethiek in de Sport - Webinar Club-API	Online
19/05/2020 14:00	Centrum Ethiek in de Sport - Webinar Club-API	Online
19/05/2020 20:00	Sportdienst Ieper - Webinar Sportouders	Online
25/05/2020 20:00	Centrum Ethiek in de Sport - Webinar Club-API	Online
26/05/2020 20:00	Centrum Ethiek in de Sport - Webinar Club-API	Online
3/06/2020 9:00	Farys - Sport Met Grenzen (Zwembad)	Vichte
4/06/2020 20:00	Centrum Ethiek in de Sport - Webinar Sportouders	Online
23/06/2020 9:00	Centrum Ethiek in de Sport - Basisopleiding Federatie-API	Berchem
29/06/2020 9:00	LAGO Kortrijk - Sport Met Grenzen (Zwembad)	Zwevegem
29/06/2020 20:00	Centrum Ethiek in de Sport - Webinar Sport Met Grenzen	Online
30/06/2020 9:00	Centrum Ethiek in de Sport - Basisopleiding Federatie-API	Berchem
30/06/2020 20:00	Centrum Ethiek in de Sport - Webinar Sport Met Grenzen	Online
3/10/2020 13:00	Dynamo Project - Sport Met Grenzen	Sport Vlaanderen Brugge
10/10/2020 13:00	Dynamo Project - Aan de slag als Club-API	Brugge
16/10/2020 8:30	PXL Hogeschool - Sport Met Grenzen	Hasselt
21/10/2020 20:00	Sporta-federatie vzw - Webinar Sportouders	Online
24/10/2020 9:30	Dynamo Project - Sportouders	Online
24/10/2020 13:30	Gymnastiefederatie Vlaanderen vzw - Sportouders	Gent
26/10/2020 19:00	VTS Plus - Webinar Sport Met Grenzen	Online
9/11/2020 19:00	VTS Plus - Aan de slag als Club-API	Herentals
16/11/2020 19:00	VTS Plus - Webinar Sport Met Grenzen	Online
28/11/2020 9:00	Dynamo Project - Toolkit SGG	Online
1/12/2020 8:30	UGent Vakgroep Bewegings- en Sportwetenschappen - Sport Met Grenzen	Gent
2/12/2020 10:30	Onderzoeksgroep sportbeleid en sportmanagement - KU Leuven - Gastles ICES	Online
5/12/2020 9:00	VTS Plus - Webinar Grensoverschrijdend gedrag in de sport	Online
5/12/2020 9:00	VTS Plus - Webinar Stress aan de startlijn	Online

Conclusie

Het aantal vormingen (44) en de contacten met onderwijsinstellingen blijft één van de sterktes van ICES. Ondanks de moeilijkheden en vele annuleringen door Covid-19, hebben we heel snel in samenwerking met Dynamo Project de opportuniteit gegrepen om via webinars een succesvol online aanbod te creëren. Deze webinars scoorden heel hoog qua aantal deelnemers (Toolkit SGG: 221 deelnemers, Sportouders: 176 deelnemers, Club-API: 32 deelnemers). Dit sterkt ons in de overtuiging dat ICES hier verder moet op inzetten en dat hebben we ook gedaan in najaar 2020 en met het oog op 2021.

Bijna de helft zijn Sport Met Grenzen bijscholingen. Als tweede volgen de Club-API en Sportouder bijscholing. De specifieke bijscholing Sport Met Grenzen voor Zwembaden wordt ook dit jaar vooral in samenwerking met Farys en Lago aangeboden voor hun eigen vestigingen.

Operationele doelstelling 0103

Tegen 2020 formuleert ICES gefundeerde adviezen over sportethische thema's op basis van de verzamelde kennis en expertise.

	Actie	2018	2019	2020
A010301	Actuele onderwerpen identificeren waarover een advies mogelijk en wenselijk is.	x	x	x
A010302	Methodiek uitwerken op basis waarvan adviezen geformuleerd zullen worden (bv. via Algemene Vergadering, via optie 'expertencommissie' cfr. GES-decreet ...).	x		
A010303	Adviezen formuleren en verspreiden.	x	x	x

Bespreking acties

A010301: Actuele onderwerpen identificeren waarover een advies mogelijk en wenselijk is.

Zie jaarverslag 2018.

Er werd in het najaar van 2018 een overzicht gemaakt van onderwerpen waarover een advies dient geformuleerd te worden. Dit overzicht was niet limitatief, en werd in de loop van de maanden/jaren aangepast.

A010302: Methodiek uitwerken op basis waarvan adviezen geformuleerd zullen worden (bv. via Algemene Vergadering, via optie 'expertencommissie' cfr. GES-decreet ...).

Zie jaarverslag 2018.

A010303: Adviezen formuleren en verspreiden.

In 2020 werden tot hiertoe geen nieuwe adviezen geformuleerd. Enkel het advies standaarden voor goed ouderbeleid in sportclubs werd definitief goedgekeurd door het bestuursorgaan. Het volgende advies zal geformuleerd worden in september en zal handelen over equal playtime.

Conclusie

In 2018 maakte ICES een oplistijng van mogelijke onderwerpen om adviezen rond te formuleren. Deze adviezen zijn vrijblijvend en richtinggevend, en hebben geen verplichtend karakter. We hebben echter wel beslist deze adviezen meer actief naar de sector toe onder de aandacht te brengen, door ze op te nemen in onze communicatie. In 2020 werd het advies rond standaarden voor goed ouderbeleid in sportclubs gefinaliseerd en een advies geformuleerd rond het topic equal playtime.

Strategische doelstelling 2

ICES ondersteunt het beleid inzake ethisch sporten als partner van de Vlaamse overheid.

Operationele doelstelling 0201

Tegen 2020 werkt ICES kwaliteitsstandaarden inzake ethisch sporten uit zoals voorzien in het decreet Gezond en Ethisch Sporten.

Niet meer opgenomen in beleidsplan!

Operationele doelstelling 0202

Tegen 2020 adviseert en ondersteunt ICES de Vlaamse overheid bij relevante beleidsdocumenten inzake ethisch sporten.

	Actie	2018	2019	2020
A020201	Deelname aan / participatie in relevante beleidsorganen (bv.: Vlaamse Sportraad, Commissie beleidsfocus Jeugdsport, Expertencommissie en AV Risicovechtsport ...).	x	x	x
A020202	ICES-werking actief promoten bij alle departementen van Sport Vlaanderen.	x		
A020203	Actief bijdragen aan relevante beleidsdocumenten (bv.: beleidsbrief sport, parlementaire vragen, interne nota's ...).	x	x	x
A020204	Bepalen met welke afdelingen van Sport Vlaanderen concrete samenwerking uitwerken	x		
A020205	Concrete samenwerking met vooraf bepaalde afdelingen Sport Vlaanderen		x	x

Stand van zaken acties

A020201: Deelname aan/participatie in relevante beleidsorganen (bv.: Vlaamse Sportraad, Commissie beleidsfocus Jeugdsport, Expertencommissie en AV Risicovechtsport ...).

In 2020 nam ICES deel aan de vergaderingen van de expertencommissie en AV Risicovechtsport. Evy Van Coppenolle heeft zich kandidaat gesteld om te zetelen in 2 nieuwe organen: de Vlaamse Sportraad en het Vlaams Sporttribunaal. Jammer genoeg werd de kandidatuur voor de Vlaamse Sportraad niet weerhouden. Evy werd echt wel verkozen als lid van het bestuursorgaan van VST, en neemt daar sinds oktober de taak als voorzitter op.

Verder zetelde ICES ook in de jury van de beleidsfocus laagdrempelig sporten (Piet Meneve) en jeugdsport (Simon De Vriendt).

A020202: ICES-werking actief promoten bij alle departementen van Sport Vlaanderen.

In 2018 stelde ICES haar werking voor aan alle afdelingshoofden van Sport Vlaanderen. Intussen kunnen we stellen dat ICES voldoende gekend is als organisatie bij Sport Vlaanderen. Elk jaar is ICES aanwezig tijdens een stafvergadering van de dossierbeheerders van de afdeling subsidiëring, een moment om de aandacht voor ethiek weer onder de aandacht te brengen en afspraken te maken. In 2020 vond dit plaats op 7 september.

A020203: Actief bijdragen aan relevante beleidsdocumenten (bv.: beleidsbrief sport, parlementaire vragen, interne nota's ...).

Aangezien integriteit een vast onderdeel wordt in het decreet op de georganiseerde sportsector, wilde Sport Vlaanderen werk maken van een duidelijk document waarin de rapporteringsverplichtingen van de sportfederaties omtrent integriteit werden opgelijst. ICES werd input gevraagd bij het tot stand brengen van dit document. Dit werd opgenomen in de reeds bestaande checklist gezond en ethisch sporten.

Naar aanleiding van de cases van GymFed die in de zomer van 2020 sterk in de media kwamen, werd ICES gevraagd om een aantal verbeterpunten ihkv het integriteitsbeleid op te lijsten. In een latere fase zullen ook de rollen binnen dat integriteitsbeleid (met de start van het Vlaams Sporttribunaal) herbekeken worden. Dit alles zal in 2021 duidelijk naar de sportfederaties gecommuniceerd worden.

A020204: Bepalen met welke afdelingen van Sport Vlaanderen concrete samenwerking uitwerken

Dit werd reeds bepaald in het begin van de beleidsperiode (zie vorige jaaractieplannen - jaarverslagen).

A020205: Concrete samenwerking met vooraf bepaalde afdelingen Sport Vlaanderen

In 2020 wilde ICES vooral nauwer gaan samenwerken met de VTS, omdat we ervan overtuigd zijn dat daar nog veel mogelijkheden liggen. Er werd bekeken of een e-learning mogelijk is voor de initiatoropleiding. Docenten kunnen deze e-learning gebruiken om het thema grensoverschrijdend gedrag en het vlaggensysteem te doceren in de opleiding. Dit loopt verder in 2021.

Conclusie

Evy Van Coppenolle is sinds oktober 2020 voorzitter van het Vlaams Sporttribunaal.

Bij de opmaak van de rapporteringsverplichtingen van sportfederaties ihkv integriteit werd de input van ICES gevraagd. De checklist gezond en ethisch sporten werd hiermee aangepast.

De samenwerking met de VTS staat voor ICES bovenaan het lijstje samenwerking met afdelingen Sport Vlaanderen. Er wordt bekeken om een e-learning samen te stellen voor docenten van de initiatoropleiding, zodat zij een introductie over grensoverschrijdend gedrag en het vlaggensysteem kunnen brengen in de opleiding.

Operationele doelstelling 0203

Tegen 2020 participeert en evalueert ICES het strategisch lerend netwerk zoals voorzien in het decreet Gezond en Ethisch Sporten.

	Actie	2018	2019	2020
A020301	Actieve deelname aan voorbereiding (bv: agenda-setting) en uitwerking van het lerend netwerk.	x	x	
A020302	Monitoring en evaluatie van de werking van het lerend netwerk in samenwerking met Sport Vlaanderen.			

Stand van zaken acties

A020301: Actieve deelname aan voorbereiding (bv: agenda-setting) en uitwerking van het lerend netwerk.

Er werd beslist dit lerend netwerk niet meer te organiseren tot de evaluatie van het GES-decreet.

A020302: Monitoring en evaluatie van de werking van het lerend netwerk in samenwerking met Sport Vlaanderen.

Dit zal bekeken worden in het kader van de evaluatie van het GES-decreet.

Conclusie

Het lerend netwerk werd niet meer georganiseerd in afwachting van de evaluatie van het GES-decreet. Deze evaluatie staat gepland in 2021.

Strategische doelstelling 3

ICES stimuleert en ondersteunt de Vlaamse sportsector (sportfederaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties) in een duurzame aanpak naar een ethisch sportklimaat.

Operationele doelstelling 0301

Tegen 2020 biedt ICES ondersteuning aan op basis van vier pijlers: helpdesk, instrumenten, vorming en individuele maatbegeleiding.

	Actie	2018	2019	2020
A030101	Als helpdesk fungeren inzake ethisch sporten voor federaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties.	x	x	x
A030102	Relevante instrumenten opvolgen, evalueren, doorvertalen en aanbieden naar het werkveld.	x	x	x
A030103	Vormings- en informatieaanbod uitwerken en uitdragen.	x		x
A030104	Individuele maatbegeleiding obv. het 8-stappenplan uitwerken en aanbieden aan federaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties.	x	x	x
A030105	Piloottrajecten ondersteuning lokale overheden		x	x
A030106	Best practices piloottrajecten bundelen			x
A030107	Ondersteuningstrajecten en best practices promoten bij gemeenten en steden			x

Stand van zaken acties

A030101: Als helpdesk fungeren inzake ethisch sporten voor federaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties.

In 2020 deden 19 federaties en 6 sportdiensten een beroep op de helpdesk van ICES inzake ethisch sportbeleid. Zo goed als alle vragen kaderden in het opmaken en implementeren van een integriteitsbeleid met focus op grensoverschrijdend gedrag. Bij de sportfederaties ligt de focus vooral op het implementeren van de integriteitsmaatregelen in het nieuwe beleidsplan, het installeren van een adviesverlenend orgaan, de stand van zaken omtrent het overkoepelend tuchtorgaan, en de mogelijkheden die beleidsfocus jeugdsport biedt voor sportethische acties. Opmerkelijke stijging was te merken op vlak van vragen over het bijscholingsaanbod van ICES. Het is duidelijk dat heel wat federaties in het komende jaar willen inzetten op opleiding en bijscholing om het integriteitsbeleid verder te laten binnensijpelen in de aangesloten sportclubs.

Om specifiek tegemoet te komen aan de nood van sportfederaties bij het opmaken van sportethische doelstellingen en acties in het beleidsplan, organiseerden we een online webinar (66 deelnemende federaties) en ontwikkelden we een *Leidraad Ethisch Sporten in het Beleidsplan van de Sportfederatie*.

Bij sportdiensten zijn de vragen gerelateerd aan sportinfrastructuren en zwembaden, bijvoorbeeld inzake privacy en richtlijnen van smartphonegebruik in kleedkamers, of het omgaan met vermoedens van grensoverschrijdend gedrag.

A030102: Relevante instrumenten opvolgen, evalueren, doorvertalen en aanbieden naar het werkveld.

Zie actie A010101.

A030103: Vormings- en informatieaanbod uitwerken en uitdragen.

Zie actie A010205.

In 2020 werden 82 vlaggenpakketten verkocht. Hierbij bestelden vooral clubs en individuen het pakket. We zien duidelijk dat door minder vormingen te organiseren ook de verkoop van vlaggenpakketten daalt.

A030104: Individuele maatbegeleiding obv. het 8-stappenplan uitwerken en aanbieden aan federaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties.

In 2020 kreeg dit volledig invulling door verder promoten en ondersteunen bij het implementeren van de Toolkit SGG voor sportclubs (zie OD0302). Dit jaar gaven we twee workshops waarvan 1 zeer succesvol webinar (200+ deelnemende clubs) en de sessie lijkt ook een vaste waarde te worden op de Dag van de Sportclubbestuurder, de cruciale doelgroep voor deze tool. We stimuleren sportfederaties dit jaar specifiek om de Toolkit als uitgangspunt te nemen bij het plannen van acties mbt sportclubondersteuning in het nieuwe beleidsplan. We zien hiervan al de eerste resultaten. Zo gaat Voetbal Vlaanderen specifiek met de integrale toolkit aan de slag op de eigen website om clubs te ondersteunen en te versterken bij het voeren van een clubbeleid inzake grensoverschrijdend gedrag. Ook bij elke ondersteuningsvraag die ICES beantwoordt met betrekking tot integriteitsbeleid op clubniveau, is de Toolkit het eerste instrument om een advies op te baseren.

A030105: Ploottrajecten ondersteuning lokale overheden

De uitrol van dit project heeft heel wat vertraging opgelopen door 2 redenen:

- 1) Het bleek helemaal niet evident de steden en gemeenten van het project voldoende mee te krijgen. Alles verliep heel traag en moest op verschillende momenten binnen de gemeente afgetoetst en goedgekeurd worden.
- 2) Binnen ICES werd dit project niet als prioriteit behandeld en kwamen we tot het besef dat we onvoldoende mankracht (en dus tijd) hebben om dit kwalitatief op te volgen.

Intussen werden de verschillende steden en gemeenten die in het project zijn ingestapt verdeeld onder de medewerkers van ICES. Echter voelen we dat dit moeizaam gaat en hier te weinig tijd kan voor worden vrijgemaakt.

Door Covid-19 werd uiteindelijk niet meer verder ingezet op dit project, en werd dit op een andere manier opgenomen in het nieuwe beleidsplan 2021-2023.

A030106: Best practices ploottrajecten bundelen

Deze actie werd niet uitgevoerd en we bekijken of we dit verder meenemen in de volgende beleidsperiode.

A030107: Ondersteuningstrajecten en best practices promoten bij gemeenten en steden

Deze actie werd niet uitgevoerd en we bekijken of we dit verder meenemen in de volgende beleidsperiode.

Conclusie

De vraag tot ondersteuning met betrekking tot het implementeren van een integriteitsbeleid en de preventie en aanpak van grensoverschrijdend gedrag blijft groot, zowel bij sportdiensten, sportfederaties als koepelsportorganisaties. In voorjaar 2020 focusten we vooral op het ondersteunen van sportfederaties bij het implementeren van ethisch sporten in hun nieuwe beleidsplan. In najaar 2020 ontvingen we een aantal vragen die federaties specifiek hadden naar aanleiding van gesprekken met hun respectievelijke dossierbeheerder bij Sport Vlaanderen. De wisselwerking lijkt goed te werken, federaties vinden de weg naar ons en ICES neemt de rol op om op basis van de gegeven feedback een verbetertraject uit te werken.

ICES startte in 2019 een piloottraject op met 9 steden en gemeenten om hen te ondersteunen in hun ethisch sportbeleid. Wegens tijdsgebrek en Covid-19 werden deze acties geschrapt. Naar de volgende beleidsperiode toe wordt bekeken of we hier verder op zullen inzetten.

Operationele doelstelling 0302

Tegen 2020 evalueert ICES het 8-stappenplan naar een ethisch sportklimaat en breidt het verder uit.

	Actie	2018	2019	2020
A030201	Plan opstellen voor het evalueren van het 8-stappenplan aan de hand van piloottrajecten.	x		
A030202	Piloottrajecten uitvoeren in samenwerking met actoren uit het werkveld van verschillende niveaus.	x	x	
A030203	Het 8-stappenplan actualiseren en uitbreiden met het oog op erkenning als ethische kwaliteitsstandaard.		x	

Stand van zaken acties

A030201: Plan opstellen voor het evalueren van het 8-stappenplan aan de hand van piloottrajecten.

Deze doelstelling werd reeds in 2018 volbracht.

A030202: Piloottrajecten uitvoeren in samenwerking met actoren uit het werkveld van verschillende niveaus.

Deze doelstelling werd reeds in 2018 volbracht en leidde tot de ontwikkeling van de Toolkit SGG voor sportclubs.

A030203: Het 8-stappenplan actualiseren en uitbreiden met het oog op erkenning als ethische kwaliteitsstandaard.

De hoogdringendheid rond het erkennen van ethische kwaliteitsstandaard is afgenomen, dus werd beslist om deze doelstelling te schrappen voor deze beleidscyclus en opnieuw te bekijken ifv de volgende beleidscyclus.

Conclusie

Het partnerschap van ICES in het nieuwe project *Iederaan Aan Boord* van Thomas More geeft momenteel invullen aan deze doelstelling. Via dit project zullen de bestaande ondersteuningsinstrumenten (Toolkit SGG, bijscholingen SMG en Club-API, handleiding Club-APIs...) doorgelicht, getest en upgedate worden. Dit zal de basis vormen voor de komende beleidscyclus om het aanbod sportclubondersteuning van ICES verder op uit te bouwen, en een verbreding van het thema SGG naar het ruimere thema grensoverschrijdend gedrag (inclusief fysiek en psychisch) verder door te zetten.

Strategische doelstelling 4**ICES sensibiliseert en ondersteunt de sportsector actief inzake prioritaire ethische thema's.****Operationele doelstelling 0401**

Tegen 2020 ontwikkelt ICES een totaalaanbod inzake het thema integriteit.

	Actie	2018	2019	2020
A040101	Individuele maatbegeleiding uitwerken en aanbieden aan federaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties (VSF, ISB, Sportwerk Vlaanderen, Sport Vlaanderen) specifiek inzake integriteitsbeleid.	x	x	x
A040102	API's op sectorniveau binnen sportfederaties opleiden, ondersteunen via een API-opleiding, handleiding en het faciliteren van onderlinge kennisdeling.	x	x	x
A040103	Als backoffice fungeren voor API's op sectorniveau bij cases inzake integriteit (federaties, sportdiensten, koepelsportorganisaties).	x	x	x
A040104	Een structureel opvolgingsstelsel voor cases ontwikkelen en uitrollen via de opgeleide API's op sectorniveau.	x	x	x
A040105	Sectoroverschrijdende initiatieven opvolgen en ondersteunen vanuit sport.	x	x	x
A040106	Internationale initiatieven opvolgen en ondersteunen vanuit Vlaanderen.	x	x	x
A040107	Vormingsaanbod optimaliseren en aanbieden/uitbreiden aan relevante doelgroepen.	x	x	x

Stand van zaken acties**A040101: Individuele maatbegeleiding uitwerken en aanbieden aan federaties, sportdiensten en koepelsportorganisaties (VSF, ISB, Sportwerk Vlaanderen, Sport Vlaanderen) specifiek inzake integriteitsbeleid.**

Sinds 2018 heeft ICES een extra medewerker integriteit. De ondersteuning betreffende integriteit werd op dat moment in 2 grote onderdelen opgedeeld: ondersteuning bij cases integriteit en algemene

beleidsondersteuning. ICES krijgt heel uiteenlopende vragen, gaande van ondersteuning bij de opmaak van een handelingsprotocol, implementatie en ondersteuning van een API, begeleiding bij de opstart van een ethisch adviesorgaan, advies over algemeen beleid van de sportorganisatie omtrent seksueel grensoverschrijdend gedrag,...

In 2020 werden alle ondersteunende documenten samengebracht in een Toolkit SGG, die via een gratis download wordt aangeboden op de website: http://www.ethicsandsport.com/nieuws/detail/nu_beschikbaar_toolkit_sgg_voor_sportclubs.

In voorjaar 2020 organiseerden we een online webinar omtrent de toolkit, in samenwerking met Dynamo Project, en hieraan namen 221 clubbestuurders deel.

A040102: API's op sectorniveau binnen sportfederaties opleiden, ondersteunen via een API-opleiding, handleiding en het faciliteren van onderlinge kennisdeling.

Na de eerste opleidingsdagen voor federatie-API's in 2018, werden zowel in 2019 als 2020 twee nieuwe tweedaagse basisopleidingen API georganiseerd. De eerste telkens in maart, de tweede in oktober. Door de corona-maatregelen werd in 2020 het tweede deel van de eerste opleiding verschoven naar juni. Later moest ook de tweede opleiding in het najaar verplaatst worden naar het voorjaar van 2021, deze opleiding zal voor het eerst online doorgaan in maart 2021.

In 2019 werden twee aparte intervisiemomenten georganiseerd voor de API's. De deelname hier was zeer beperkt. De bedoeling was API's de kans te geven cases te delen, en ideeën uit te wisselen met collega-API's en door ICES. De terugkomdag van november 2019 in Leuven was een succes met 36 aanwezigen. Daarom werd de volgende intervisie gekoppeld aan de terugkomdag.

De terugkomdag van november 2020 ging voor het eerst online door. Er waren 58 inschrijvingen.

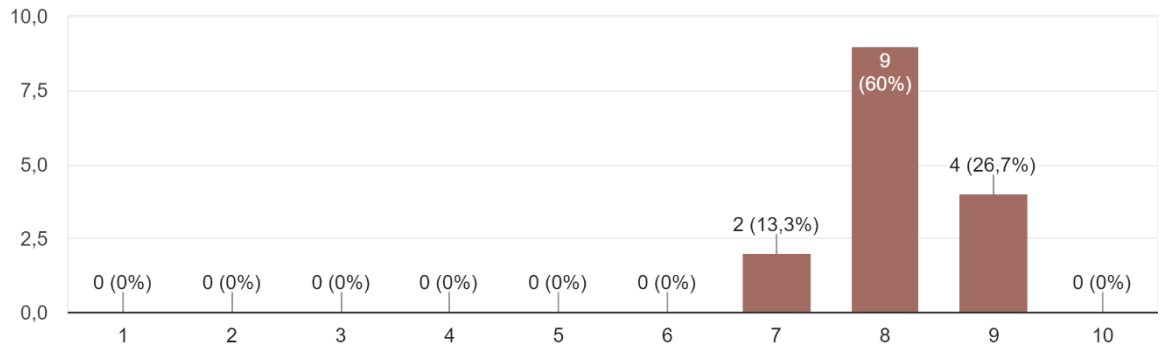
Programma terugkomdag 2020:

- 9u00 - 09u30: Actualiteit: Stand van zaken Vlaams Sport Tribunaal, verduidelijking rol ethisch adviesorgaan, rapportering,...
- 9u30 - 10u30: Tine Vertommen (Thomas More) licht nieuwe studie toe over geweld in sport
- 10u30 - 11u30: Intervisie (ICES bespreekt twee recente cases)
- 11u30 - 12u00: Conflictbemiddelaar Sabine Coppens

Evaluatie terugkomdag:

Welke algemene score zou je de terugkomdag 2020 geven op 10?

15 antwoorden



A040103: Als backoffice fungeren voor API's op sectorniveau bij cases inzake integriteit (federaties, sportdiensten, koepelsportorganisaties).

ICES bood in 2020 ondersteuning bij 37 cases. Dat is een duidelijke stijging ten opzichte van 2019, toen ICES bij 28 cases om ondersteuning werd gevraagd. De invloed van de corona-maatregelen in de sportsector is onduidelijk. Meer tijd online opbrengen en trainingen in kleinere groepen met minder sociale controle vormden risicofactoren. Er waren verschillende cases die ook in die context gebeurden, maar alles samen niet meer dan een vijf-tal. Dit verklaart dus niet de volledige stijging. Vanaf juli werden cases geregistreerd in een nieuw CRM-systeem, wat verdere analyse mogelijk maakt van de 19 cases uit de tweede jaarhelft.

- Doorverwijzing: 5/19 politie, 1/19 club, 8/19 hulpverlening, 7/19 louter interne afhandeling
- Tucht: 6/19 zaken leidden tot een tuchtprocedure
- Type incident: 9/19 seksueel grensoverschrijdend gedrag, 3/19 fysiek grensoverschrijdend gedrag, 3/19 psychisch grensoverschrijdend gedrag, 3/19 verwaarlozing of nalatigheid, 1/19 niet ontvankelijk
- Minderjarigen betrokken: 12/19
- Rollen: slachtoffers waren bijna altijd sporters, éénmaal een official en éénmaal een derde. Daders waren hoofdzakelijk sporters en coaches, ook éénmaal een ouder, een official en een bestuurder.

A040104: Een structureel opvolgingssysteem voor cases ontwikkelen en uitrollen via de opgeleide API's op sectorniveau.

ICES is in 2018 begonnen met de uitbouw van een eigen nieuw CRM-systeem. In 2019 werd gekozen voor ontwikkelaar Business Elements om het project vorm te geven. In mei 2020 werd de testfase afgerond en was het operationeel. Vanaf juli werden alle nieuwe cases erin geregistreerd.

Voor de federaties ontwikkelden we een vereenvoudigd excel-bestand waarin ze cases kunnen rapporteren. Dit bestand kan de komende jaren bijgestuurd worden op basis van hun feedback. Ook Thomas More evalueerde met een groep studenten onder leiding van dr. Tine Vertommen het document, en zal in 2021 suggesties doen voor verbetering.

A040105: Sectoroverschrijdende initiatieven opvolgen en ondersteunen vanuit sport.

De meeste sectoroverschrijdende initiatieven werden gepauzeerd door de corona-maatregelen. Volgende zaken stonden op de agenda in 2020:

1. Een campagne van 1712 waaraan ICES meewerkte werd uitgesteld van april 2020 naar september 2020. De campagne richtte zich op grensoverschrijdend gedrag in de sport- en cultuursector.
2. ICES zocht samenwerking met School tegen Pesten om een Doe-boek rond pesten uit te werken, waarin de thema's van de TOP-campagne opnieuw onder de aandacht komen. Dit project werd uitgesteld naar 2021 door Covid-19.
3. ICES werkte mee aan de ontwikkeling van Grenswijs, een initiatief van Sensoa, Pimento en ICOBA. Lancering in maart 2021.

A040106: Internationale initiatieven opvolgen en ondersteunen vanuit Vlaanderen.

- Deelname aan Europees project
Child Safeguarding in Sport. Up your game, strengthen your squad! (CSIS)
Projectomschrijving: Technische ondersteuning en assistentie bieden aan Europese landen in de aanstelling van Child Safeguarding Officers in de sport, via een routekaart aangepast aan de specifieke context van hun land.
- Franse vertaling Vlaggensysteem
Sport'Aide, een Canadese organisatie, toont al langer interesse om in Canada het vlaggensysteem sport te implementeren. ICES bekijkt met Rutgers en Sensoa hoe we de internationale implementatie van het vlaggensysteem op een goede manier kunnen laten verlopen. De teksten worden op dit moment alvast in het Frans vertaald.

A040107: Vormingsaanbod optimaliseren en aanbieden/uitbreiden aan relevante doelgroepen.

Het vormingsaanbod in 2020 (met betrekking tot het thema integriteit in het vet):

- **Sport Met Grenzen**
- **Aan de slag als Aanspreekpersoon Integriteit in jouw sportclub (Club-API)**
- Tips voor Sportouders: Hoe ondersteun ik mijn sportende kind?
- **Grensoverschrijdend gedrag in de sportclub aanpakken: aan de slag met de Toolkit**
- Duopresentatie voor sporters en ouders: Stress op het startblok
- Time Out tegen Pesten (TOP)

Operationele doelstelling 0402

Tegen 2020 ondersteunt ICES de Vlaamse sportsector inzake het thema sportouders.

De doelstellingen omtrent het thema sportouders werden afgesloten eind 2019. We bieden nu twee vormen aan rond het thema. De éne op maat van trainers en bestuurders, de andere op maat van ouders en hun sportende kinderen. Ook de brochure 'Tips voor sportouders' kunnen geïnteresseerden bij ons aanvragen. Deze was het product van het Europees project 'Sportparent.eu'. De brochure kan gratis gedownload worden op onze website als pdf, of op papier aangevraagd worden.

	Actie	2018	2019	2020
A040201	Individuele begeleidingstrajecten.	x	x	
A040202	Ontwikkeling van vorming en instrumenten obv ervaringen begeleidingstrajecten en Europees project Parent.		x	

Operationele doelstelling 0403

Tegen 2020 ontwikkelt ICES een basisaanbod inzake het thema fairplay.

	Actie	2018	2019	2020
A040301	Een educatief preventie-aanbod inzake matchfixing en wedstrijdvervalsing voor sporters ontwikkelen.		x	
A040302	Een laagdrempelig informatie-aanbod inzake matchfixing en wedstrijdvervalsing voor sportorganisaties ontwikkelen.	x		

Stand van zaken acties

A040301: Een educatief preventie-aanbod inzake matchfixing en wedstrijdvervalsing voor sporters ontwikkelen.

ICES neemt deel aan het Europees project EPOSM, onder leiding van UGent. Einddoel van dat project is om een opleiding te voorzien voor sportfederaties in de deelnemende landen. Die opleiding kan daarna de basis vormen voor een permanent aanbod van ICES.

A040302: Een laagdrempelig informatie-aanbod inzake matchfixing en wedstrijdvervalsing voor sportorganisaties ontwikkelen.

Zie bovenstaande voor de ontwikkeling van nieuwe inhoud. Op dit moment behandelen we vragen ad hoc. Door te verwijzen naar goede praktijken van andere sportfederaties, zoals tennis en voetbal. Of

bij concrete gevallen door te verwijzen naar definities, concepten en preventiemateriaal van universiteiten, het IOC en de Macolin-conventie.

Conclusie

In het kader van het thema matchfixing heeft ICES interessante academische partners, en lopen er waardevolle Europese initiatieven. Inhoudelijk brengt ons dat veel bij, maar de vraag vanuit de sector blijft voorlopig beperkt.

Strategische doelstelling 5

ICES structureert en beheert haar werking met het oog op het kwaliteitsvol en transparant bereiken van haar doelstellingen.

Operationele doelstelling 0501

Tegen 2020 evalueert en herwerkt ICES haar personeelsbeleid en rolt dit verder uit.

	Actie	2018	2019	2020
A050101	Opleidingsmogelijkheden voor het personeel in kaart brengen.	x	x	x
A050102	Bijscholingsmomenten voor het personeel.	x	x	x
A050103	Functioneringsgesprekken met het personeel.	x	x	x

Stand van zaken acties

A050101: Opleidingsmogelijkheden voor het personeel in kaart brengen.

Wanneer zich interessante opleidingen voor het personeel aanbieden, wordt hierop ingetekend. Door tijdsgebrek is ICES niet gekomen tot de opmaak van een opleidingsplan voor het personeel. Dit zal uitgesteld worden naar de volgende beleidsperiode. Op deze manier kunnen we in kaart brengen welke concrete opleidingsnoden er binnen ICES zijn, en welke opleidingen een oplossing kunnen bieden.

A050102: Bijscholingsmomenten voor het personeel.

In 2020 werden volgende opleidingen gevolgd door het personeel:

Opleiding	Medewerker
Opleiding leidinggevenden bij 'Vrijwilligerswerk werkt'	Evy Van Coppenolle
Opleiding 'De vertrouwenspersoon' bij 'Externe Dienst voor Preventie en Bescherming Securex vzw'	Simon De Vriendt
Online opleiding communicatieplanning bij 'Kortom vzw'	Laura May

A050103: Functioneringsgesprekken met het personeel.

In juni 2020 werden de functioneringsgesprekken gehouden met Simon De Vriendt en Arne Aerts. Het functioneringsgesprek 2020 van Evy ging door in januari 2021.

In mei 2020 heeft Marybel Van Butsele haar ontslag ingediend en ook Arne Aerts kondigde een nieuwe uitdaging aan in december. 2020 was dus naast de uitdagingen betreffende corona een jaar met veel flexibiliteit binnen het personeel van ICES. Vanaf het ontslag van Marybel werd Simon case-ondersteuner bij ICES en ging hij 100% werken. Arne schakelde over naar 80% werken. In november 2020 startte uiteindelijk een nieuwe beleidsmedewerker, Laura May. Zij verzorgt vanaf heden ook de communicatie van ICES. Na het ontslag van Arne in december werd ook onmiddellijk duidelijk door wie we Arne zouden vervangen. An De Kock (die bij KBVB werkte) had ook gesolliciteerd in het najaar en

was een grote aanwinst om Arne te vervangen. ICES ging dus de nieuwe beleidsperiode in met een team nieuwe medewerkers.

Conclusie

ICES blijft opleiding en bijscholing van haar medewerkers belangrijk vinden. Hier wordt vooral ingespeeld op actuele noden. In een volgende beleidsperiode wil ICES aan de hand van een concreet opleidingsplan concreter ingaan op deze opleidingsnoden, zowel op organisatie- als op individueel niveau.

In 2020 kende ICES een aantal belangrijke wijzigingen in het personeel. Zowel Arne als Marybel gingen voor een nieuwe uitdaging. In het najaar van 2020 startte Laura May, communicatie- en beleidsmedewerker bij ICES.

Operationele doelstelling 0502

Tegen 2020 groeien de inkomsten van ICES als aanvulling op de basissubsidiëring zoals voorzien in het decreet Gezond en Ethisch Sporten.

	Actie	2018	2019	2020
A050201	Mogelijkheden voor projectsubsidies in kaart brengen.		x	x
A050202	Een schenkings- en fundraisingprogramma opstellen en implementeren.		x	x

Stand van zaken acties

A050201: Mogelijkheden voor projectsubsidies in kaart brengen.

In 2018 werd ingegaan op de vraag van Sport Vlaanderen om een project in te dienen rond gendergelijkheid en heteronormativiteit. Hiervoor werd een medewerker aangeworven: Zeno Nols. Gezien er nog budget over was van deze subsidie op het einde van de beoogde periode, heeft ICES bij Sport Vlaanderen een verlenging aangevraagd tot en met 31/12/2019. Zeno is nog in dienst kunnen blijven tot maart 2020, maar jammer genoeg hadden we toen geen middelen meer om hem in dienst te houden.

In 2018 tekende ICES ook in op de oproep van YOUCA om in aanmerking te komen voor een projectsubsidie. Deze werd binnengehaald en werd ingezet voor de ontwikkeling van een nieuwe tool: 'Vlaggensysteem op jongerenmaat'. In het eerste deel van 2019 heeft een stagiaire van de Thomas More hogeschool (toegepaste psychologie) focusgroepen georganiseerd om zicht te krijgen op wat de inhoud en de vorm van dergelijk product moet zijn. In de tweede helft van 2019 werd dit verder uitgewerkt door een medewerker van ICES en dit werd gefinaliseerd in 2020. De concrete promotie en implementatie van de tool zal plaatsvinden in de eerste maanden van 2021.

A050202: Een schenkings- en fundraisingprogramma opstellen en implementeren.

Een plan van aanpak voor fundraising is er in 2020 niet opgemaakt.

Echter diende ICES haar kandidatuur in om partner te zijn binnen een aantal Europese projecten. Al deze projecten werden goedgekeurd, waardoor ICES de volgende beleidsperiode zal ingaan als partner van 4 projecten:

1. EPOSM

EPOSM onderzoekt sportgerelateerde matchfixing, dat maakt het uniek ten opzichte van andere onderzoeksprojecten rond matchfixing, die zich meestal richten op gokgerelateerde matchfixing. Voorbeelden van sportgerelateerde matchfixing zijn het omzeilen van degradatie door afspraken te maken met het andere team of de andere sporter. Een wedstrijd verliezen om concurrenten of teamgenoten te ontwijken in de volgende ronde van een toernooi, of een ander team te helpen om het kampioenschap te winnen. Terwijl gokgerelateerde matchfixing draait rond gokwinsten. Sportgerelateerde matchfixing kreeg tot nu toe minder aandacht, terwijl het de aantrekkelijkheid van sport ernstig in gevaar brengt, en ook de fair play schaadt, een essentiële waarde in sport.

2. Safe Sport Allies: stimuleren van pro sociaal omstaandergedrag bij geweld en misbruik in lokale sportclubs

Te veel kinderen en jongeren ervaren seksueel, psychisch of fysiek geweld tijdens hun deelname aan georganiseerde sport. Een belangrijke factor in veel verhalen over geweld tegen jonge atleten is het fenomeen 'bystanding'. Passief omstaandergedrag of wegblijfgedrag houdt het taboe in stand, draagt bij aan de voortzetting van het leed van kinderen en jongeren, en speelt in de kaart van plegers. Om pro sociaal omstaandergedrag te stimuleren, is het cruciaal om iedereen in een sportclub te informeren over wanneer en hoe ze moeten ingrijpen in geval van een melding, onthulling of bezorgdheid.

In dit Europese samenwerkingsverband zullen we een evidence-based omstanderinterventie ontwikkelen. Een multidisciplinaire groep van sportorganisatoren, slachtoffers, beleidsmakers en onderzoekers zal een educatief programma ontwikkelen voor atleten, coaches en ouders, en een beleidstool voor sportclubbestuurders. Om de effectiviteit van de interventie te testen zal een longitudinaal evaluatieonderzoek met een interventie- en controlegroep worden uitgevoerd.

ICES is als partner betrokken bij dit samenwerkingsverband en staat in voor het werven van het sportclubs, het begeleiden van deze clubs tijdens de testfase, en het meewerken aan de opmaak van een zo laagdrempelig en praktisch-gericht educatief eindproduct.

Dit project zal nuttige inzichten opleveren over het ontwikkelen, implementeren en evalueren van een interventieprogramma om pro sociaal gedrag van omstanders te stimuleren en zo kinderen in lokale sportclubs te beschermen. Het project sluit af met nationale workshops en een Europees webinar waar het educatief materiaal worden verspreid en ter beschikking gesteld van de hele Europese sportsector.

3. Equip for Equality in Practice (EQUIP): inzetten op meer gelijkheid in de sport

Het EQUIP project wil een antwoord bieden op de ontoelaatbare ongelijkheid en trage implementatie van gelijkheidsbeleid in de sport, door op een pragmatische manier verschillende aspecten van ongelijkheid aan te pakken en een duurzame impact op pan-Europees niveau na te streven.

Op basis van wetenschappelijke kennis over (on)gelijkheid en vertrekkend van de vele bestaande en geteste strategieën om meer gelijkheid te creëren in de sport, zullen verschillende sportorganisaties in 6 Europese landen aan de slag gaan.

ICES is één van de partners die mee zal instaan voor het opmaken van actieplannen om ongelijkheid binnen de structuur van sportclubs en federaties aan te pakken. Het EQUIP project zal verschillende aspecten van ongelijkheid behandelen zoals gender, seksuele oriëntatie, etniciteit, socio-economische status en fysieke mogelijkheden.

Het project zal goed gemonitord en geëvalueerd worden zodat we kunnen leren van de verschillende ervaringen en deze lessen kunnen gebruiken om sportorganisaties te overtuigen ongelijkheid en discriminatie aan te pakken. Zodat iedereen een gelijke mogelijkheid heeft om te sporten, op elk niveau en in elke sporttak.

4. Sport Good Governance Game: goed bestuur en ethische leiderschapsprincipes promoten

The Good Governance Game is een realistische en interactieve computersimulatie waarbij deelnemers keuzes moeten maken om om te gaan met sportspecifieke (doping, matchfixing, onsportief gedrag, ...) en niet-sportspecifieke bedreigingen (gendergelijkheid, interpersoonlijk geweld, mediatisering, ...). Het doel van dit project is om sportorganisaties en sportprofessionals te helpen in hun strijd tegen deze bedreigingen door gebruik te maken van goed bestuur en ethische leiderschapsprincipes.

Tijdens de looptijd van het project zullen 300 student-sportmanagers en 300 sportmanagers in acht landen betrokken worden.

Conclusie

ICES is zich bewust van het feit dat enkel rekenen op subsidies van de Vlaamse Overheid om onze werking te garanderen niet voldoende is. Indien zich mogelijkheden voordoen om, binnen het beleidsplan en de visie van ICES, in te tekenen op projecten, zullen we dit zeker doen. Door ons kandidaat te stellen als partner binnen 4 Erasmus+ projecten en deze alle 4 in de wacht te slepen, geeft ons dit wat ademruimte de komende jaren naast onze subsidie binnen het GES-decreet.

In het kader van fundraising werd voorlopig geen concreet actieplan vooropgesteld. We zijn ervan overtuigd dat het slechts met heel concrete goeie projecten zijn dat we naar sponsors kunnen stappen. In de volgende beleidsperiode zal een werkgroep fundraising worden opgestart om alternatieve financieringsmogelijkheden verder te bekijken.

Operationele doelstelling 0503

Tegen 2020 implementeert en bewaakt ICES de principes van Good Governance in haar vzw-werking.

	Actie	2018	2019	2020
A050301	De principes van Good Governance volledig integreren in de vzw-werking.	x	x	x
A050302	De principes van Good Governance monitoren en bewaken.	x	x	x

Stand van zaken acties

A050301: De principes van Good Governance volledig integreren in de vzw-werking.

Het grootste deel van de principes Good Governance heeft ICES reeds in haar werking geïntegreerd. In de zomer van 2019 werd een overzicht gemaakt van de zaken die nog moeten gebeuren, en die we stap voor stap zullen implementeren. Elke vergadering BO komt er een ander topic aan bod. Dit werd vast opgenomen als agendapunt op elke BO. Eind 2020 waren zo goed als alle punten afgevinkt.

A050302: De principes van Good Governance monitoren en bewaken.

Deze doelstelling ligt in lijn met de vorige. De principes die ICES reeds heeft geïmplementeerd in de werking zullen gemonitord worden doorheen het jaar. De zaken waar nog aan moet gewerkt worden zullen opgelijst worden en aangepakt worden.

Ook eind 2020 heeft ICES een zelfevaluatie gedaan van het BO. De feedback die hieruit naar voor kwam, zal meegenomen worden naar de volgende beleidsperiode.

Conclusie

Elke vergadering van het BO staat goed bestuur op de agenda. Indien nog aan punten moet worden gewerkt, worden deze dan op de agenda geplaatst.

Operationele doelstelling 0504

Tegen 2020 optimaliseert ICES haar vormingswerking met oog op een kwalitatief en kwantitatief hoogstaand aanbod.

	Actie	2018	2019	2020
A050401	Samenwerkingsverbanden onderhouden en aangaan met externe partners voor het aanbieden van een vormingsaanbod (bv.: Dynamo Project, VTS, Tumult, Sportwerk Vlaanderen ...).	x		x
A050402	Lesgeverspoule onderhouden en ondersteunen.	x		x
A050403	Onderzoek online teaching platform		x	
A050404	Uitwerking online teaching platform			x

Stand van zaken acties

A050401: Samenwerkingsverbanden onderhouden en aangaan met externe partners voor het aanbieden van een vormingsaanbod (bv.: Dynamo Project, VTS, Tumult, Sportwerk Vlaanderen ...).

Met Dynamo Project werd eind 2018 afgesproken dat vanaf heden alle vormingen van ICES met als doelgroep sportclubbestuurders via hen zullen georganiseerd worden. Bij hen kunnen de vormingen aangevraagd worden en zij regelen alles administratief. Wanneer ICES de doelgroep trainers wil bereiken, werken we beter samen met VTS.

Voor de vormingen 'Time Out Tegen Pesten' werkt ICES nog steeds samen met Tumult.

In het kader van het project sportouders heeft ICES een eigen vorming voor trainers uitgewerkt. Hiervoor werd nauw samengewerkt met Joris Lambrechts enerzijds en M-Factor anderzijds. Er werd werk gemaakt van een 20-tal kaartjes met situaties die kunnen voorvallen met betrekking tot het thema sportouders. Deze kaartjes zullen gebruikt worden tijdens de vorming van ICES. Ook deze vorming wordt nu aangeboden via Dynamo Project.

A050402: Lesgeverspoule onderhouden en ondersteunen.

Op dit moment heeft ICES een lesgevespoule die de vormingen Sport Met Grenzen en Club-API kan geven.

Door corona hebben we in 2020 geen nieuwe lesgevers kunnen opleiden. In 2021 wordt een datum geprikt om de huidige lesgevers bij te scholen naar een algemenere bijscholing grensoverschrijdend gedrag, en nieuwe lesgevers op te leiden.

A050403: Onderzoek online teaching platform

Deze actie kwam in een ander daglicht te staan door Covid-19. Toen de VSF in het voorjaar van 2020 startte met online bijscholigen, is ICES meteen mee op de kar gesprongen. ICES heeft in 2020 heel wat online bijscholingen gegeven. In totaliteit zijn er een stuk minder vormingsaanvragen binnengekomen, maar door snel in te spelen op het aanbieden van online bijscholingen, hebben we toch een aanbod kunnen voorzien. Intussen hebben we al onze bestaande vormingen al eens online gegeven, en kan dit naar de toekomst toe dus in 2 vormen aangeboden worden: online en live.

A050404: Uitwerking online teaching platform

Door het sterk inzetten op webinars en online vormingen werd deze actie onverwachts op een andere manier vormgegeven. ICES zette in 2020 grote stappen vooruit met betrekking tot het online aanbieden van haar ondersteuning.

Conclusie

In 2020 werd ook ICES geconfronteerd met de gevolgen van Covid-19. Bij ICES had dit vooral een impact op de organisatie van onze vormingen. We kregen een stuk minder vormingsaanvragen binnen. Echter zijn we heel snel gestart met het aanbieden van onze vormingen in een online variant.

Een docentenbijscholing werd in 2020 niet georganiseerd. Deze werd uitgesteld naar 2021.