

# Beleidsplan ICES 2021-2023

| SD   | OD     | Actie   | Omschrijving  | 2021 | 2022 | 2023 |
|------|--------|---------|---|------|------|------|
| SD01 |        |         | ICES informeert en sensibiliseert de Vlaamse Sportsector door middel van het verzamelen, delen en verwerken van de kennis inzake de prioritaire thema's integriteit, fair play, gendergelijkheid en seksuele diversiteit en racisme in de sport |      |      |      |
|      | OD0101 |         | Tegen 2023 groeit de kennis en expertise van ICES inzake de prioritaire ethische thema's  |      |      |      |
|      |        | A010101 | Nieuwe case-ondersteuner ICES volgt opleiding tot vertrouwenspersoon  | x    |      |      |
|      |        | A010102 | Interne kennisopbouw via deelname aan relevante studiedagen/congressen  | x    | x    | x    |
|      |        | A010103 | Deelnemen (als projectleider of -partner) aan relevante (inter)nationale/sectoroverschrijdende projecten --> Safe Sport Allies, EPOSM, PROFS SBO project Ugent, CSiS  | x    | x    | x    |
|      |        | A010104 | Mapping maken van het thema psychisch grensoverschrijdend gedrag met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten   | x    |      |      |
|      |        | A010105 | Mapping maken van het thema fysiek grensoverschrijdend gedrag met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten  | x    |      |      |
|      |        | A010106 | Mapping maken van het thema fair play met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten  | x    |      |      |
|      |        | A010107 | Mapping maken van het thema racisme in de sport met focus op prevalentie, risicofactoren, organisaties en instrumenten  |      |      |      |
|      |        | A010108 | Organisatie GES-dag ism Gezond Sporten Vlaanderen   | x    |      | x    |
|      | OD0102 |         | Tegen 2023 groeit de kennisdeling van ICES inzake de prioritaire ethische thema's   |      |      |      |

|        |         |  |   |   |   |
|--------|---------|--|---|---|---|
|        | A010201 | Plek op de website creëren met specifiek aanbod voor sportclubs (adhv bijv. praktijkverhalen, interviews,...)  |   | X | X |
|        | A010202 | Optimaliseren en onderhouden van het digitale kennisaanbod (themapagina fair play, integriteit, gendergelijkheid en seksuele diversiteit en racisme in de sport) | X | X | X |
|        | A010203 | Actieve aanwezigheid op relevante beurzen en opleidingsdagen   | X | X | X |
|        | A010204 | Actieve kennisdeling via (sociale) media (twitter, facebook, nieuwsbrief)  | X | X | X |
|        | A010205 | Verzamelde kennis integreren in trainersopleidingen van de Vlaamse Trainersschool en relevante studieopleidingen   | X | X | X |
| OD0103 |         | Tegen 2023 formuleert ICES gefundeerde adviezen over de prioritaire thema's op basis van de verzamelde kennis en expertise                                       |   |   |   |
|        | A010301 | Oplijsting maken van mogelijke adviezen mbt de prioritaire thema's   | X | X | X |
|        | A010302 | Formuleren van adviezen  | X | X | X |
| OD0104 |         | Tegen 2023 neemt ICES vertegenwoordigingwerk op in organisaties waar ICES kan doorwegen op het beleid rond ethisch sporten                                       |   |   |   |
|        | A010401 | ICES neemt verder vertegenwoordigingswerk op in vooropgestelde organisaties  | X | X | X |
|        | A010402 | Evaluatie van huidig vertegenwoordigingswerk   | X |   |   |
|        | A010403 | Mapping maken van mogelijke nieuwe organisaties waarin ICES vertegenwoordigingswerk kan opnemen  | X |   |   |
|        | A010404 | ICES gaat structurele samenwerking aan met afdeling topsport Sport Vlaanderen  | X | X | X |

|      |        |         |  |   |   |   |
|------|--------|---------|--|---|---|---|
|      | OD0105 |         | Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan met toonaangevende partners om haar kennis en expertise te laten groeien                         |   |   |   |
|      |        | A010501 | Mapping mogelijke nieuwe samenwerkingsverbanden mbt prioritaire ethische thema's   | x |   |   |
|      |        | A010502 | Onderhouden en verder versterken van huidige samenwerkingsverbanden  | x | x | x |
|      |        | A010503 | Zoeken naar en samenwerken met instellingen hoger onderwijs ifv relevant wetenschappelijk onderzoek (zoals PROFS SBO project en EPOSM)           | x | x | x |
|      |        | A010504 | Opvolging van onderzoeksplatform sport   | x | x | x |
| SD02 |        |         | ICES ontwikkelt instrumenten in het kader van haar prioritaire ethische thema's voor de sportsector met het oog op een veilige en eerlijke sport |   |   |   |
|      | OD0201 |         | Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema integriteit (seksueel, psychisch en fysiek grensoverschrijdend gedrag)        |   |   |   |
|      |        | A020101 | Ontwikkeling van een doe-boek pesten   | x |   |   |
|      |        | A020102 | Ontwikkeling handleiding seksueel, fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag  | x |   |   |
|      |        | A020103 | Herwerking van de huidige toolkit seksueel grensoverschrijdend gedrag voor sportclubs naar een toolkit grensoverschrijdend gedrag                | x | x |   |
|      |        | A020104 | Herwerking syllabus federatie-API's seksueel grensoverschrijdend gedrag naar grensoverschrijdend gedrag  |   | x | x |
|      |        | A020105 | Herwerking handelingsprotocol voor federatie-API's seksueel grensoverschrijdend gedrag naar grensoverschrijdend gedrag                           |   | x | x |
|      |        | A020106 | Ontwikkeling handleiding GG voor sportclubondersteuners van federaties   |   |   | x |

|        |         |  |   |   |   |
|--------|---------|--|---|---|---|
|        | A020107 | Ernstinschattende tool 'Grenswijs' fysiek en psychisch grensoverschrijdend gedrag vertalen naar de sportsector   |   | X |   |
| OD0202 |         | Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema integriteit  |   |   |   |
|        | A020201 | Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden ihkv het thema integriteit  | X |   |   |
|        | A020202 | Samenwerking met Sensoa, Pimento en ICOBA ihkv vertaling 'Grenswijs' naar sportsector  | X | X | X |
| OD0203 |         | Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema fair play (op niveau van de organisatie en op het niveau van het individu)  |   |   |   |
|        | A020301 | Ontwikkeling handleiding fair play   |   | X |   |
|        | A020302 | Ontwikkeling van instrumenten mbt prioritair vooropgestelde subthema's   |   | X | X |
| OD0204 |         | Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema fair play  |   |   |   |
|        | A020401 | Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden ihkv het thema fair play  | X |   |   |
| OD0205 |         | Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema gendergelijkheid en seksuele diversiteit  |   |   |   |
|        | A020501 | Ontwikkeling van een 'genderscan' die sportactoren de kans geeft zichzelf te scoren en oriënteren op vlak van gender en seksueel divers-sensitief bestuur                                  |   |   |   |
|        | A020502 | Ontwikkeling van een 'plan van aanpak voor sportactoren' zodat sportactoren stapsgewijs en op eigen tempo concrete acties kunnen ondernemen in gender en seksueel divers-sensitief bestuur |   |   |   |
|        | A020503 | Mapping andere reeds bestaande instrumenten uit andere sectoren, landen of Europese projecten  |   |   |   |

|      |        |         |  |   |   |   |
|------|--------|---------|--|---|---|---|
|      | OD0206 |         | Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema gendergelijkheid en seksuele diversiteit |   |   |   |
|      |        | A020601 | ICES bestendigt haar samenwerkingsverbanden met Rosa vzw, Out For The Win vzw, Cavaria vzw en de Vlaamse Ombudsdienst Gender                                       |   |   |   |
|      | OD0207 |         | Tegen 2023 ontwikkelt ICES instrumenten in het kader van het thema racisme in de sport   |   |   |   |
|      |        | A020701 | Handleiding tegen racistische en discriminerende spreekkoren van de Pro League vertalen naar de brede sportsector  |   |   |   |
|      | OD0208 |         | Tegen 2023 gaat ICES samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv het ontwikkelen van instrumenten in het kader van het thema racisme in de sport                      |   |   |   |
|      |        | A020801 | Mapping mogelijke samenwerkingsverbanden mbt thema racisme in de sport   |   |   |   |
|      |        | A020802 | Samenwerking met VTS ihkv ondersteuning trainers die met racisme worden geconfronteerd   |   |   |   |
|      |        | A020803 | Samenwerking Dynamo ihkv ondersteuning sportclubbestuurders die met racisme worden geconfronteerd  |   |   |   |
|      |        | A020804 | Samenwerkingsverband opzetten (met bijv. Unia vzw en Demos vzw)  |   |   |   |
| SD03 |        |         | ICES stimuleert en ondersteunt de Vlaamse sportsector in een duurzame aanpak naar een ethisch sportklimaat   |   |   |   |
|      | OD0301 |         | ICES biedt beleidsondersteuning aan aan de Vlaamse Overheid, sportfederaties, koepelsportorganisaties en lokale overheden  |   |   |   |
|      |        | A030101 | Vraaggestuurde ondersteuning Vlaamse Overheid bij parlementaire vragen en beleidsdocumenten  | x | x | x |
|      |        | A030102 | Proactief het beleid volgen en input geven aan het beleid wanneer noodzakelijk   | x | x | x |

|        |         |  |   |   |   |
|--------|---------|--|---|---|---|
|        | A030103 | Vraaggestuurde maatbegeleiding sportfederaties, lokale overheden en koepelsportorganisaties online en offline  | x | x | x |
|        | A030104 | Aanbodgestuurd ondersteunen van sportfederaties (API's, sportclubondersteuners en verantwoordelijken ethiek), lokale overheden, sportclubs en koepelsportorganisaties online | x | x | x |
|        | A030105 | Aanbodgestuurd ondersteunen sportfederaties offline  | x | x | x |
|        | A030106 | ICES ondersteunt proactief en vraaggestuurd afdeling topsport Sport Vlaanderen   | x | x | x |
|        | A030107 | ICES doet aanbevelingen ihkv de opmaak van het topsportactieplan   | x | x | x |
|        | A030108 | Criteria ethisch sporten worden ook in de beleidsfocus topsport geïntegreerd   | x | x | x |
|        | A030109 | ICES doet aanbevelingen omtrent doelstellingen en acties in de topsportactieplannen van de federaties  | x | x | x |
| OD0302 |         | ICES biedt ondersteuning betreffende cases grensoverschrijdend gedrag aan de Vlaamse sportsector   |   |   |   |
|        | A030201 | Als backoffice fungeren voor API's op sectorniveau bij cases grensoverschrijdend gedrag  | x | x | x |
|        | A030202 | Caseregistratiesysteem aanbieden aan sportfederaties   |   | x |   |
|        | A030203 | Organisatie terugkomdagen API's  | x | x | x |
|        | A030204 | Organisatie basisopleiding API's voor sportfederaties en lokale overheden  | x | x | x |
|        | A030205 | Intervisie met Voices vzw over voorbije en geanonimiseerde cases   | x | x | x |

|        |         |  |   |   |   |
|--------|---------|--|---|---|---|
|        | A030206 | Geanonimiseerde cases uitschrijven en aanbieden aan API's  | x | x | x |
| OD0303 |         | ICES gaat samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv case-ondersteuning  |   |   |   |
|        | A030301 | Huidige samenwerkingsverbanden bestendigen (VK, Stop it Now, 1712, sensoa, CAW, Safe Sport International)                | x | x | x |
|        | A030302 | Samenwerking met Moderator ifv kennisvergadering bemiddeling en inschakeling bij cases waar bemiddeling noodzakelijk is  | x |   |   |
|        | A030303 | Mogelijkheid tot samenwerking onderzoeken met Centrum Veilige Sport Nederland  | x |   |   |
|        | A030304 | Mogelijkheid tot samenwerking onderzoeken met case-ondersteuners sectoren jeugd en cultuur                               | x |   |   |
| OD0304 |         | ICES geeft vormingen omtrent prioritaire ethische thema's aan de Vlaamse sportsector                                     |   |   |   |
|        | A030401 | Webinar 'Sport Met Grenzen: vlaggensysteem' maken voor VTS initiatorcursus   |   | x |   |
|        | A030402 | Bepalen welke huidige en toekomstige vormingen we op welke manier aanbieden (e-learning, webinar en/of live bijscholing) | x |   |   |
|        | A030403 | Bestaande vormingen evalueren en herwerken   | x | x | x |
|        | A030404 | Lesgeverspoule jaarlijks opleiden en uitbreiden  | x | x | x |
|        | A030405 | Ontwikkeling nieuwe vorming GG   |   | x |   |
|        | A030406 | Ontwikkeling nieuwe vorming fair play  |   | x | x |

|  |         |  |   |   |   |
|--|---------|--|---|---|---|
|  | A030407 | Ontwikkeling nieuwe vorming gendergelijkheid en seksuele diversiteit                                       |   |   |   |
|  | A030408 | Ontwikkeling nieuwe vorming racisme in de sport  |   |   |   |
|  | A030409 | Vorming SMG zwembaden verder verspreiden in de sector  | X | X | X |
|  | A030410 | Ontwikkeling vorming voor topsporters  |   | X |   |
|  | A030411 | Implementatie 'Vlaggensysteem op jongerenmaat' in topsportscholen  | X |   |   |
|  | A030412 | Ontwikkeling vorming/infomoment voor topsportcoördinatoren   | X |   |   |
|  | A030413 | ICES geeft 3 workshops voor sportfederaties mbt. sport-gerelateerde matchfixing in kader van EPOSM-project |   | X |   |
|  | A030414 | ICES geeft vormingen omtrent prioritaire ethische thema's aan de Vlaamse sportsector                       | X | X | X |
|  | OD0305  | ICES gaat samenwerkingsverbanden aan specifiek ifv de organisatie van haar vormingen                       |   |   |   |
|  | A030501 | Samenwerking Dynamo en VTS+ om doelgroepen sportclubbestuurders en trainers te bereiken                    | X | X | X |
|  | A030502 | Samenwerking met sportfederaties   | X | X | X |
|  | A030503 | Samenwerking ISB   | X | X | X |
|  | A030504 | Samenwerking VTS: concrete samenwerking in kaart brengen   | X |   |   |
|  | A030505 | Samenwerking met Sportoase   |   | X |   |



|      |        |         |  |   |   |   |
|------|--------|---------|--|---|---|---|
|      | OD0306 |         | De (risicovecht)sportfederaties en hun verenigingen zijn zich zo bewust van het belang van de bescherming van de (fysieke en psychische) integriteit van hun sporters, in het bijzonder m.b.t. de mogelijke gevolgen van impact op het hoofd en de noodzaak van preventieve maatregelen, dat zij tegen begin 2025 zelf een verbod op bewust toegediende impact op het hoofd bij minstens -16-jarigen in hun reglementen hebben opgenomen en/of achter een eventueel door de overheid ingesteld verbod staan. |   |   |   |
|      |        | A030601 | Installeren van een werkgroep met vertegenwoordiging van RVSP, GSV en ICES   | x |   |   |
|      |        | A030602 | Gezamenlijk onderbouwd advies/visietekst uitschrijven  | x |   |   |
|      |        | A030603 | Gezamenlijk consultatie/uitwisseling met relevante stakeholders  |   | x | x |
|      |        | A030604 | Toelichting geven over het belang van een voor jeugd aangepaste regelgeving op de bestuursvergaderingen van de federaties  |   | x | x |
|      |        | A030605 | Mapping mogelijke gevolgen van impact op het hoofd op ethisch en medisch vlak  | x |   |   |
|      |        | A030606 | Mapping mogelijke alternatieve puntenregistratie en wedstrijdvormen  | x |   |   |
|      |        | A030607 | Vorming uitwerken voor sporters (aanbod vorming in 2024)   |   |   | x |
|      |        | A030608 | Overleg met Sport Vlaanderen, kabinet/minister van Sport en de federale overheid (met als doel toewerken naar een door de overheid ingesteld verbod)   | x | x | x |
| SD04 |        |         | ICES structureert en beheert haar werking met het oog op het kwaliteitsvol en transparant bereiken van haar doelstellingen   |   |   |   |
|      | OD0401 |         | Tegen 2023 evalueert en herwerkt ICES haar personeelsbeleid en rolt dit verder uit   |   |   |   |
|      |        | A040101 | Functioneringsgesprekken met de medewerkers  | x | x | x |
|      |        | A040102 | Ontwikkeling opleidingsplan medewerkers  | x |   |   |

|        |         |   |   |   |   |
|--------|---------|---|---|---|---|
|        | A040103 | Opleidingen en bijscholingen voor de medewerkers  | x | x | x |
| OD0402 |         | Tegen 2020 groeien de inkomsten van ICES als aanvulling op de basissubsidiëring zoals voorzien in het decreet Gezond en Ethisch Sporten |   |   |   |
|        | A040201 | Intekenen op projectsubsidies binnen en buiten de sportsector   | x | x | x |
|        | A040202 | Op zoek gaan naar partners om samen projectsubsidies aan te vragen  | x | x | x |
|        | A040203 | Gericht sponsordossiers opmaken wanneer er zich een opportuniteit voordoet  | x | x | x |
|        | A040204 | Opmaak franse versie van het vlaggensysteem ifv samenwerking franstalige partners   | x |   |   |
|        | A040205 | Uitwerking verdienmodel implementatie vlaggensysteem internationaal   | x |   |   |
|        | A040206 | ICES zet verder in op de verkoop van eigen producten (Vlaggensysteem Sport en Vlaggensysteem op jongerenmaat)                           | x | x | x |
| OD0403 |         | Tegen 2020 bewaakt ICES de principes van Good Governance in haar vzw-werking  |   |   |   |
|        | A040301 | De principes van Good Governance monitoren en bewaken   | x | x | x |
| OD0404 |         | Tegen 2023 ontwikkelt ICES een gerichte communicatiestrategie om de naambekendheid te verhogen  |   |   |   |
|        | A040401 | Ontwikkelen nieuwe website  | x |   |   |
|        | A040402 | Opmaak jaarlijks communicatieplan   | x | x | x |